

Comisión Local de Empleo de la Huerta de Murcia

Diagnóstico estratégico*

*connectedthinking



Índice

00. La Comisión de la Huerta de Murcia

01. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 – Población, poblamiento y dinámica poblacional

1.2 – Procesos espaciales

1.3 – Procesos económicos

1.4 – Procesos institucionales

02. Sectores y áreas sensibles

2.1 – Crecimiento y cohesión

2.2 – Empresas y emprendedores

2.3 – Clusters y nichos de mercado

2.4 – Educación

2.5 – Ciencia y tecnología

03. Balance DAFO

04. Plan de actuaciones

4.1 – Introducción

4.2 – Objetivos estratégicos

4.3 – Ejes de actuación

4.4 – Actuaciones propuestas





00. Comisión de la Huerta de Murcia

0. La Comisión de la Huerta de Murcia

Situación geográfica de la Huerta de Murcia

➤ **Ubicación clave y 956,5 km² de extensión.** La Comisión de la Huerta de Murcia limita al Noroeste con la Comarca de la Vega Media del Segura; al Noreste con la Comunidad Valenciana y al Sur con la Comarca del Mar menor. La extensión total de la Comisión es de 956,5 Km² (aproximadamente un 8% de la región) y está integrado por los municipios de **Alcantarilla** (16,3 km²), **Beniel** (10,1 km²), **Santomera** (44,2 km²) y **Murcia** (885,9 km²), capital de la Región y municipio que representa el 92% de la Comisión en cuanto a extensión.

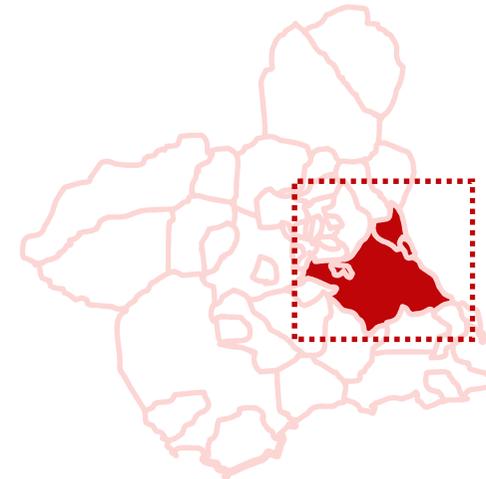
➤ **Elevada densidad de población en los municipios de la Comarca.** El relativamente pequeño tamaño de los municipios (a excepción de Murcia) y por estar ubicada la comarca en una zona clave de la región, hacen que la densidad de población de la Comisión tome un valor elevado (519 hab/km²). Si analizamos los datos por municipios, se puede observar que todos los municipios, presentan una densidad de población muy por encima de la media de la Región.

Datos básicos de la Comisión de la Huerta de Murcia

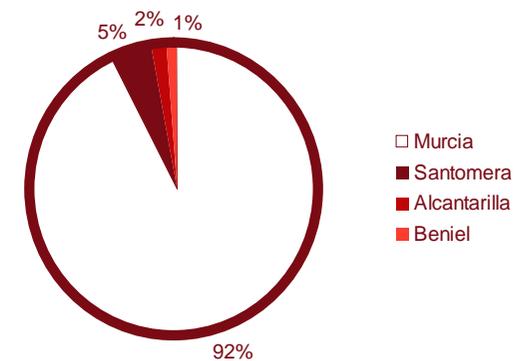
	Alcantarilla	Beniel	Murcia	Santomera
Extensión	16,3 Km ²	10,1 Km ²	885,9 Km ²	44,2 Km ²
Distancia de la capital	6 Km	17Km	---	21 Km
Distancia a la costa	46,5 Km	35,5 Km	44,5 Km	46 Km
Altitud	62 m	28 m	75 m	40 m
Densidad de población	2.482 hab/Km ²	1.048 hab/Km ²	486 hab/Km ²	338 hab/Km ²

Fuente: Centro Regional de Estadística de Murcia (CREM)

Comisión de la Huerta de Murcia



Municipios de la Comisión de la Huerta de Murcia según extensión





01. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

- 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional
- 1.2 Procesos espaciales
- 1.3 Procesos económicos
- 1.4 Procesos internacionales

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Evolución de la población y dinámica natural (I)

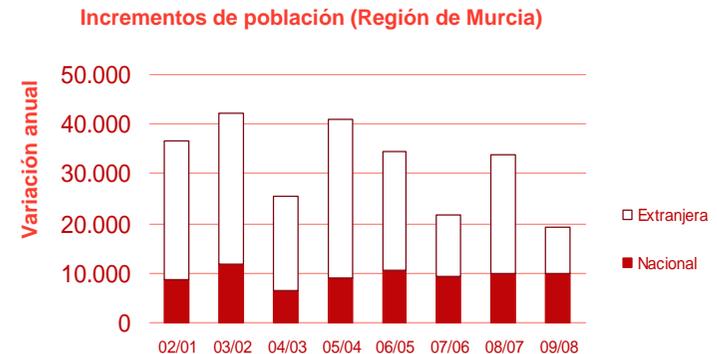
➤ **Dinámica creciente de población.** Según el avance de los datos de 2009, la población total de la Región en el último año asciende a 1.445.410 habitantes, un 2,4% más que en el año 2008 y casi un 20% de crecimiento en el período 2001-2008.

➤ **CLE con mayor crecimiento en número de habitantes.** En términos de población, la Comisión Local de Empleo de la **Huerta de Murcia** ocupa la **primera** posición entre las comarcas de la Región, con un 35% de los habitantes. Asimismo, la Huerta de Murcia ha sido la **primera** Comisión en la que más ha crecido el **número de habitantes** entre los años 2001 y 2008, aproximadamente 75.070.

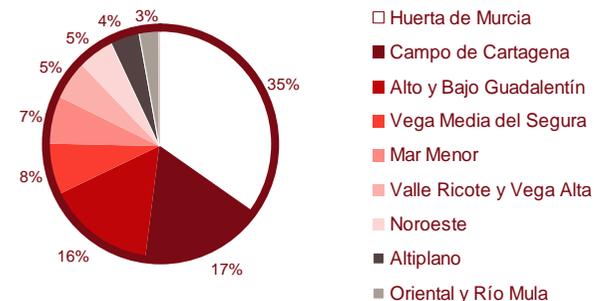
El municipio de **Murcia** es el núcleo de mayor población de la Región y de la comarca con un total de 430.571 habitantes. Le siguen dentro de la Comarca los municipios de **Alcantarilla** con 40.458 habitantes, **Santomera** con un total de 10.948 habitantes y **Beniel** con un total de 10.581 habitantes.

➤ **Elevada participación de la población extranjera.** En 2008 la media de participación sobre el total en la Región se situó por encima del 15%, superando en casi 4 puntos la media nacional.

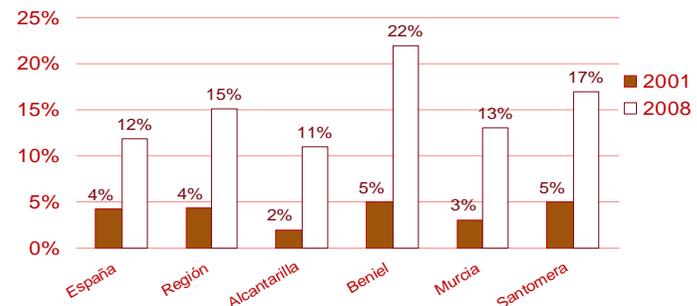
En la CLE, el dato de participación de la población extranjera se sitúa por debajo de la media de la Región (13%). No obstante lo indicado, si atendemos a los datos de población extranjera por municipios, **Beniel** tiene un porcentaje de participación de la población extranjera del 22% y el municipio de **Santomera** un 17%.



Población 2008 por CLE (Región de Murcia)



Población extranjera sobre el total 2001-2008



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

abril 2010
Slide 6

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

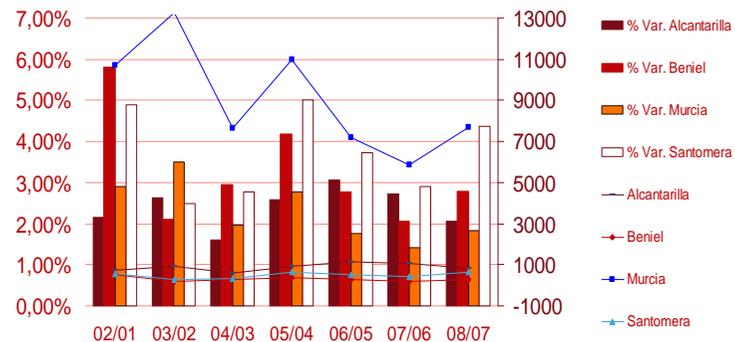
Evolución de la población y dinámica natural (II)

➤ **Crecimiento generalizado de la población en todos los municipios de la Comisión.** A pesar de ser la Comisión que obtuvo un mayor crecimiento en cuanto a número de habitantes durante el período 2001-2008, su tasa de crecimiento acumulado es menor que el de otras comisiones (17,81%). **Santomera** fue el municipio de la Comisión que obtuvo una tasa de crecimiento mayor de la Comisión con un 29%, seguido por Beniel (25%), Alcantarilla (18%) y Murcia (17%).

➤ **Significativa tasa de juventud en la comarca.** Al observar la pirámide de la población característica de los municipios de la Huerta de Murcia, se comprueba que posee la típica estructura regresiva de una sociedad desarrollada, es decir, cierto envejecimiento y descenso del número de jóvenes, con concentración máxima de la población en la franja de los 30-35 años.

Si analizamos la estructura poblacional en los municipios de la Comisión se puede observar un cierto dinamismo con un 49% de población menor de 35 años, dato que indica el alto número de población joven que tiene la Comisión. Igualmente cabe destacar que existe un 17% de la población menor de 15 años, en buena parte debido a la elevada presencia de población inmigrante en esta localidad, los cuales tienen generalmente mayor predisposición a tener hijos que la población local. Por último, mencionar que en términos de tasa de envejecimiento, la Comisión tiene una tasa en torno a un 12% de personas mayores de 65 años.

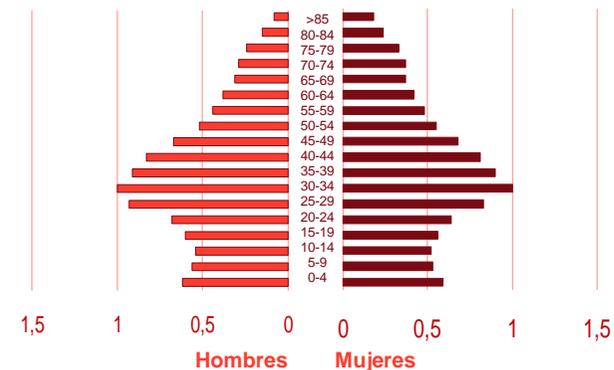
Tasa de evolución de la población (Huerta de Murcia)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

PricewaterhouseCoopers

Pirámide de población normalizada 2008 (Huerta de Murcia)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

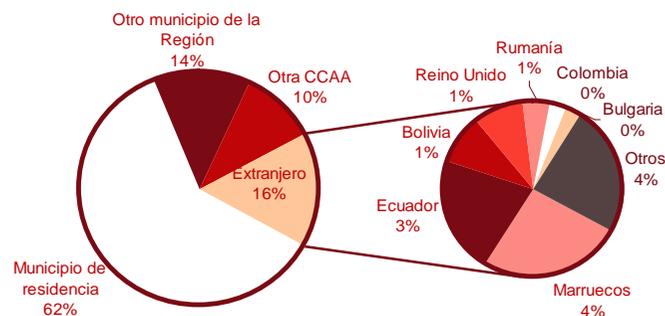
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (I)

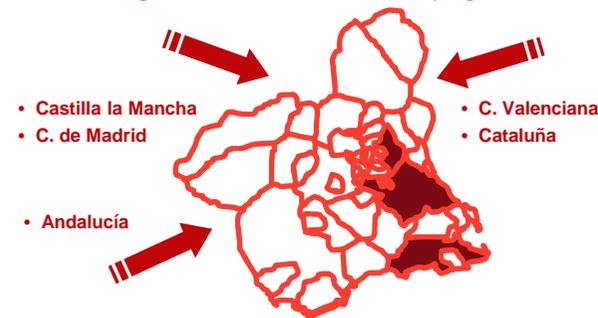
- **Marruecos y Ecuador principales nacionalidades extranjeras en la Región.** La Región poseía en 2008 aproximadamente un 16% de ciudadanos de nacionalidad extranjera, con la marroquí y la ecuatoriana como principales nacionalidades de origen. Esta tendencia se mantiene en el último año al observar que dichos países siguen siendo los principales protagonistas de los movimientos migratorios procedentes del extranjero (más de un 45% de los habitantes extranjeros son bien marroquíes, bien ecuatorianos)
- **Comunidades Autónomas limítrofes, principales focos de intercambio de población dentro del país.** Se observa cierta atracción de ciudadanos procedentes de otras CC. AA, con más de 21.000 nuevos habitantes en 2008, aproximadamente el 50% de ellos de nacionalidad española. En cuanto a las principales regiones suministradoras se encuentran aquellas de mayor proximidad a la Región de Murcia, como son la **C. Valenciana, Andalucía y Castilla la Mancha**, seguidas por **Madrid y Cataluña** que aportan también un importante número de habitantes a la CARM. Al mismo tiempo estas zonas actúan también de sumidero principal para la emigración a nivel nacional.
- **Saldo migratorio positivo en la Región.** En cuanto a la emigración al extranjero o a otras CC. AA a nivel de Región, se obtienen cifras inferiores a las de inmigración, quedando un saldo migratorio positivo para la Región en 2008 (28.700 VS 45.239), fundamentalmente positivo gracias a la contribución de los intercambios con el extranjero.
- **Migraciones interiores: se identifican 4 ciudades dinamizadoras.** En lo que respecta a las migraciones interiores, los municipios elegidos por la mayoría de residentes murcianos que deciden cambiar de lugar de residencia son fundamentalmente Murcia, Molina, Cartagena y Alcantarilla.

Procedencia de la inmigración 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

Procedencia de la inmigración de otras CCAA 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Estadística de Variaciones Residenciales (CREM)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (II)

➤ Al analizar la movilidad de la población de los municipios de la Comisión de la Huerta de Murcia, se reproduce un patrón análogo al del conjunto de la Región:

- **Lugares próximos, destinos de preferencia.** Los destinos **internos** preferidos son los municipios colindantes o próximos así como las dos grandes capitales económicas de la Región (Murcia y Cartagena). El mix de destinos **externos**, en general similar para los 4 municipios, está liderado por las Comunidades adyacentes, Comunidad Valenciana y Andalucía, seguidas de las dos grandes urbes a nivel nacional: Cataluña y Madrid.
- **Marruecos y CC. AA adyacentes, orígenes principales.** En cuanto a los lugares de **origen** de la población inmigrante, el patrón que se observa para los 4 municipios de la Comisión presenta escasas diferencias: **Marruecos** y **Ecuador** como nacionalidades extranjeras principales, y **Cataluña, Comunidad Valenciana y Andalucía** (Comunidades más próximas) como orígenes nacionales de primer orden.
- **Saldo migratorio exterior positivo.** Alcantarilla y Murcia tienen un saldo migratorio interior negativo, mientras que el saldo de Beniel y Santomera es positivo. En lo que respecta a los movimientos migratorios exteriores, el saldo migratorio es positivo en todas los municipios.

Saldo migratorio de la Comisión de la Huerta de Murcia (Año 2008)

	Saldo migratorio interior	Saldo migratorio exterior
Alcantarilla	-30	537
Beniel	34	76
Murcia	-468	7582
Santomera	40	210

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de la CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

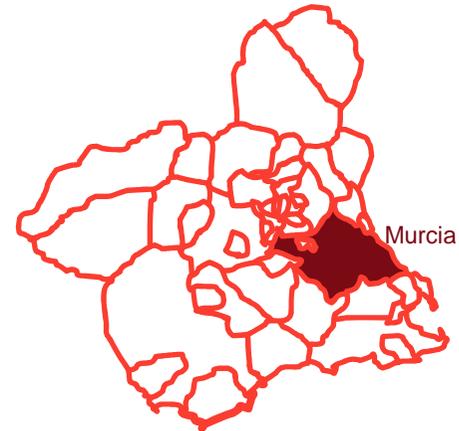
Movimientos migratorios (III)

Migración interior (Alcantarilla)



Saldo migratorio int = -30

Migración interior (Beniel)



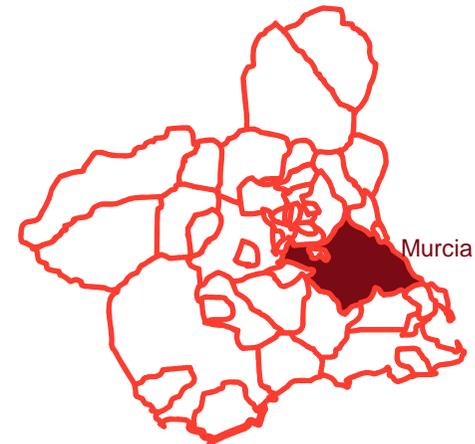
Saldo migratorio int = 34

Migración interior (Murcia)



Saldo migratorio int = -468

Migración interior (Santomera)



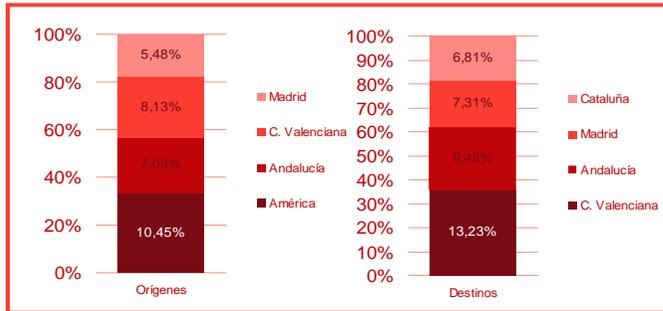
Saldo migratorio int = 40

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

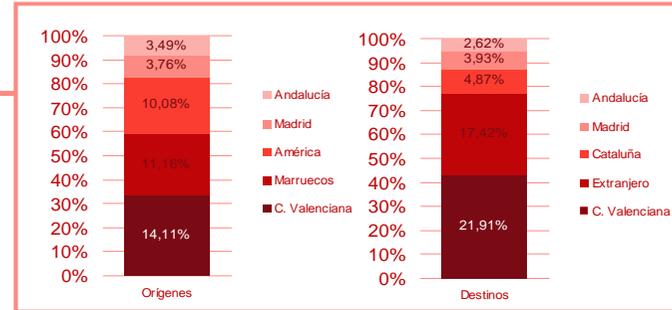
1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (IV)

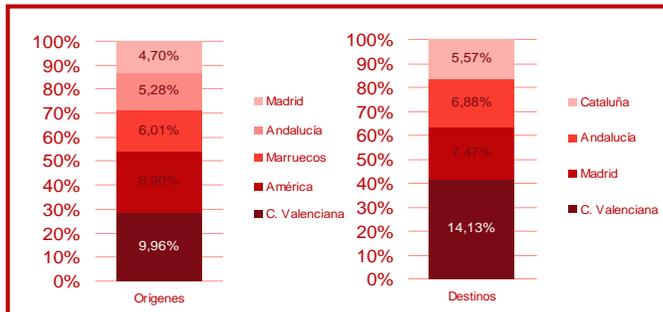
Migración exterior 2008 (Huerta de Murcia)



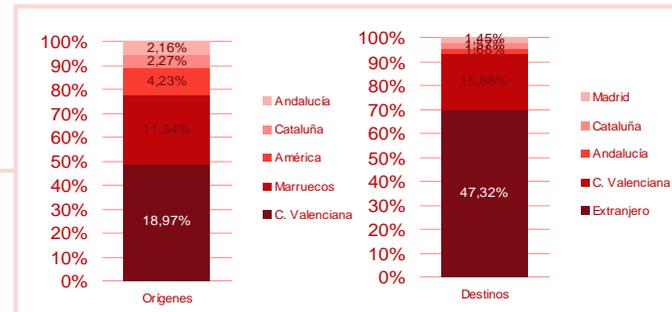
Saldo migratorio exterior = +537



Saldo migratorio exterior = +210



Saldo migratorio exterior = +7582



Saldo migratorio exterior = +76



1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (I)

□ La **Región de Murcia** dispone en general de accesibilidad por prácticamente todos los medios de transporte:

- **Transporte terrestre:** acceso a dos importantes redes viarias de comunicación, la **A-30** que conecta Murcia con la capital de España y la **A-7** autovía/autopista del eje mediterráneo que une Francia con África a través de la zona de Levante y de la Andalucía oriental respectivamente. Asimismo, también un tramo de la **AP-7** atraviesa la Región por la parte más oriental.

Estas dos vías confieren a la CARM una localización geográfica privilegiada presentando un alto potencial de absorción de flujos internacionales y nacionales de mercancías. De hecho, la Región cuenta con la mayor flota de transporte por carretera a temperatura controlada a nivel nacional, y la cuarta en cuanto a transporte de resto de mercancías.

- **Transporte marítimo:** con el **puerto de Cartagena**, puerto comercial, de pasajeros, pesquero y deportivo, en el año 2008 se superaron los 25 millones de toneladas de mercancías y 35.000 pasajeros como parte de las 38 escalas de cruceros internacionales.
- **Transporte aéreo:** de carácter internacional, y herramienta decisiva para el desarrollo del turismo en la Región, el **aeropuerto de San Javier** en el período 2004-2008 ha más que duplicado su volumen de pasajeros alcanzando casi los 2 millones de viajeros al año en 2008. Prácticamente el 90% de los pasajeros provienen del Reino Unido e Irlanda.
- **Transporte ferroviario:** este es quizá el medio de transporte menos desarrollado en la Región. Si bien se han explotado algunos tramos ferroviarios (como el que Alfil Logistics ha abierto entre Murcia y Barcelona recientemente), todavía queda mucho por hacer para acondicionar y aprovechar al máximo las ventajas que proporciona el ferrocarril. Acciones como la de Alfil o la próxima llegada del **AVE** a la Región en **2014** suponen un impulso y un avance importante en este sentido.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (II)

➤ La tabla que se muestra a continuación analiza el aprovechamiento de la red de comunicaciones en la Comisión Local de la Huerta de Murcia:

MUNICIPIO	TERRESTRE	AÉREO	FERROVIARIO	MARÍTIMO
Alcantarilla	<ul style="list-style-type: none">• AP-7 (mediterráneo): 44,5 Km• A-30 (Madrid) 12 Km• A-7 (Andalucía-mediterráneo): acceso directo 5 km	<ul style="list-style-type: none">• Aeropuerto San Javier: 49 km por vía rápida• Aeropuerto Alicante: 97 Km por vía rápida	<ul style="list-style-type: none">• Madrid Cartagena: acceso directo• Lorca-Barcelona: acceso directo	N/A
Beniel	<ul style="list-style-type: none">• AP-7 (mediterráneo): 25 Km• A-30 (Madrid): 18,5 Km• A-7 (Andalucía-mediterráneo): 12 Km	<ul style="list-style-type: none">• Aeropuerto San Javier: 44,5 km por vía rápida• Aeropuerto Alicante: 72 km por vía rápida	<ul style="list-style-type: none">• Murcia-Alicante• Valencia-Alicante-Murcia	N/A
Murcia	<ul style="list-style-type: none">• AP-7 (mediterráneo): 45 Km• A-30 (Madrid): acceso directo• A-7 (Andalucía-mediterráneo): acceso directo	<ul style="list-style-type: none">• Aeropuerto San Javier: 71 km por vía rápida• Aeropuerto Alicante: 90 Km por vía rápida	<ul style="list-style-type: none">• Lorca-Barcelona-Montpellier• Madrid-Murcia• Murcia-Alicante	N/A
Santomera	<ul style="list-style-type: none">• AP-7 (mediterráneo): 30 Km• A-30 (Madrid): 17 Km• A-7 (Andalucía-mediterráneo): acceso directo 6 km	<ul style="list-style-type: none">• Aeropuerto San Javier: 44 km por vía rápida• Aeropuerto Alicante: 59 km por vía rápida	N/A	N/A

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

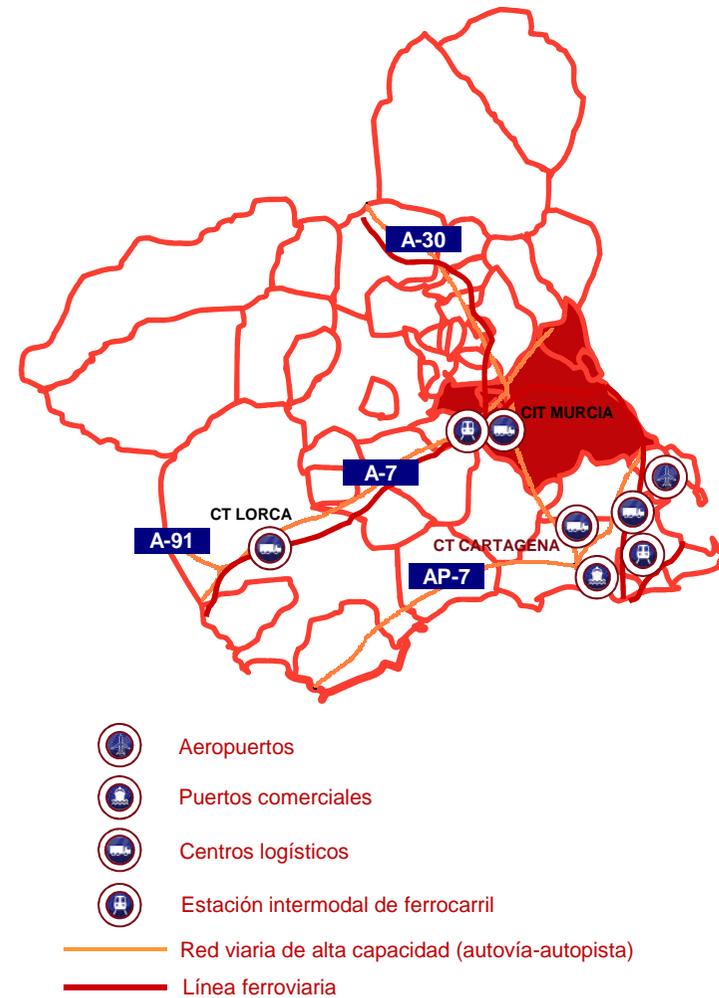
Red de comunicaciones (III)

➤ Con el propósito de contribuir al reforzamiento y modernización del sector del transporte y la distribución, la Región ha apostado por la creación de **infraestructuras logísticas** y de transportes que posibiliten el desarrollo adecuado de la logística.

➤ Algunas de las iniciativas y convenios más relevantes se enumeran a continuación:

- **Iniciativas**
 - Centro de Transportes de Cartagena
 - Centro de Transportes de Lorca
 - Centro Integrado de Transporte de Murcia
 - Proyecto REMOMED
 - Corredor ferroviario entre Murcia y Barcelona
 - Zona de Actividades Industriales y Logísticas (ZAIL)
 - Nueva dársena "El Gorguel"

- **Convenios**
 - Asociación Murciana de Logística con Centro Español de Logística (CEL)
 - Asociación Murciana de Logística con Alfil Logistics, S.A
 - Asociación Murciana de Logística con FROET



1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

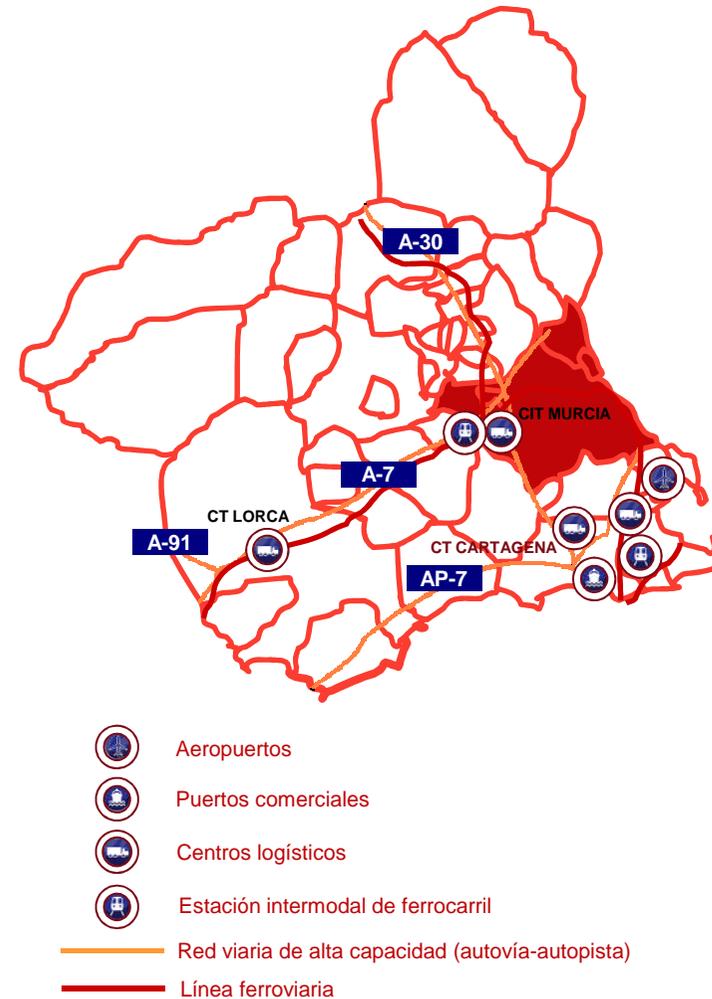
Red de comunicaciones (IV)

➤ Al analizar la red de comunicaciones en la Comisión de la Huerta de Murcia se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Densa red de carreteras en la comisión de la Huerta de Murcia.** Actualmente, pasa por la Comisión la **carretera A-30** que enlaza con el resto de la Región de Murcia, así como la **AP-7**(autopista del mediterráneo) y la **A-7** (Andalucía-mediterráneo).
- **Importante red ferroviaria en la Comarca.** Huerta de Murcia cuenta con estación de ferrocarril en tres de sus municipios: Alcantarilla, Beniel y Murcia. Por ellos pasan todas las líneas ferroviarias que atraviesan la Región.

A su vez, en la estación de Murcia se encuentra la estación intermodal de ferrocarril.

- **Infraestructura aeroportuaria a menos de una hora.** Los aeropuertos más cercanos a la comisión son el Aeropuerto de Murcia (San Javier) y el Aeropuerto de Alicante. Ambos se encuentran a menos de una hora de los municipios de la Huerta de Murcia
- **La comisión cuenta con uno de los tres centros logísticos que existen en la región.** El centro Logístico se encuentra situado en el municipio de Murcia y junto con el de Lorca y Cartagena se trata de los tres centros logísticos de la Región.



1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

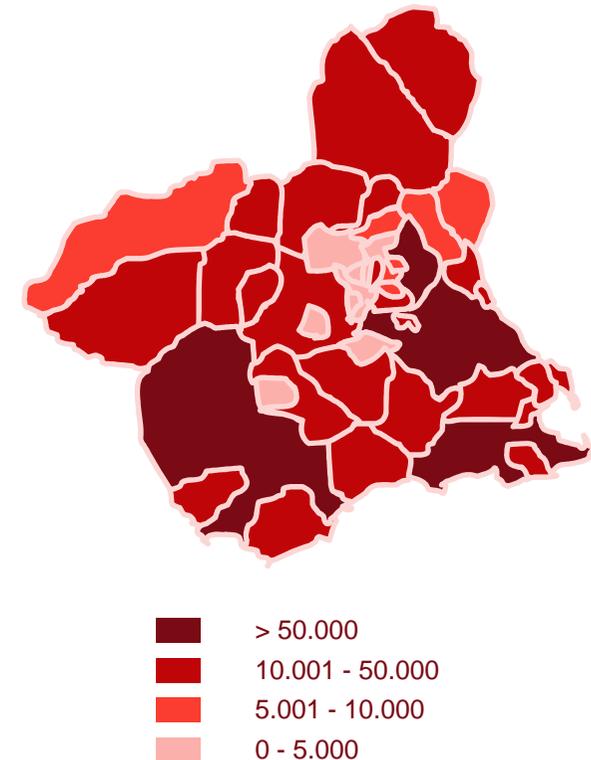
Sistema urbano-territorial (I)

➤ **Progresiva concentración de la población.** Un 65% de los municipios tienen una población de más de 10.000 habitantes. Asimismo, se aprecia un proceso de concentración en las dos grandes capitales: Murcia y Cartagena. Estos municipios, con más de 100.000 habitantes, concentran el 45% de la población aproximadamente. Así pues se observa una gran diferencia de lo que sucede en el resto de España, en la que muchas regiones se caracterizan por poseer una elevada dispersión de la población.

➤ Al dividir por escalones de población podemos distinguir los siguientes **4 estratos**:

- De 0 a 5.000 habitantes: municipios de interior, relativamente cerca de la capital de la Región en su cara occidental. Fundamentalmente se trata de municipios de tradición agrícola y ganadera en ocasiones de escaso rendimiento, y en los que se acusa una moderada despoblación hacia núcleos cercanos de mayor dinamismo y oportunidades.
- Entre 5.001 y 10.000 habitantes: también de interior y en los que su estructura económica depende fundamentalmente de actividades en sectores maduros (industria extractiva, sector agropecuario...) La atracción ejercida por los núcleos metropolitanos más dinámicos está favoreciendo cierta despoblación progresiva.
- Entre 10.001 - 50.000: es el rango donde se concentra la gran mayoría de municipios. Es en estos municipios donde tradicionalmente han tenido y tienen lugar las principales actividades generadoras de empleo de la Región, observándose una creciente concentración industrial (conservera, textil, mueble, extractiva...). También se aprecia en muchos de estos municipios (sobre todo los costeros) cierta expansión de las actividades de servicios, construcción y de sus industrias derivadas.
- >50.000 habitantes: entre sus actividades sobresale de modo fundamental el sector servicios (comercio y turismo), aunque también se observa una importante dependencia del sector industrial y de la construcción.

Sistema urbano-territorial de la Región de Murcia



Fuente: elaboración propia a partir de los datos de la CREM

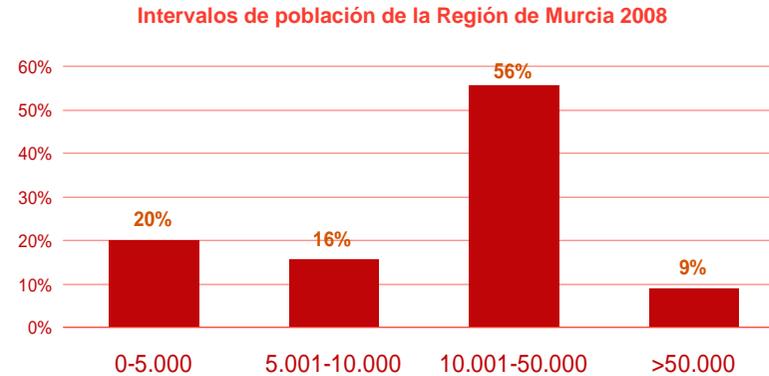
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

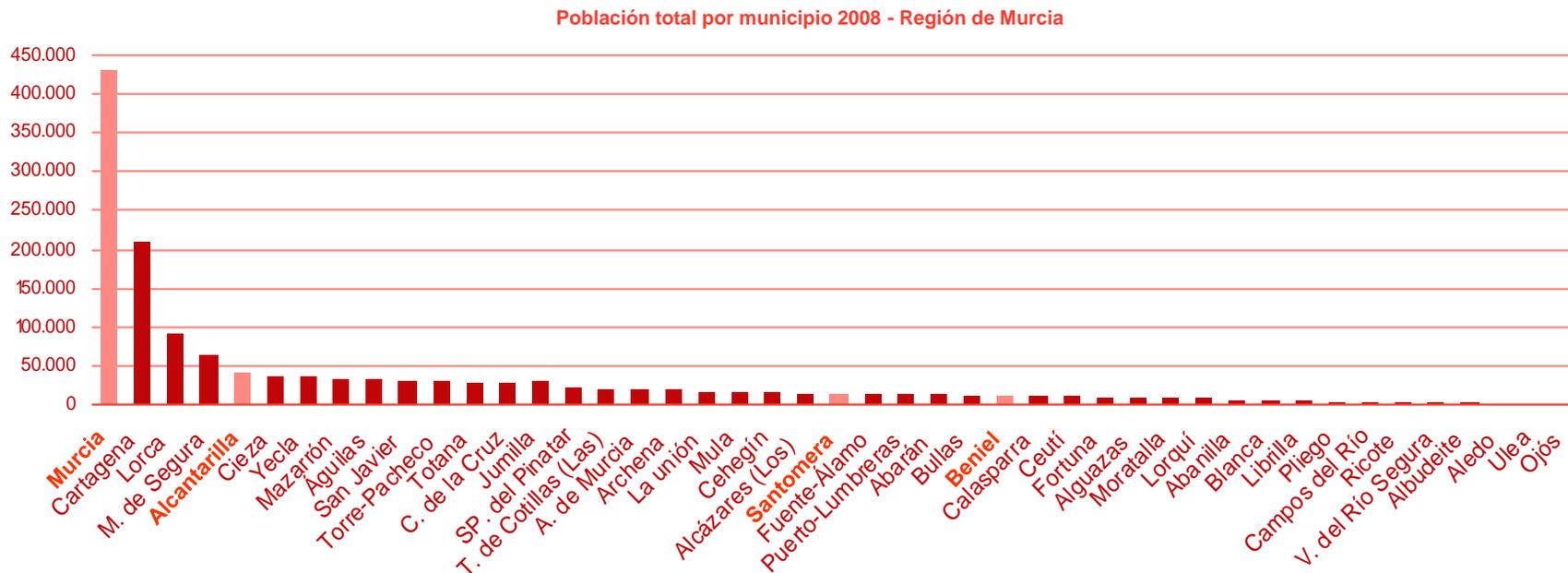
Sistema urbano-territorial (II)

➤ Municipios con poblaciones de entre 10.000 y 450.000 habitantes

Los municipios de la Comisión de la Huerta de Murcia, con poblaciones de entre los 10.000 y 450.000 habitantes, quedarían enmarcados dentro de los dos últimos estratos de población analizados en el apartado anterior. Más concretamente, Alcantarilla, Beniel y Santomera estarían enmarcados en el tercer estrato de población mientras que Murcia en el cuarto estrato de población.



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

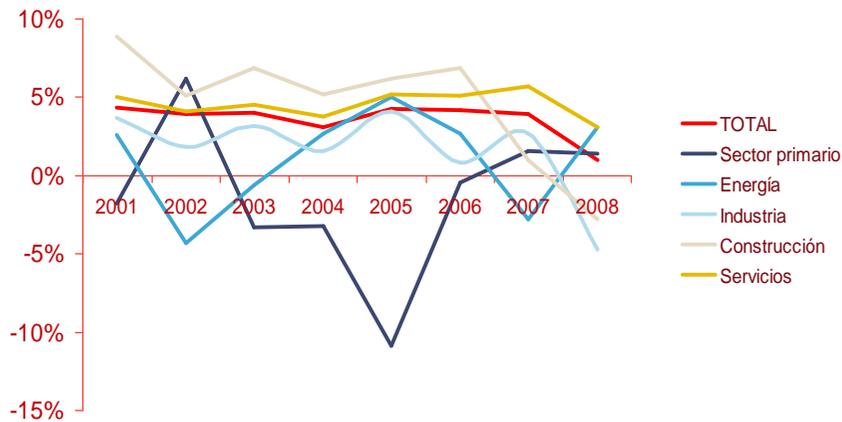
1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (I)

➤ **Crecimiento continuado del PIB en la Región.** Con un crecimiento medio del 3,6% anual, en los últimos 8 años el PIB de la Región no ha dejado de crecer año a año. En el año 2008 el crecimiento experimentado fue el más bajo con un 1%, fundamentalmente arrastrado por la crisis del mercado inmobiliario.

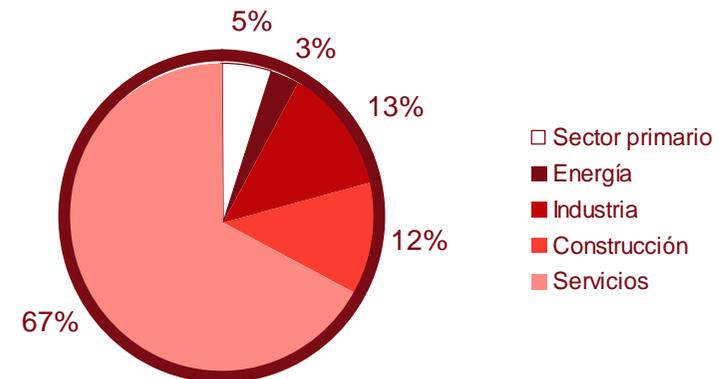
➤ **Sector servicios acapara 2/3 del PIB total en la CARM.** Por sectores y analizando para el año 2008 la contribución de cada sector al PIB de la Región se comprueba la supremacía del sector servicios (67%), seguido por la industria y construcción a partes iguales en torno al 12-13%, y por último el sector primario (5%). Este patrón o mix sectorial se reproduce de modo similar en todas las comarcas de la Región aunque con ligeras variaciones en cada una de ellas.

Tasa de variación interanual: PIB (Región de Murcia)



Fuente: Contabilidad Regional (INE)

PIB según sector 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Contabilidad regional (INE)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

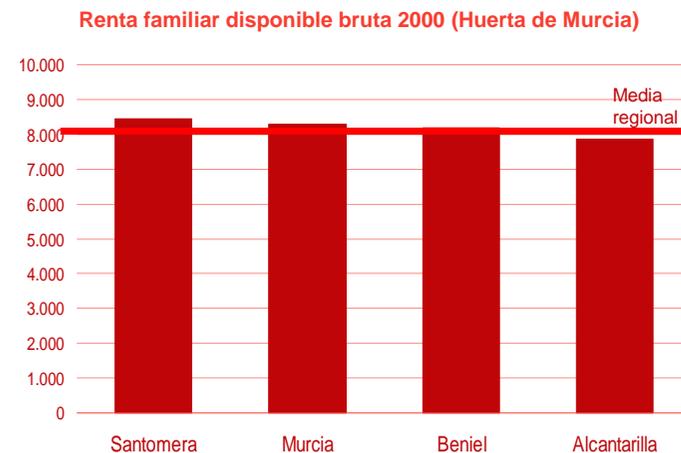
Evolución del PIB (II)

➤ En la Huerta de Murcia, acudiendo a los datos de empleo según la actividad del establecimiento en 2007¹ se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Murcia: importancia del sector servicios.** En la estructura económica del municipio de Murcia destaca principalmente por la magnitud del sector servicios que viene a representar un 73% del empleo. Dato superior al agregado regional y característico en la mayoría de los grandes núcleos urbanos. Asimismo, los sectores de la industria y de la construcción tienen un peso similar al agregado nacional.
- **Santomera: importancia del sector servicios y prácticamente nula participación del sector energético.** En el municipio de Santomera destaca principalmente el sector servicios, similar al valor de la Región, mientras que la participación del sector energético es prácticamente nula.
- **Alcantarilla y Beniel: fuerte dependencia de la construcción y la industria.** A pesar de que el sector servicios ocupa un mayor peso en la actividad económica de ambos municipios (en torno al 50%), se observa una fuerte dependencia de sectores como la construcción y la construcción, con valores superiores a la media de la Región de Murcia.

➤ **Renta familiar bruta disponible per cápita por encima de la media de la Región.** Tradicionalmente, a nivel de Comisión se ha disfrutado de un nivel de renta superior al promedio de la Región².

➤ **Santomera y Murcia: municipios con mayor renta disponible de la Comisión.** Al analizar la renta de los cuatro municipios que componen la Huerta de Murcia, todos los municipios a excepción de Alcantarilla, poseen una renta familiar disponible bruta superior a 8.000 euros, estando así entre los municipios con mayor renta disponible de la Región².



Fuente: Consejo Económico y Social de la Región

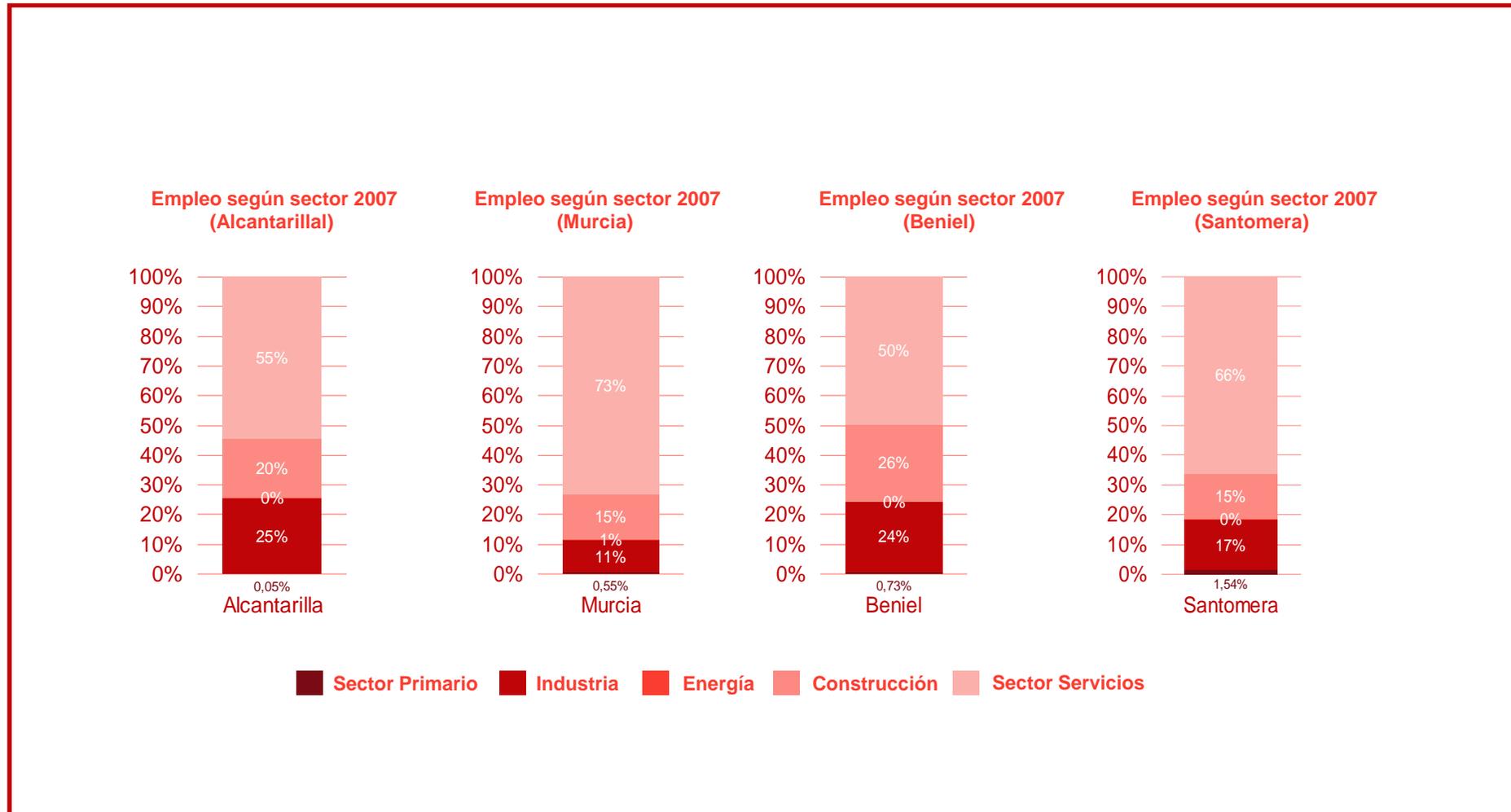
¹ Los datos de PIB no se encuentran desagregados a nivel de municipio

² Si bien el valor de la renta per cápita está un poco desfasado (año 2000) permite obtener una medida orientativa de la posición relativa entre los 3 municipios de la comarca y su distancia histórica con el valor a nivel regional.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (III)



Fuente: CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

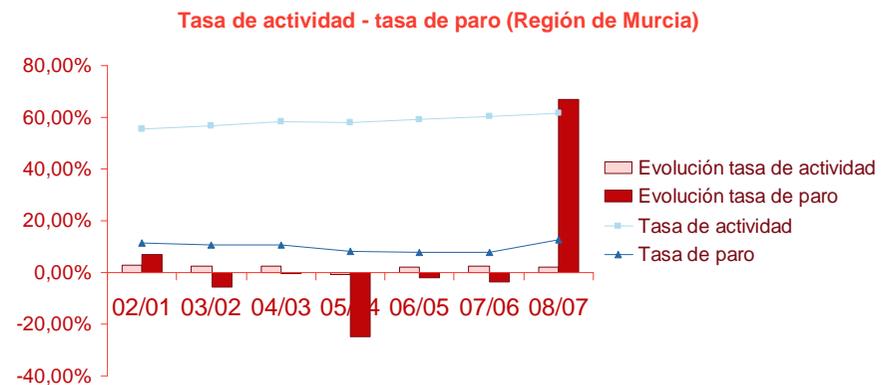
1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (I)

- **Notable incremento de la tasa de actividad en la Región.** La incorporación de la mujer al mercado laboral y la llegada de inmigrantes extranjeros a la Región en búsqueda de empleo ha propiciado un **aumento** continuado de la **tasa de actividad** en la última década. En el periodo 2001-2008, la tasa de actividad ha pasado del 54% al 62%, dos puntos por encima de la media nacional.
- **Generación de empleo constante en la Región.** En los últimos años la Región ha sabido crear puestos de trabajo a un ritmo más rápido que el del crecimiento de la población con intención de trabajar. Mientras que la tasa de actividad creció 8 puntos porcentuales en el periodo 2001-2008, la tasa de paro creció a menor ritmo: un 2% en el mismo periodo. Cabe destacar que la CARM logró en 2007 alcanzar la cota más baja de paro en todo el periodo con un 7,6% y, al año siguiente, en 2008, la más elevada (12,7%).
- **Año 2008: punto de inflexión.** En el año 2008 se produjo un considerable incremento de la tasa de paro en la CARM que provocó la **pérdida** de la **ventaja diferencial** con respecto al agregado nacional que la Región venía tradicionalmente disfrutando. A lo largo de 2009 el número de parados no ha hecho sino incrementarse hasta alcanzar en el tercer trimestre de 2009 una tasa de paro del 20,97% frente al 17,9% a nivel nacional.
- **Estructura del empleo por sectores: espejo de la estructura del PIB.** La estructura de empleo de la Región en 2008 fue similar a la obtenida al analizar la variable PIB, es decir, liderazgo del sector servicios (~60%), seguido por construcción e industria a partes prácticamente iguales (~15%), y por último el sector primario (~10%). Según el sexo, aunque con escasas diferencias, destacar que se observa una mayor participación de la mujer en el sector servicios (80%).



Fuente: EPA (INE)



Fuente: EPA (INE)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

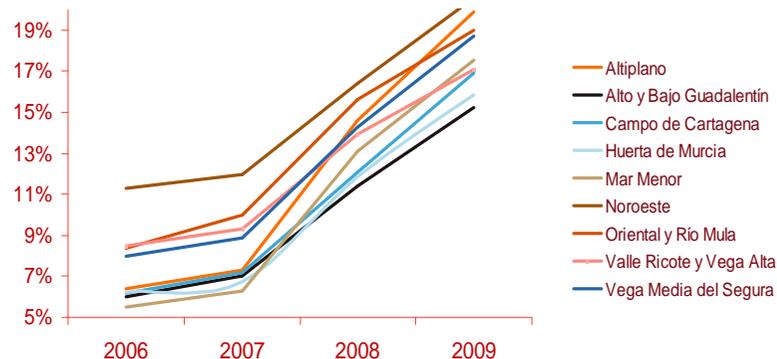
1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (II)

➤ Al analizar la evolución del empleo en la Comisión de la Huerta de Murcia se obtienen las siguientes conclusiones*:

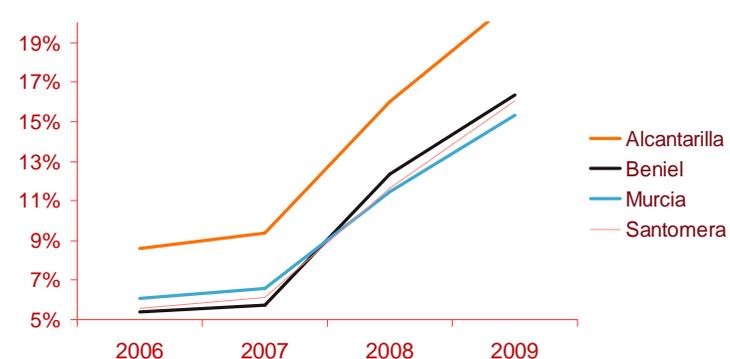
- **Huerta de Murcia: motor de empleo de la Región.** Durante el año 2009, la tasa de paro en la Comarca fue del 15,87%, dato por debajo de la media nacional y se trata de la segunda comisión con menor tasa de paro de la Región.
- **Alcantarilla: elevada tasa de paro.** La tasa de paro del municipio de Alcantarilla en el año 2009 fue de más del 20%*, dato que manifiesta un deterioro progresivo del empleo en el municipio. Asimismo, se encuentra dentro de los cinco primeros municipios con mayor tasa de paro de la Región.
- **Beniel y Santomera: tasa de paro similar a la media regional** Se trata de municipios que estaban caracterizados por tener una tasa de paro por debajo del 7%*. Sin embargo a partir del año 2008 la tasa de paro se ha incrementado progresivamente hasta llegar a un dato próximo a la media regional.
- **Murcia, fuente de generación de empleo.** Murcia, al igual que Beniel y Santomera, se ha caracterizado por haber mantenido históricamente una tasa de paro siempre por debajo de la media regional. Este dato queda reflejado una vez más en el año 2009*.

Tasa de paro a diciembre de cada año (CLE)



Fuente: Paro registrado (SEF) y EPA (INE)*

Tasa de paro a diciembre de cada año (Huerta de Murcia)



Fuente: Paro registrado (SEF) y EPA (INE)*

* Ante la imposibilidad de calcular la tasa de paro a nivel de municipio por carecer de la tasa de actividad municipalizada, se ha procedido al cálculo de una tasa de actividad aproximada aplicando la tasa de actividad media de la Región encontrada en la EPA para cada año considerado. Por otro lado, los datos de paro registrado tomados para el cálculo son los ofrecidos por el SEF a diciembre de cada año.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (III)

- **Crecimiento generalizado del paro en cada sector.** La evolución del paro durante el año 2008 en el Huerta de Murcia, muestra que el paro afecta a todos los sectores sin excepción, si bien, durante el período 2008-2009 el ritmo de crecimiento de número de parados en el sector primario y en el sector servicios ha sido más lento que en el resto de la región.
- **Construcción: sector más castigado de la Comisión.** Durante el período 2007-2009 el paro creció en torno 260%, dato que pone de manifiesto la grave crisis que está atravesando el sector.
- **Sector primario: sector que ha visto incrementado en menor medida el paro.** Durante los dos últimos años, el número de parados en el sector primario ha incrementado en menor medida que en el resto de los sectores de la Comisión y a un ritmo por debajo de la media de la Región.
- **Disminución del número de contrataciones.** En el año 2009 el número de contrataciones disminuyó en todos los sectores salvo en el sector primario.

Evolución de parados año 2007-2009 (Huerta de Murcia)



Fuente: CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (IV)

➤ Partiendo de la situación de empleo de 2007* y analizando más en detalle la evolución del paro en cada uno de los sectores y secciones de actividad de la comarca, es posible obtener algunas conclusiones sobre la fortaleza o debilidad de los distintos sectores a la hora de resistir la coyuntura económica actual:

- **La destrucción de empleo en el sector de la construcción es significativamente visible.** Más del 30% del empleo existente en el sector de la construcción para el año 2007 se ha perdido según los datos del paro a diciembre de 2009. Los municipios de Alcantarilla y Beniel, con más de un 35% del empleo perdido, han sido los que más se han visto perjudicados en este sector.
- **La industria sufre un deterioro importante, sobre todo en Murcia y Santomera.** Al igual que en el sector de la construcción, más de un 20% del empleo del año 2007 se ha destruido en la comisión según los datos de paro de 2009. Murcia y Santomera han sido los municipios más perjudicados por el aumento del desempleo en el sector.
- **El paro en el sector servicios ha afectado en gran medida al municipio de Murcia.** Más del 63% de los parados del municipio de Murcia desempeñaban sus trabajos en el sector servicios.

➤ Resulta interesante en este punto también conocer cuáles son las características de la persona parada, de modo que sirvan de soporte y ayuda a la hora de tomar las medidas y actuaciones correctoras. A continuación se muestra el **perfil del parado** en los municipios de la Comisión de acuerdo a los últimos datos de paro registrado disponibles (ene10):

Perfil del parado: Huerta de Murcia

	Alcantarilla	Beniel	Murcia	Santomera
Edad	30-34 años	30-34 años	30-34 años	30-34 años
Sexo	Hombre	Hombre	Hombre	Hombre
Nacimiento	Estudios generales	Estudios generales	Estudios generales	Estudios generales
Grupos profesionales	Administrativo	Trabajador no cualificado	Administrativo	Trabajador no cualificado
Sección de actividad	Construcción	Construcción	Construcción	Construcción

* Lo ideal sería poder contrastar los datos de empleo de 2009 con respecto a los datos de empleo de 2007 para poder extraer conclusiones más precisas sobre la evolución del empleo en cada sector/sección de actividad. Como sólo se tienen los datos de empleo de 2007 y los datos de paro registrado de 2009, las conclusiones son en gran parte una aproximación.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Sector exterior(*)

- El comercio exterior murciano se caracteriza por un elevado dinamismo y competitividad en dos de los sectores relacionados con la agricultura y la transformación de productos agroalimentarios: productos del reino vegetal y productos de las industrias alimentarias. De hecho, en 2008 se posicionó como la tercera Comunidad Autónoma a nivel nacional en la exportación de ambos tipos de secciones arancelarias.
- Y es que aproximadamente el **50% de las exportaciones** en la Región se deben a **productos agroalimentarios**, seguidos por los **derivados químicos** (plásticos, tapones, refinados de aceites...) con más de un **21%** de las exportaciones. El resto de las exportaciones está formado por una mezcla de productos también producidos en la región de modo más o menos intensivo como son los productos de calzado, textil, mármoles o muebles.
- En cuanto a las **importaciones**, éstas se deben fundamentalmente al suministro de **crudo** y demás **derivados del petróleo (~70%)**.
- En 2008 el volumen de las exportaciones superó la cantidad de 4.500 millones de euros en la Región que, frente a los 10.300 millones de euros aproximadamente, dan una **balanza comercial negativa** en unos 5.800 millones. En este sentido, merece la pena destacar cómo la **tasa de cobertura** de la Región se ha ido deteriorando en los últimos años, pasando de un valor del 82% en 2001 (que superaba la media española), al poco más del 44% en 2008, 22 puntos porcentuales por debajo del agregado nacional.



Fuente: INE

abril 2010
Slide 25

* No se dispone de datos a nivel de municipio
PricewaterhouseCoopers

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Planificación estratégica en la Región de Murcia (I)



1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Planificación estratégica en la Región de Murcia (II)

Objetivos de H2020

Anticipación:

Preparar la Región de Murcia para el siguiente ciclo económico

Pertinencia:

Identificar las necesidades, desafíos y anhelos del ciudadano

Coherencia:

Actuaciones alineadas con las iniciativas actuales Gobierno Murcia

Retorno de la inversión

Maximizar el impacto socioeconómico de las iniciativas seleccionadas

Comunicación:

Utilizar el proceso de reflexión para enviar un mensaje a la sociedad

Eficacia

Priorizar iniciativas y proyectos en términos de coste/ impacto esperado

Participación:

Hacer partícipe a la ciudadanía en H2020 para identificar sus prioridades

Competitividad
Calidad de vida
Sostenibilidad

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Colaboración entre sector público y privado (I)

➤ Fruto de la colaboración entre el sector público y privado, se han puesto en marcha medidas, acuerdos y planes que aglutinan intereses de todo tipo de agentes económicos y sociales así como de diversas instituciones y organismos (empresarios, sindicatos, cámaras de comercio, asociaciones...). Entre otras, se han impulsado iniciativas como las siguientes:

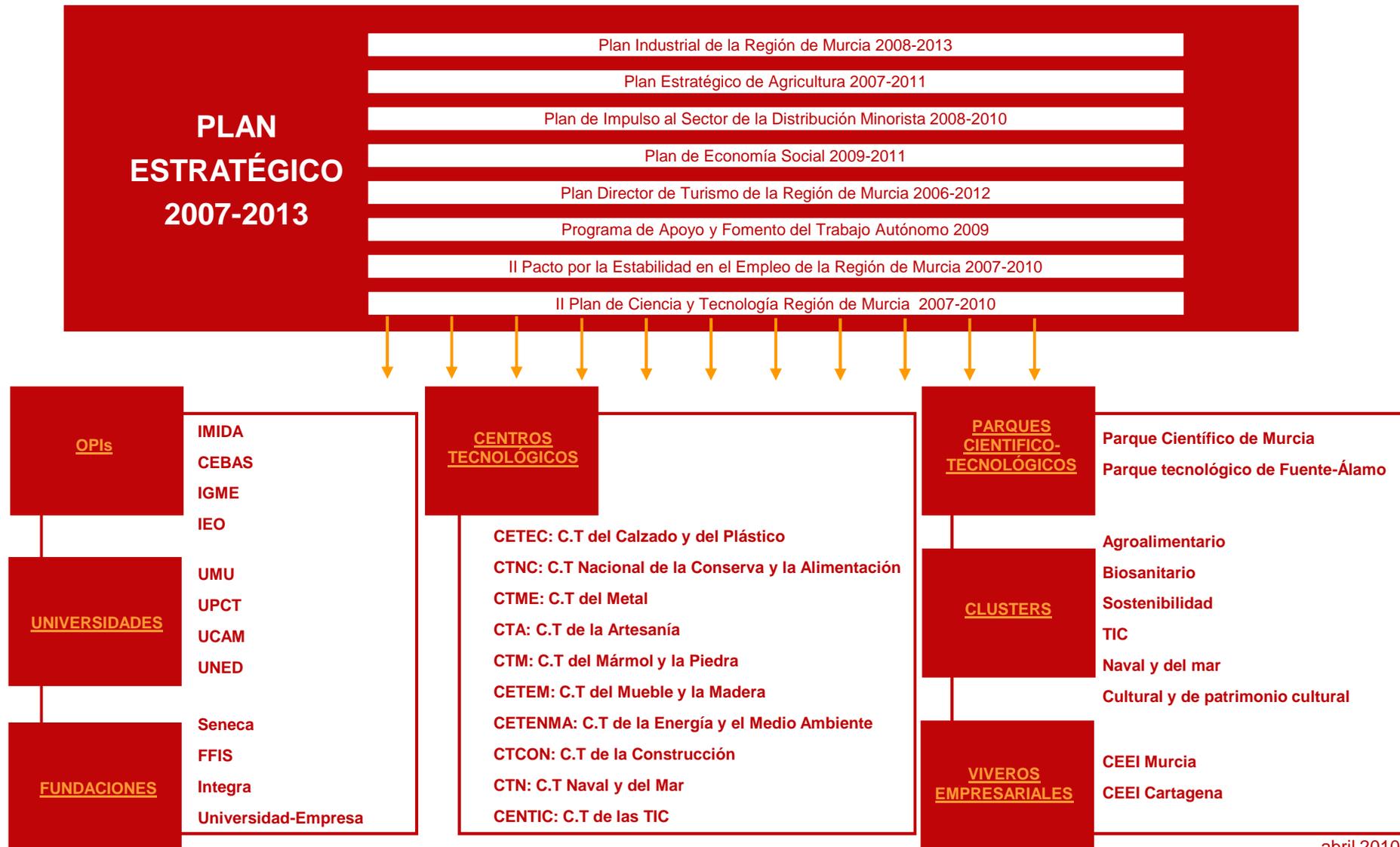
- Acuerdos para la creación de empleo y el desarrollo económico.
- Acuerdos de concertación social.
- Planes y actuaciones para sectores específicos (centros tecnológicos, clústers de conocimiento...)
- Creación de las AEDL's como instrumentos dinamizadores de empleo y desarrollo local y tecnológico.
- Mejora del tejido productivo y fomento de su incorporación a la sociedad del conocimiento, fomentando la transferencia tecnológica desde las universidades al tejido empresarial.
- Convenios de colaboración y alianzas.
- Potenciación y promoción de la I+D en la región a través de la creación de los Centros Tecnológicos y Parques Científico-Tecnológicos

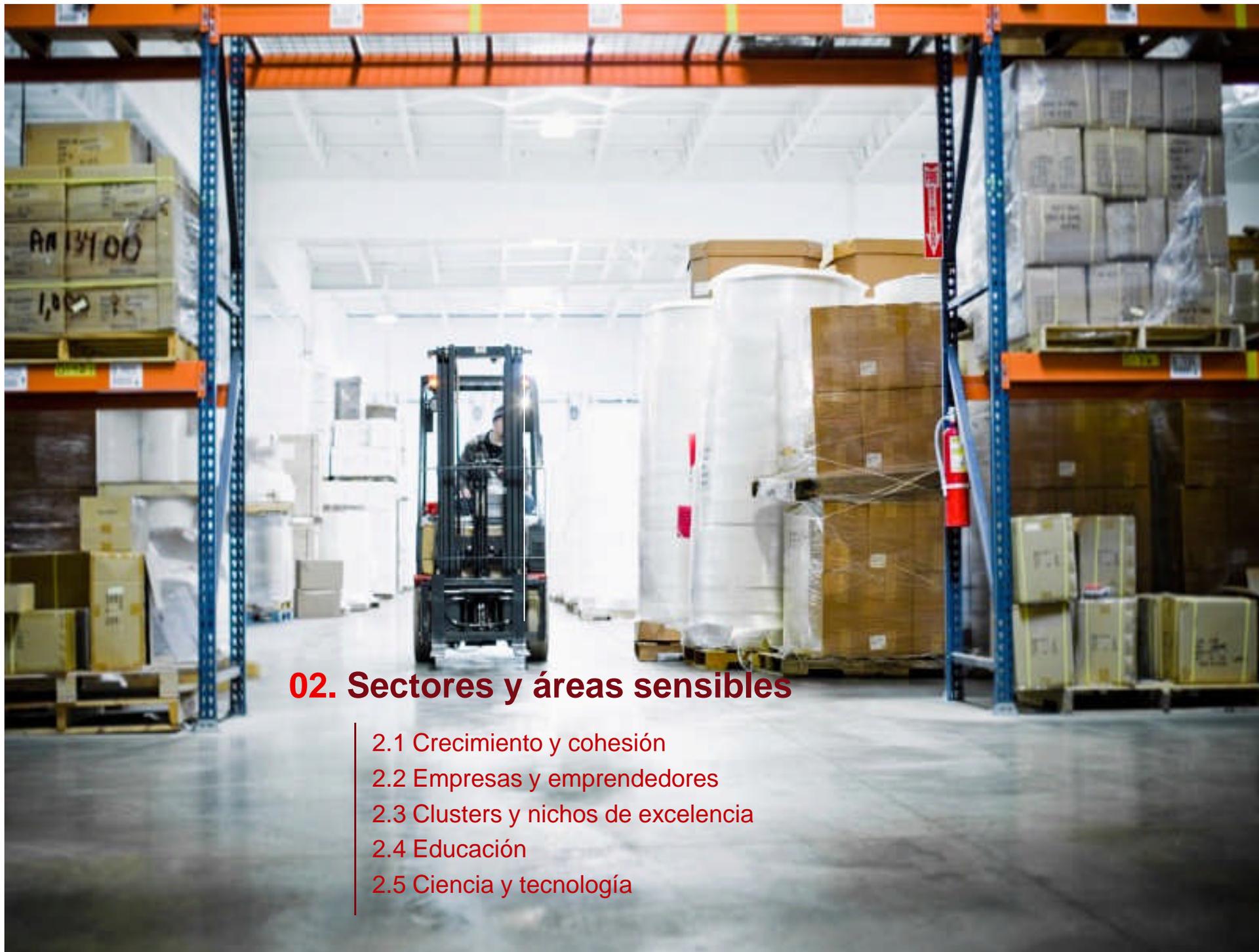
➤ Todo ello siguiendo las directrices e hitos marcados por el **Plan Estratégico 2007-2013** y teniendo presente como objetivo principal el impulso del crecimiento económico, la mejora del empleo, la productividad y la cohesión social

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Colaboración entre sector público y privado (I)





02. Sectores y áreas sensibles

- 2.1 Crecimiento y cohesión
- 2.2 Empresas y emprendedores
- 2.3 Clusters y nichos de excelencia
- 2.4 Educación
- 2.5 Ciencia y tecnología

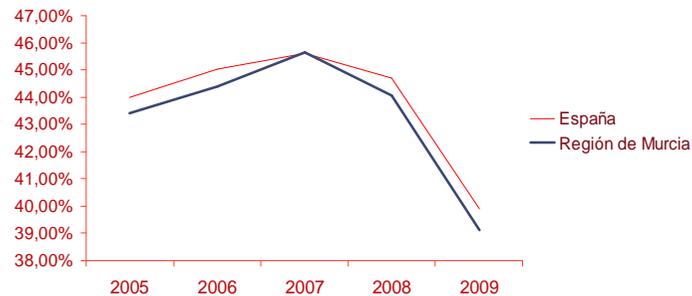
2. Sectores y áreas sensibles

2.1 Crecimiento y cohesión

➤ Una región que genera **empleo** y que experimenta una mejora de su **productividad** es una región que se encuentra cohesionada y que es sostenible en el largo plazo. En este sentido merece la pena destacar los siguientes aspectos de la Región de Murcia*:

- **Productividad menor que en el conjunto de España.** La productividad de la Región, medida como el PIB generado por empleado, mantiene una diferencia histórica con respecto a la media nacional en todos los sectores de actividad (en 2008 más de 9.000 euros menos por empleado al año en el total de la economía, más de un 17% por debajo del valor correspondiente al agregado nacional).
- **Tasa de empleo ligeramente inferior a la media nacional.** Análogamente a la productividad, la tasa de empleo en la Región se sitúa tradicionalmente por debajo del valor en el conjunto de España, si bien en este caso la distancia es menor. En 2008 la relación entre el número de empleados y la población total de la Región alcanzó el 44,06%, frente al 44,7% para el conjunto del país. En 2009, ambas medidas decrecen conjuntamente, si bien en la Región de Murcia este indicador lo hace a un ritmo más rápido.

Tasa de empleo sobre total población España VS CARM



Fuente: EPA (INE)

Productividad 2008 - España VS CARM

	Región de Murcia	España	Diferencia con respecto a España
Sector Primario	29.400	54.300	-45,86%
Energía	175.400	188.000	-6,6%
Industria	36.000	50.000	-28%
Construcción	38.700	54.000	-29%
Servicios	44.300	53.000	-16,4%
TOTAL ECONOMÍA	44.500	53.700	-17,1%

Fuente: INE

- Del análisis de ambas variables, se desprende que la palanca fundamental que da lugar a la diferencia en cuanto de **PIB per cápita** de la Región con respecto a España (18,3%) es el **diferencial de productividad** ayudado en menor medida por el factor empleo. La productividad debe ser por tanto uno de los focos prioritarios a los que se deben dirigir las actuaciones en aras de mejorar la cohesión en la Región.

$$\text{PIB per cápita} = \frac{\text{PIB}}{\text{#Empleados}} \cdot \frac{\text{#Empleados}}{\text{Población}} = \text{Productividad} \cdot \text{TasaEmpleo}$$

* No se dispone de datos de PIB a nivel municipalizado

2. Sectores y áreas sensibles

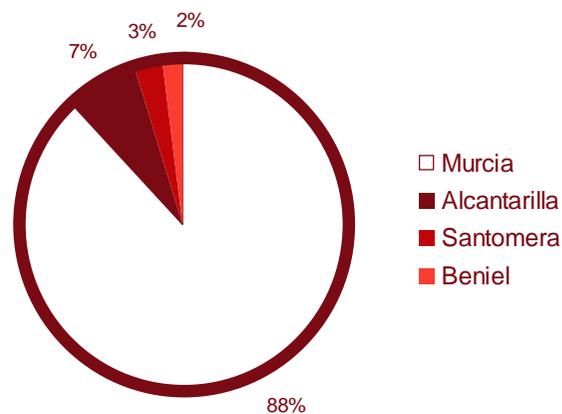
2.2 Empresas y emprendedores (I)

➤ **La estructura empresarial en la Región se asemeja a la del resto de España.** El tejido empresarial de la Región de Murcia contaba en 2009 con más de un 93% de empresas con menos de 10 asalariados¹ de las cuales aproximadamente un 50% son empresas sin asalariados. Sin embargo, la Región de Murcia se distingue del resto de CC. AA por tener una proporción ligeramente menor de empresas sin asalariados (48% VS 50%) en favor del conjunto de empresas entre 1 y 9 empleados, cuya proporción supera a la media nacional. En cambio, y a pesar de tener una menor participación de trabajadores autónomos, la tasa de asalarización mantiene los mismos valores que en el conjunto de España: 82%²

➤ Al analizar el tejido empresarial de la comarca de la **Huerta de Murcia**³, se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Murcia absorbe el 88% de las empresas de la Comisión.**
- **El 93% de las empresas en la CLE tienen menos de 10 empleados.** Por tamaños, la composición del tejido empresarial es similar al que existe en la Región y en España, con una elevada proporción de microempresas.

Distribución empresarial de la Huerta de Murcia (2008)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Composición empresarial por tamaño de la Huerta de Murcia - 2008



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

¹ Fuente: DIRCE (INE)

² Fuente: EPA (INE)

³ Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM). Último año: 2007
PricewaterhouseCoopers

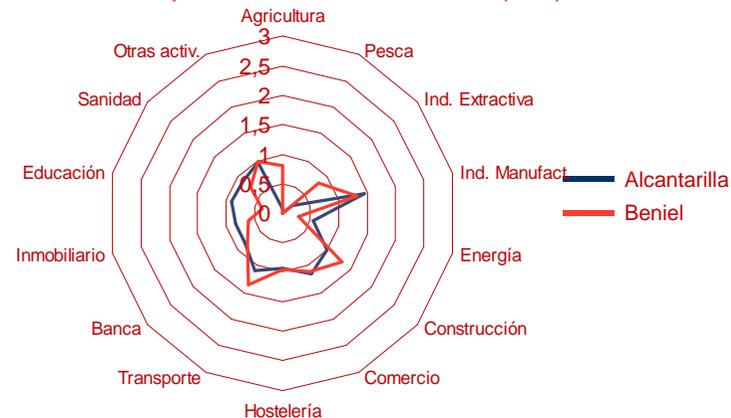
2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (II)

➤ Al analizar el **grado de especialización*** de los municipios de la CLE respecto de la Región en 2007 obtenemos los sectores más representativos en cada zona:

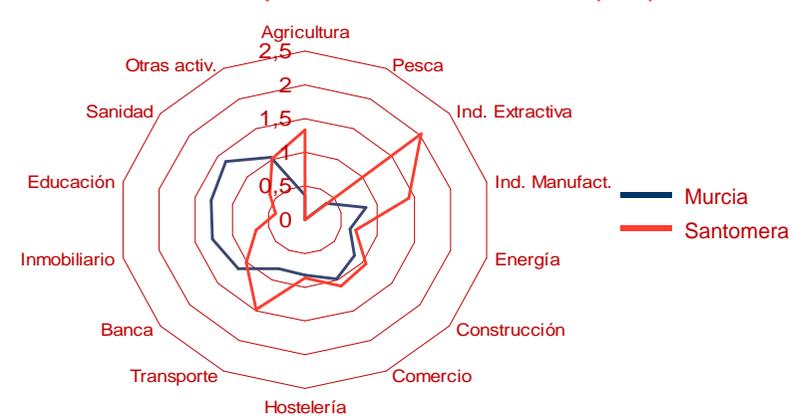
- **Alcantarilla:** se aprecia un alto grado de especialización en el sector de la industria manufacturera, en la construcción, en el comercio y en el transporte. Por contra, se observa una infra-especialización en el sector de la energía.
- **Beniel:** al igual que Alcantarilla, el municipio de Beniel tiene un alto grado de especialización en el sector de la industria manufacturera, en la construcción y en la agricultura. Asimismo, tienen un menor grado de especialización las empresas relacionadas con la energía e industria extractiva.
- **Murcia:** se observa un elevado índice de especialización en actividades relacionadas con el sector servicios, como son el transporte, la banca, las actividades inmobiliarias, comercio y educación.
- **Santomera:** destaca principalmente por su sobre-especialización en el sector de la agricultura, de la industria extractiva y del transporte. Igualmente se aprecia un menor grado de especialización en las empresas relacionadas con el sector servicios.

Distribución empresarial de la Huerta de Murcia (2008)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Distribución empresarial de la Huerta de Murcia (2008)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

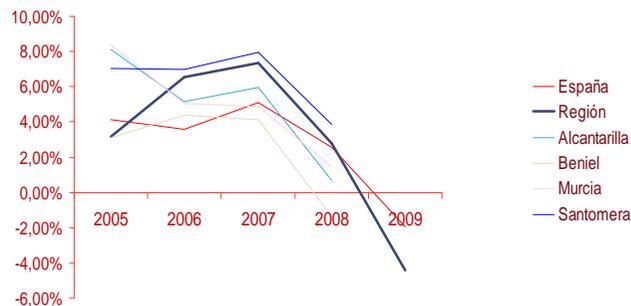
$$\text{*Grado Especialización= } \frac{\#EmpresasMunicipioSector/\#EmpresasMunicipioTotales}{\#EmpresasRegiónSector/\#EmpresasRegiónTotales}$$

2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (III)

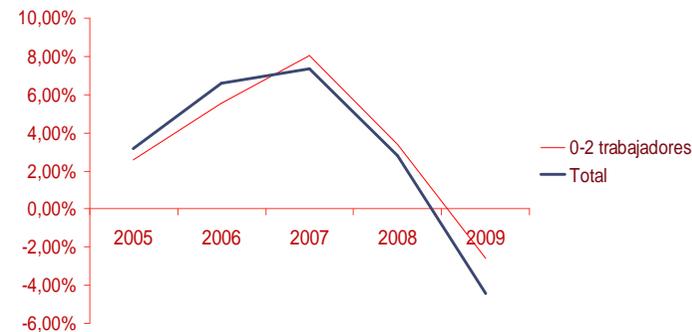
- En el período 2005-2007, el número de empresas en la Comisión creció a un ritmo notable y similar que en el conjunto de la Región. A partir del período 2008-2009 se observa una regresión empresarial generalizada en todo el país aunque con mayor incidencia en la Región de Murcia.
- La capacidad de emprendimiento muestra signos de ralentización en la Región tras la crisis. Tras el crecimiento continuado del número de empresas sin asalariados y de 1-2 trabajadores que se experimentó en el período 2005-2007, comienza a ralentizarse a partir de 2008 hasta crecer negativamente en 2009.
- Con objeto de apoyar a los emprendedores de la Región, la *Consejería de Universidades, Empresa e Investigación* apoyándose en el *Instituto de Fomento* y otros organismos y entidades, ha puesto en marcha varias iniciativas orientadas a la promoción al emprendimiento como son: el "**Programa de Apoyo y Fomento del Trabajo Autónomo 2009**", los programas de ayudas y subvenciones, o la creación de viveros empresariales (centros de empresas e innovación en la Región: **CEEIC Cartagena** y **CEEIC Murcia**).

Evolución del tejido empresarial España VS CARM
(Huerta de Murcia)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Evolución de las empresas de carácter emprendedor
CARM



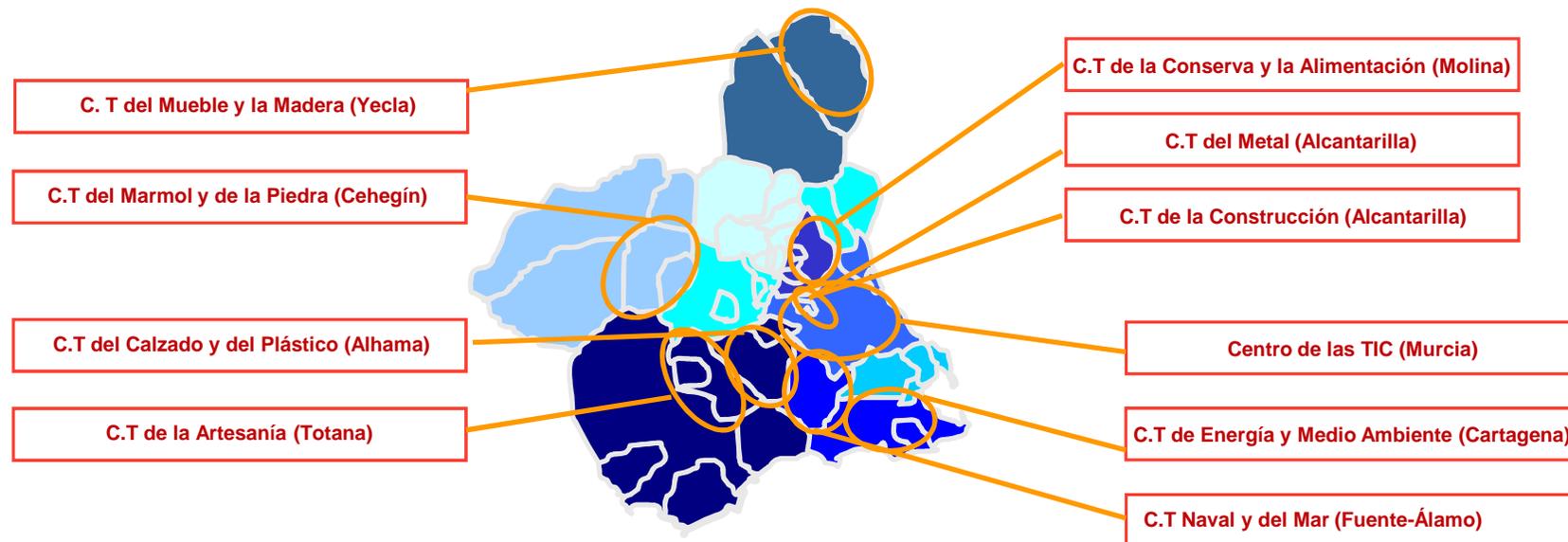
Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

2. Sectores y áreas sensibles

2.3 Clusters y nichos de excelencia

➤ **Región de Murcia: ejemplo de clusterización.** La existencia de clusters o aglomeraciones de empresas en torno a actividades de producción fuertemente relacionadas se erige como una de las piezas clave para lograr una economía dinámica y competitiva. La Región de Murcia es un ejemplo de cómo aprovechar los recursos y capacidades existentes y orientarlos a la creación de este tipo de aglomeraciones o clústers, como lo demuestran las innumerables redes de empresas, normalmente concentradas en zonas específicas, y cuyas actividades recorren toda la cadena de valor del producto o servicio. Sectores como los de transformación agroalimentaria, la madera, la extracción de piedras naturales o la construcción naval, son sólo una breve selección de los más representativos en la Región de Murcia.

➤ **CARM: apoyo a la clusterización.** Prueba de la conciencia de clusterización existente en la Comunidad es la creación y puesta en marcha de los **10 centros tecnológicos sectoriales** localizados normalmente de manera estratégica en las inmediaciones del epicentro tradicional de cada una de las actividades especificadas. Estos centros tecnológicos están diseñados para ofrecer **apoyo y asesoramiento** a las empresas en materia de **investigación y desarrollo**, liderando y ejecutando proyectos de carácter innovador que redunden en la mejora continua de las empresas cuya actividad se enmarque dentro de su ámbito de actuación.



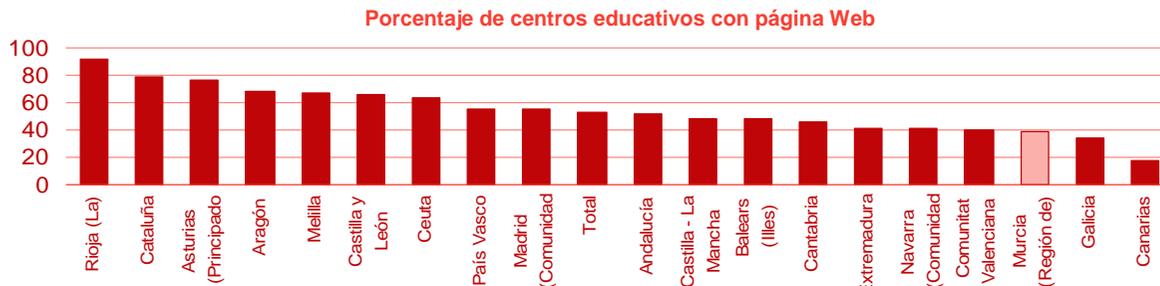
2. Sectores y áreas sensibles

2.4 Educación (I)

➤ En materia de **capital humano** la Región se sitúa históricamente a cierta distancia de la media nacional. Del análisis sobre los últimos datos disponibles relativos al sistema educativo de la Región se desprenden las siguientes conclusiones:

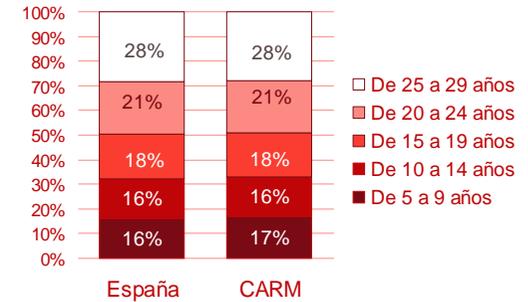
- **Menor inversión en educación.** El presupuesto dedicado a la enseñanza, medido como proporción del PIB, se ha mantenido constante en los últimos 5 años, siendo además un 50% inferior a la media nacional (0,11% del PIB de la Región frente a un promedio del 0,22% a nivel nacional).
- **Menor nivel de educación entre la población.** Al comparar con los datos a nivel nacional, se observa que, con unas distribuciones de población entre 5 y 29 años casi idénticas, la Región presenta una menor proporción de matriculaciones en estudios superiores y viceversa. Esto podría reflejar cierto abandono de los estudios una vez cumplida la obligatoriedad de la ESO.
- **Menor dedicación de medios.** Al comprobar algunos indicadores de calidad como pueden ser¹ los relacionados con la incorporación de las TIC a las aulas (proporción de centros con página Web, número de alumnos por ordenador disponible...) se observa que la CARM ocupa una de las últimas posiciones de la clasificación por CC. AA.

➤ Las diversas métricas y datos disponibles sobre educación en la Región mostrarían por tanto la **necesidad de trabajar más** en la mejora y perfeccionamiento de la **capacitación** de la población en aras de favorecer su **empleabilidad** futura.



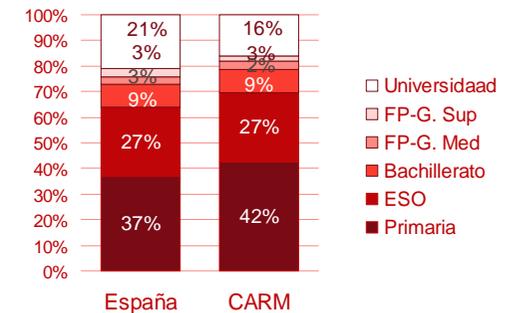
PricewaterhouseCoopers Fuente: Ministerio de Educación - Tecnología de la información en la enseñanza no universitaria (últimos datos disponibles: 2005)

Distribución de la población entre 5 y 29 años: España VS CARM



Fuente: INE- Padrón Municipal (2007)

Distribución de la población según tipología de estudios: España VS CARM



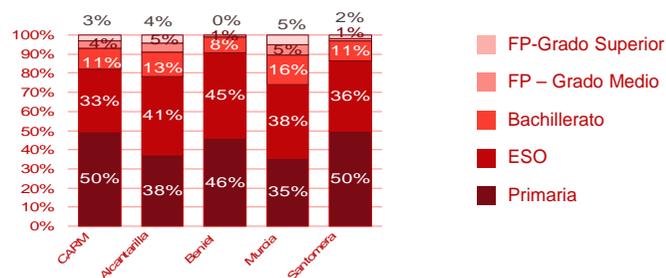
Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)

2. Sectores y áreas sensibles

2.4 Educación (II)

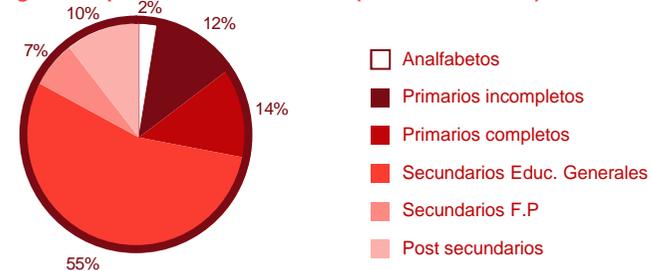
- Y es que, tal y como se veía en un apartado anterior, el perfil del parado en la Región muestra a un desempleado de escasa cualificación, lo que dificulta en gran medida su acceso al mercado laboral en sectores intensivos en conocimiento y tecnología, sectores que parecen estar llamados a convertirse en los nuevos motores de la economía.
- En los municipios del **Huerta de Murcia** la situación que se produce es muy similar a lo que sucede en la Región, es decir, las matriculaciones se intensifican en las enseñanzas más básicas, quedando ligeramente al margen tipologías de formación más avanzadas como son el bachillerato o los grados superiores de Formación Profesional*. En particular:
 - **Alcantarilla y Murcia** supera la media regional en cuanto a la base de alumnos matriculados que aspiran a obtener cualificaciones de nivel superior. Asimismo, Murcia cuenta con dos universidades con más de 30.000 alumnos matriculados.
 - **Beniel y Santomera** destacan por sus escasas matriculaciones en grados de FP y bachillerato, que se traducen en un incremento en la participación de estudios básicos (Primaria y ESO).
- Al analizar el nivel de estudios de las personas desempleadas en los municipios del **Huerta de Murcia**, se observa que tan solo un 17% de los parados dispone de cualificación superior a la enseñanza obligatoria, lo cual podría reflejar la posición de desventaja en la que se encuentran aquellas personas con menor nivel educativo a la hora de acceder a un empleo.
- El desarrollo de **capital humano** cualificado parece erigirse por tanto como uno de los **aspectos clave** sobre los que habría que trabajar para mejorar la situación laboral de la Comisión.

Distribución de las matriculaciones según tipología de estudios (Huerta de Murcia)



Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)

Paro registrado por niveles académicos (Huerta de Murcia)



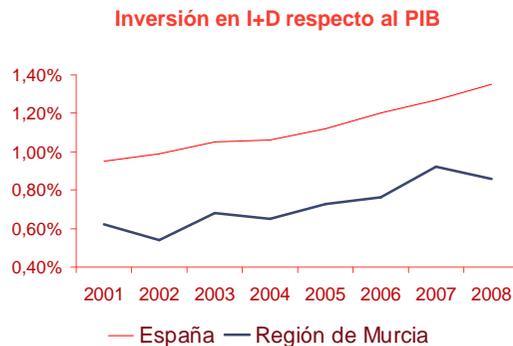
Fuente: SEF (2009)

(**) no es posible comparar la situación a nivel universitario pues no se dispone de datos de enseñanza de este tipo a nivel de municipio
PricewaterhouseCoopers

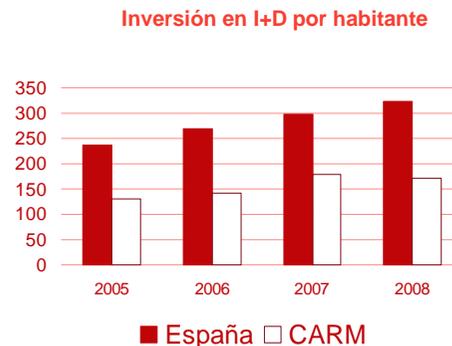
2. Sectores y áreas sensibles

2.5 Ciencia y tecnología (I)

- Además del sistema educativo, otro de los pilares fundamentales necesarios para impulsar el crecimiento de la economía y el empleo es disponer de un **sistema de innovación** suficientemente desarrollado que fomente la colaboración activa entre el mundo empresarial y universitario.
- Un **sistema de innovación** potente proporciona la vía de **acceso a la Sociedad del Conocimiento**, a través de la generación de conocimiento, su aplicación y su transferencia hacia el tejido productivo, de modo que éste adquiera ventajas competitivas sostenibles basadas en la diferenciación, aspecto clave a tener en cuenta en las economías desarrolladas que compiten en un contexto de competencia global.
- Es a través de la investigación científica y tecnológica como se genera el conocimiento y su fomenta su aplicación práctica. En este sentido, históricamente la Región de Murcia ha presentado el siguiente balance en términos de I+D+i:
 - **Proporción de gasto en I+D inferior a la media española.** Al analizar la inversión en I+D relativizada por el PIB a precios de mercado, se observa un diferencial con la media española en torno al 0,40%.
 - **Menor inversión en I+D por habitante.** La inversión en el período 2005-2008 se sitúa en el rango de entre 100-180 euros por habitante mientras que en España se alcanzaron los más de 320 euros por habitante.
 - **Significativa proporción de empresas innovadoras.** En este aspecto la CARM se sitúa históricamente en la parte alta de la clasificación de Comunidades Autónomas con mayor proporción de empresas innovadoras (EIN).



Fuente: INE - Estadística de I+D



Fuente: INE - Estadística de I+D

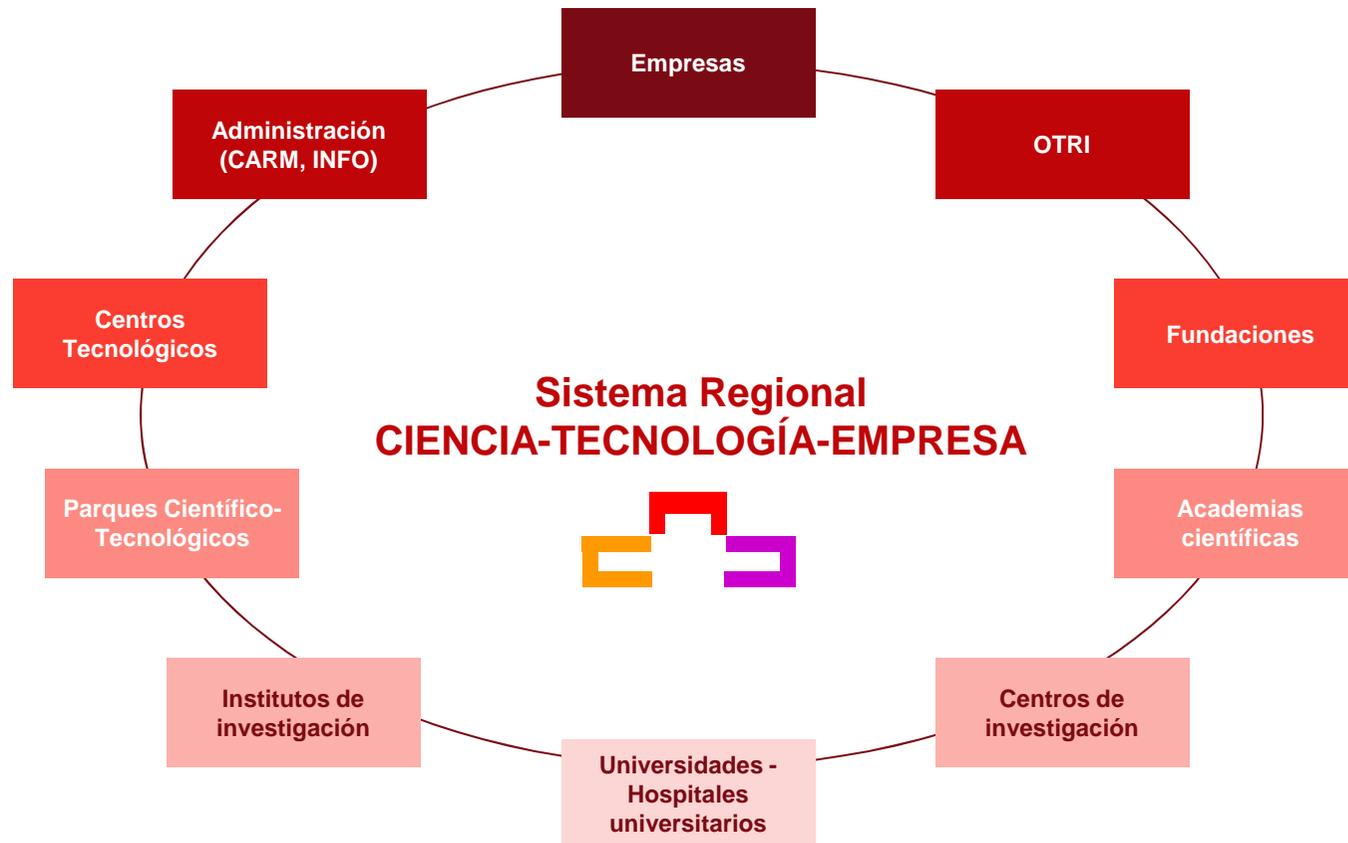


Fuente: INE - Estadística de I+D

2. Sectores y áreas sensibles

2.5 Ciencia y tecnología (II)

- Consciente de las áreas de mejora identificadas en la I+D+i de la Región, la Administración de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, desarrolló la **Ley Regional de I+D+i** como instrumento para la coordinación y planificación del sistema regional de ciencia y tecnología, y base para la elaboración del segundo **Plan de Ciencia y Tecnología (2007-2010)**.
- El Plan de Ciencia y Tecnología 2007-2010 ha sido decisivo para impulsar y fortalecer los diversos elementos, actores e infraestructuras que configuran el sistema murciano de innovación:





03. Balance DAFO

Debilidades

1. Infraestructura aérea (San Javier y Alicante) situada, en la mayoría de los municipios, a más de 50 Km.
2. Tejido empresarial de reducido tamaño que limita su competitividad y el acceso a nuevos mercados.
3. Falta de inversión en I+D+i
4. Bajo nivel de formación avanzada de los recursos humanos.
5. Escasa preparación lingüística.
6. Falta de retención del talento que migran hacia otras comunidades o países por falta de atracción y oportunidades en la Comisión.
7. Fuertes desequilibrios entre los municipios de la propia comisión. Excesiva dependencia de Murcia como capital de la CARM
8. Carencias de sinergias de trabajo y planificación conjunta entre agentes dinamizadores y profesionales de diferentes sectores.
9. Fuerte contracción del sector de la construcción que ha provocado un elevado número de desempleados en el sector

Fortalezas

1. Buena comunicación con las principales redes de transporte terrestre y ferroviario de la Región, que a su vez permite la conexión con el resto de Comunidades limítrofes.
2. Elevado peso del sector público
3. Notable dinámica demográfica y elevada proporción de población joven
4. Comisión con mayor número de habitantes de la Región (35%)
5. Importante red ferroviaria en la Comarca
6. Existencia de uno de los tres centros logísticos que existen en la región
7. Situación geográfica privilegiada con posibilidades de crecimiento (eje del mediterráneo).
8. Segunda Comisión con menor tasa de paro de la Región
9. Existencia de una red de centros tecnológicos estratégicamente situados.
10. Existencia de 2 universidades y diversas escuelas de negocios.

DAFO HUERTA DE MURCIA

1. Incertidumbre en la llegada del AVE
2. Falta de competitividad por la no adaptación a las modernas técnicas de gestión empresarial.
3. Aumento de la competencia internacional en el sector agrícola. Pérdida de competitividad de las industrias exteriores y el comercio.
4. Creciente competencia de otros sectores intensivos en mano de obra como consecuencia de la ampliación de la UE y el proceso de globalización.
5. Estructura productiva escasamente vinculada a sectores con mayor potencial de desarrollo futuro.

Amenazas

1. Iniciativa de promoción del eje ferroviario.
2. Construcción de un nuevo hospital privado.
3. Consolidación de la ciudad como lugar de congresos y reuniones
4. Construcción del nuevo aeropuerto de Corvera
5. Potenciación y promoción de la I+D en la región a través de la creación de los Centros Tecnológicos y Parques Científico-Tecnológicos
6. Fomento institucional de la incorporación y uso de las nuevas tecnologías y en I+d+i.
7. Mejora en la formación de empresarios y trabajadores, que permita la diversificación, la mejora de la comercialización y la calidad de los productos.
8. Diversificación y aumento del empleo asociado a nuevas actividades económicas.
9. Aprovechamiento de los programas de apoyo a las PYMES.
10. Desarrollo de la pequeña industria.

Oportunidades

3. Balance DAFO

Alcantarilla

Debilidades

1. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
2. Escasez de emprendedores.
3. Fuerte dependencia de la construcción y la industria
4. Segundo municipio con menor tasa de crecimiento de la población de la Comisión
5. Municipio con mayor tasa de paro de la Comisión
6. Fuerte destrucción de empleo asociada al ajuste en el sector de la construcción.
7. Escaso desarrollo del sector de la hostelería.
8. Limitada promoción del patrimonio cultural, histórico-artístico y arquitectónico del municipio.
9. Localidad con menor renta disponible de la comisión.

Fortalezas

1. Proximidad a la capital y motor de la Región de Murcia.
2. Acceso directo a la Autopista del Mediterráneo (AP-7)
3. Acceso directo al tramo ferroviario Madrid – Cartagena y parada de la línea de C2 de Cercanías .
4. Alto grado de especialización en el sector de la industria conservera.
5. Gran peso sector comercial. Existencia de iniciativas para su promoción: Feria Outlet
6. Base Aérea y Escuela militar de paracaidismo de Alcantarilla
7. La localidad cuenta con dos polígonos industriales. Destaca el Polígono Industrial Oeste con una superficie neta 1.905.077 m2.
8. La Lonja de Pescado San Pedro mueve diariamente más de 70 toneladas de mercancía.
9. Presencia de diversas multinacionales en la localidad. i.e: Hero España, Bayer o Fulfural Española
- 10.El municipio alberga dos de los tres centros tecnológicos de la Comisión (CT Metal y CT Construcción)
- 11.Patrimonio histórico de gran valor. La Casa Cayitas o de la Inquisición (siglo XVIII) tiene la categoría de monumento histórico nacional.

3. Balance DAFO

Beniel

Debilidades

1. Deficiente accesibilidad a todo su entorno territorial, tanto núcleos urbanos próximos (Murcia) como ejes de comunicación AP7.
2. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo.
3. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
4. Escasez de emprendedores.
5. Escasa formación avanzada (bachillerato o grados superiores de formación profesional).
6. Fuerte dependencia de la construcción y la industria
7. Fuerte destrucción de empleos en el sector de la construcción.
8. Segundo municipio con mayor tasa de paro de la Comisión
9. Municipio con menor número de empresas de la comisión (2%)
10. Escaso número de centros educativos
11. Escaso desarrollo del sector de la hostelería.
12. Intensos flujos de inmigración con escasa formación y dificultades de integración.

Fortalezas

1. Proximidad a la capital y motor de la Región de Murcia.
2. La localidad cuenta con parada en el tren que une Murcia con Alicante y Valencia.
3. Alto grado de especialización en el sector de la industria manufacturera, en la construcción y en la agricultura
4. Existencia de un polígono industrial en la localidad.
5. Inauguración de la nueva autovía Zeneta-San Javier
6. La renta familiar bruta disponible es superior a la media regional.
7. Notable dinámica demográfica y elevada proporción de población joven.
8. Existencia de iniciativas para la promoción del pequeño comercio: Fiesta del Comercio.
9. Existencia del Centro de Atención al Inmigrante.
10. Existencia una amplia oferta gastronómica, con catorce restaurantes de un tenedor y uno de dos tenedores, que presta sus servicios especialmente a los ciudadanos de la Comisión.
11. Concentración del sector industrial en torno a la industria agroalimentaria y el comercio mayorista, que aguantan mejor ante situaciones adversas como las actuales.

3. Balance DAFO

Murcia

Debilidades

1. Infraestructura aérea (San Javier y Alicante) situada, en la mayoría de los municipios, a más de 50 Km.
2. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
3. Fuerte dependencia del sector servicios
4. Fuerte deterioro del sector industrial.
5. Fuerte destrucción de empleos en el sector de la construcción.
6. Limitada oferta de formación profesional
7. Tejido empresarial de reducido tamaño que limita su competitividad y acceso a nuevos mercados
8. Ralentización de la capacidad de emprendimiento.

Fortalezas

1. Núcleo de mayor población de la Región
2. Municipio con mayor concentración de empresas (88%)
3. Acceso directo a la Autopista del Mediterráneo (AP-7)
4. Acceso directo a los tramos ferroviarios Madrid – Murcia, Madrid – Alicante y Lorca – Barcelona – Montpellier
5. Elevado peso del sector público.
6. Elevado índice de especialización en actividades relacionadas con el sector servicios
7. Existencia de dos polígonos industriales: Cabezo Cortao y el Polígono Oeste. Siendo éste último el más grande de la Región de Murcia, compartido con el municipio de Alcantarilla
8. Emergencia del turismo residencial como actividad económica orientado a ciudadanos europeos, principalmente nórdicos
9. Dos universidades: la Universidad de Murcia (UMU) y la Universidad Católica San Antonio de Murcia (UCAM)
10. Excelentes infraestructuras sanitarias
11. Tranvía de Murcia que conecta el centro de la ciudad con los campus universitarios.
12. El municipio alberga uno de los tres centros tecnológicos de la Comisión (CT de las TIC)

3. Balance DAFO

Santomera

Debilidades

1. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo.
2. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
3. Excesiva dependencia del sector servicios
4. Escasez de emprendedores.
5. Inexistencia de red ferroviaria
6. Escasa formación avanzada (bachillerato o grados superiores de formación profesional).
7. Intensos flujos de inmigración con escasa formación y dificultades de integración.
8. Fuerte deterioro del sector industrial
9. Fuerte destrucción de empleos relacionados con el sector de la construcción e industrias auxiliares.

Fortalezas

1. Acceso directo a la Autopista del Mediterráneo (AP-7). Inauguración de la nueva autovía Zeneta-San Javier
2. Sobre-especialización en el sector de la agricultura, de la industria extractiva y del transporte
3. Gran peso sector comercial. Existencia de iniciativas para su promoción: Feria Outlet
4. Municipio con mayor crecimiento de población de la Comisión
5. Municipio con mayor renta disponible de la Comisión
6. Tasa de paro históricamente situada por debajo de la media regional.
7. Existencia de un polígono industrial con posibilidades de ser ampliado.
8. Cercanía a los núcleos urbanos o ubicados en áreas de afluencia turística.
9. Notable dinámica demográfica y elevada proporción de población joven.
10. Existencia de un patrimonio histórico-artístico de interés cultural.
11. Favorable combinación de condiciones naturales para el desarrollo del turismo interior. Existencia de un sendero ecoturístico.

A man in a white shirt is seen from behind, looking out a large window at a city skyline. The window is framed by dark vertical bars. The sky is bright and clear.

04. Plan de actuaciones

4.1 – Introducción

4.2 – Objetivos estratégicos

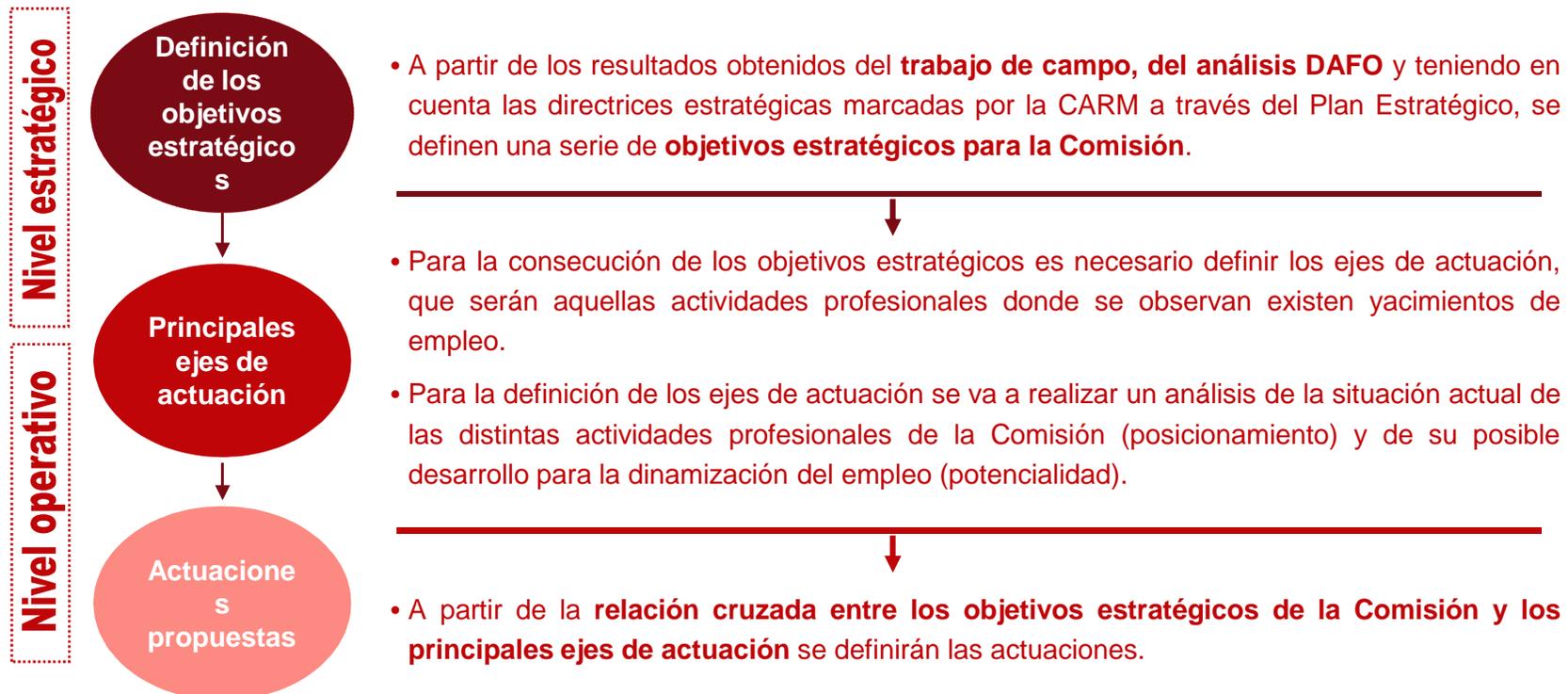
4.3 – Ejes de actuación

4.4 – Actuaciones propuestas

4. Plan de actuaciones

4.1 Introducción

- Este es el capítulo central del documento. A partir de el análisis socioeconómico y del trabajo de campo de la Comisión de la Huerta de Murcia, se recogen **los objetivos establecidos para la agrupación y las actuaciones municipalizadas necesarias para la dinamización del empleo en la Comisión**. El plan de actuaciones contempla las siguientes fases:



4. Plan de actuaciones

4.2 Objetivos estratégicos

➤ Con el fin de poder definir las actuaciones de dinamización de empleo, se establecen los siguientes objetivos estratégicos:

Objetivos estratégicos

O1.	Impulsar el desarrollo económico del sector servicios a través de la mejora de la competitividad y la innovación.	<ul style="list-style-type: none">• Potenciar la diversificación, incentivando y apoyando la iniciativa empresarial y emprendiendo políticas de atracción de inversión. Todo ello debe ir complementado con iniciativas relacionadas con la cualificación y la decidida aplicación de las TIC
O2.	Fortalecer del sector industrial	<ul style="list-style-type: none">• Desarrollo económico de la industria mediante la utilización del potencial y excedente generado localmente y la atracción, eventual, de recursos externos, de manera que requiere la creación de suelo industrial y mejora de los polígonos industriales existentes, los accesos a éstos (infraestructuras de comunicación claves), la clusterización de industrias por municipio dinamizador, relocalización de empresas del casco urbano y la utilización de técnicas de gestión de ayuda a la pequeña y mediana empresa.
O3.	Adquirir una mayor presencia a nivel nacional e internacional	<ul style="list-style-type: none">• Expansión del área de influencia comercial, laboral y empresarial tanto a nivel nacional como internacional mediante el desarrollo de proyectos de comunicación y apoyo a las empresas de la Comisión de la Huerta de Murcia.

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (I)

Gap de posicionamiento

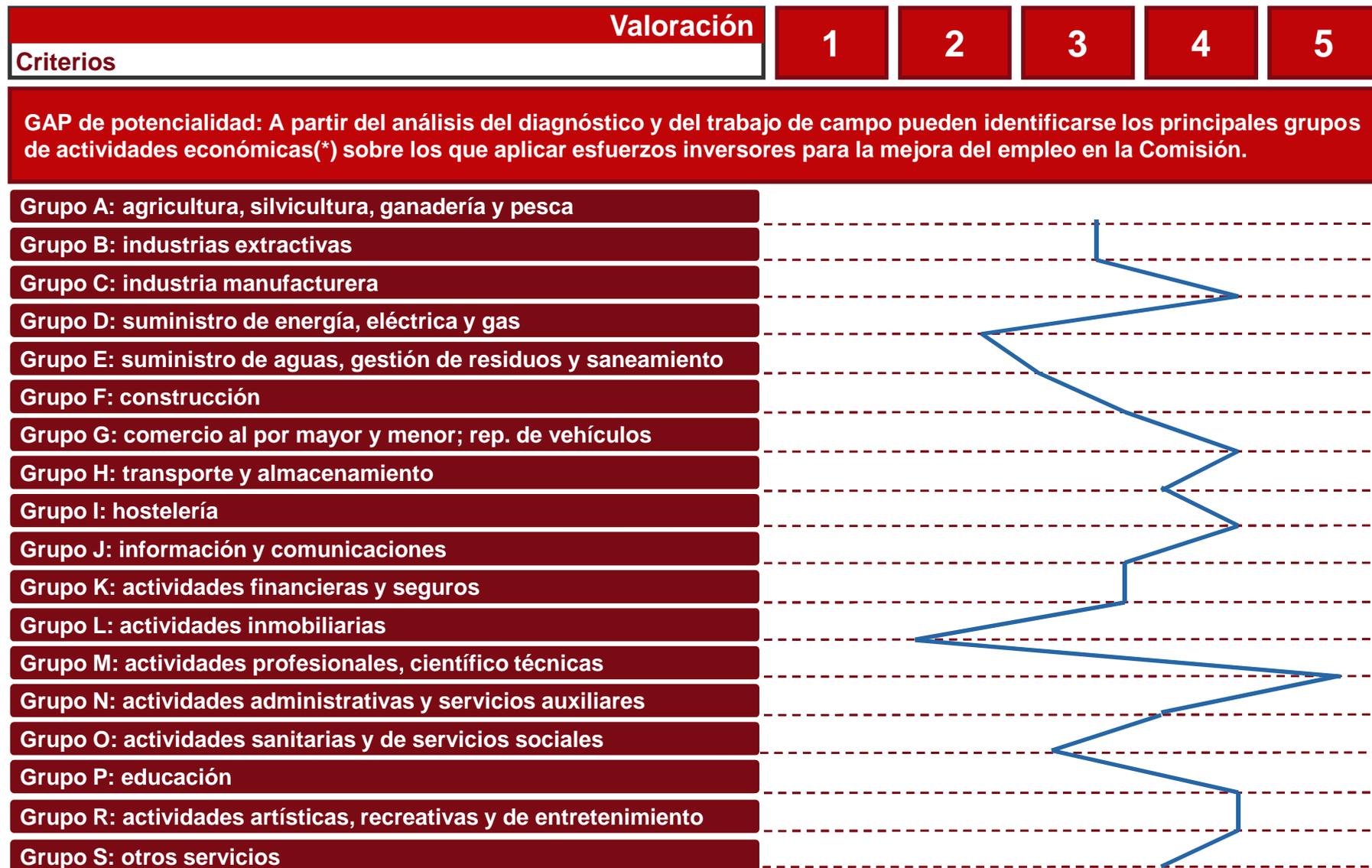
Valoración	1	2	3	4	5
Criterios					
GAP de posicionamiento: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo se pueden identificar el grado de desarrollo de los principales grupos de actividades económicas(*) de la Comisión de Huerta de Murcia.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos y saneamiento					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo R: actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento					
Grupo S: otros servicios					

(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (I)

Gap de potencialidad



(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (I)I)

Posicionamiento/potencialidad



(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (IV)

- Como consecuencia del análisis efectuado se han identificado un conjunto de categorías profesionales objetivo como principales **ejes de actuación** para la dinamización del empleo en la Comisión de la Huerta de Murcia.
- El cuadro adjunto presenta la distribución resultante, considerando en **ROJO** las categorías profesionales con bajo potencial para la dinamización del empleo, en **AMARILLO** las categorías profesionales con un crecimiento medio-bajo para la dinamización del empleo y en **VERDE** con un crecimiento alto para la dinamización del empleo:

	Actividades de alto potencial	Actividades de potencial medio	Actividades de bajo potencial
% elevado de grado de desarrollo de la actividad profesional	----	Hostelería	Construcción
% medio de grado de desarrollo de la actividad profesional	Industria manufacturera; Actividades profesionales	Agricultura; Industria extractiva; Información y comunicaciones; Transporte y almacenamiento	Actividades inmobiliarias
% bajo de grado de desarrollo de la actividad profesional	Comercio; Actividades financieras, seguros; educación; actividades auxiliares; actividades de ocio; otros servicios	Suministros de energ	Suministro de aguas

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (I)

➤ A partir de la relación cruzada entre los **objetivos estratégicos de la Comisión** y los **principales ejes de actuación** se han definido las siguientes actuaciones:

	Grupo B:	Grupo G	Grupo I	Grupo K	Grupo M	Grupo N	Grupo P	Grupo R	Grupo S
O1. Impulsar el desarrollo económico del sector servicios a través de la mejora de la competitividad y la innovación			Plan para la potenciación del turismo residencial; Plan para la dinamización del turismo rural	Creación de un fondo de capital riesgo; Centro de atracción de inversiones		Punto de atención a la infancia	Convenio empresas/Universidades; encuentros sectoriales; Plan TIC empresas; Formación personalizada	Plan para ampliar la oferta de Ocio;	Plan de sensibilización para el fomento de las asociaciones
O2. Fortalecer la Industria	Creación de la Ciudad agroalimentaria; Plan de ordenación de suelo industrial	Centro comercial virtual de la Huerta de Murcia			Creación de un vivero de empresas		Programa para la reorientación de profesionales desempleados; Actividades refugio; Centro de atención a empresas		
O3. Adquirir una mayor presencia a nivel nacional e internacional	Plan de alianzas extra-regionales. Plan para la optimización de los recursos del servicio de empleo del Ayuntamiento								

4. Plan de actuaciones

4.5 Acciones propuestas (II)

➤ Una vez definidas las actuaciones, a continuación se realiza un breve descripción sobre cada una de ellas y el municipio implicado:

ACTUACIÓN	DESCRIPCIÓN	LOCALIDADES
Coordinación de políticas de actuación de viveros de empresas.	<ul style="list-style-type: none"> ● En colaboración con el INFO, intensificar las actuaciones tendentes a racionalizar la oferta y la búsqueda coordinada de clientes del vivero. Puesta en valor de los servicios e infraestructuras existentes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Alcantarilla • Beniel • Santomera
Dinamización de las “actividades refugio”	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyo a las “actividades refugio”, aprovechando la experiencia del servicio ON del INFO, para la detección de sectores emergentes que puedan general oportunidades de negocios de nueva creación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Alcantarilla • Beniel • Santomera
Centro comercial virtual de la Huerta de Murcia	<ul style="list-style-type: none"> ● Definición, diseño, implantación y puesta en marcha de una web que se convierta en la principal herramienta online de comercialización de los productos de los municipios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Alcantarilla • Beniel • Santomera
Organización de un encuentro sectoriales periódicos.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Planificación de jornadas empresariales temáticas de forma periódica por parte de las Comisiones/Grupos Territoriales de los PUNTOS PYME del INFO. 	<ul style="list-style-type: none"> • Alcantarilla • Beniel • Murcia • Santomera
Plan de sensibilización para el fomento de las Asociaciones	<ul style="list-style-type: none"> ● En el marco del Programa ON, Oportunidades de Negocio desarrollado por el INFO. 	<ul style="list-style-type: none"> • Alcantarilla • Beniel • Murcia • Santomera
Plan para la optimización de los recursos del servicio de empleo del Ayuntamiento	<ul style="list-style-type: none"> ● Puesta en marcha de un plan a largo plazo que permita al Servicio de empleo del Ayuntamiento, en coordinación con el SEF, planificar las actuaciones que se vayan a llevar a cabo para la generación de empleo en el municipio durante un periodo de 3 a 5 años. 	<ul style="list-style-type: none"> • Murcia
Plan para ampliar la oferta de ocio	<ul style="list-style-type: none"> ● Análisis de viabilidad para la ampliación de la oferta de ocio dedicando recursos municipales a la identificación de oportunidades que están siendo desaprovechadas (ocio nocturno, productos culturales, festivales y folclore ,etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Alcantarilla • Beniel

4. Plan de actuaciones

4.5 Acciones propuestas (III)

Dinamización del turismo rural. Plan de Acondicionamiento de los puntos de interés en la huerta y creación de nuevas rutas turísticas	<ul style="list-style-type: none">•Plan para el acondicionamiento de puntos de interés de la Huerta como pueden ser ruedas hidráulicas, aceñas, ramales de acequias y sus tablachos, los tapiales de las acequias, ramblas, etc. En definitiva, sería interesante crear una ruta o itinerario relacionado con el agua y las tradiciones. Asimismo, se podría actuar en el espacio protegido de los saladares de Ajauque, creando rutas y miradores para la observación de aves.•Generación de itinerarios por toda la huerta y vereda del río aprovechando los carriles de la huerta, señalizándolos y realizando nuevos itinerarios paralelos a todo el sistema de regadío. Necesaria colaboración con la Junta de Hacendados y Confederación Hidrográfica del Segura. Asimismo, contemplar los deportes tradicionales, nuevos alojamientos en la zona de referencia, sericultura, folklore y todo tipo de actividades relacionadas con la huerta en general, en colaboración con la Junta de Hacendados y Confederación Hidrográfica del Segura.•Aprovechar que el municipio de Murcia forma parte de la Asociación de Destinos para la Promoción del Turismo gastronómico.	<ul style="list-style-type: none">• Murcia• Santomera• Alcantarilla• Beniel
Convenios de Colaboración entre la Universidad y las empresas para apoyo en los estudios	<ul style="list-style-type: none">•Búsqueda de colaboración entre las universidades y las empresas para la creación de cátedras de empresas. Se recomienda consolidar la labor del COIE a través del aumento de la colaboración con las organizaciones empresariales	<ul style="list-style-type: none">• Murcia

4. Plan de actuaciones

4.5 Acciones propuestas (IV)

Plan de dinamización del turismo rural y Actividades complementarias	<ul style="list-style-type: none">• Creación de un estudio sobre las oportunidades de mejora del turismo rural y de la Huerta en los tres municipios. Plan para generar alojamientos turísticos en la zona (como por ejemplo la rehabilitación de Casas Torre en la Huerta) y desarrollo de nuevas actividades complementarias al turismo rural (senderismo, paseos a caballo o en bicicleta de montaña, etc.)• Realización de equipamientos específicos (centros de interpretación, ecomuseos, reservas naturales, etc.). Todo ello en coordinación con las acciones que se contemplan en el plan para la innovación en Turismo, en el que colabora INFO.	<ul style="list-style-type: none">• Santomera
Plan TIC para empresas	<ul style="list-style-type: none">• Sensibilizar y facilitar, a través de acciones formativas u otras de carácter complementario la utilización por parte de las empresas de los municipios de la Huerta de Murcia de las TIC y la incorporación de mejoras en los procesos de negocio y en los productos / servicios.• Asimismo se recomienda articularlo a través del Centro tecnológico de las TIC.	<ul style="list-style-type: none">• Alcantarilla• Beniel• Murcia• Santomera
Creación de la ciudad agroalimentaria	<ul style="list-style-type: none">• Actuaciones preparatorias a la puesta en marcha de la ciudad agroalimentaria. Adelantar las acciones formativas necesarias para optimizar su funcionamiento.	Murcia

Comisión Local de Empleo de la Huerta de Murcia

Diagnóstico estratégico*

*connectedthinking



PRICEWATERHOUSECOOPERS 