Comisión Local de Empleo del Alto y Bajo Guadalentín

Diagnóstico Estratégico*

*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Índice

00. La Comisión del Alto y Bajo Guadalentín

01. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

- 1.1 – Población, poblamiento y dinámica poblacional
- 1.2 – Procesos espaciales
- 1.3 – Procesos económicos
- 1.4 – Procesos institucionales

02. Sectores y áreas sensibles

- 2.1 – Crecimiento y cohesión
- 2.2 – Empresas y emprendedores
- 2.3 – Clusters y nichos de mercado
- 2.4 – Educación
- 2.5 – Ciencia y tecnología

03. Balance DAFO

04. Plan de actuaciones

- 4.1 – Introducción
- 4.2 – Objetivos estratégicos
- 4.3 – Ejes de actuación
- 4.4 – Actuaciones propuestas

PRICEWATERHOUSECOOPERS

00. La Comisión del Alto y Bajo Guadalentín

0. La Comisión del Alto y Bajo Guadalentín

Situación geográfica del Alto y Bajo Guadalentín

- **Comisión de gran extensión territorial**. La comarca del Alto y Bajo Guadalentín se encuentra situada al suroeste de la Región de Murcia. La extensión total de la Comisión es de 3.097,3 km^2 aproximadamente (27% de la Región), distribuidos entre los municipios del **Alto Guadalentín:** Águilas (251,77 km^2), Lorca (1.676 km^2) y Puerto Lumbreras (144,8 km^2); y los municipios del **Bajo Guadalentín:** Aledo (49,74 km^2), Alhama Murcia (311,55 km^2), Librilla (56 km^2), Mazarrón (318,7 km^2) y Totana (288,9 km^2). **Lorca,** es el municipio más extenso de la región y ocupa más de la mitad de la propia Comisión.
- **Baja densidad de población**. Al tratarse de una Comisión de gran extensión territorial, su densidad de población se sitúa por debajo de la media de la Región (en torno a 73 hab/km^2 frente a los 126 hab/km^2 de la Región). Existen, sin embargo situaciones diferenciadas según el municipio de que se trate. Mientras Aledo tiene una de las densidades de habitantes por km^2 más bajos de la Región, Totana y Puerto Lumbreras tienen valores relativamente similares en tanto que Lorca, tiene una baja densidad de población (54 hab./km^2). Tan solo Águilas supera la densidad media regional, situándose en 135 hab/km^2.

Comisión de Alto y Bajo Guadalentín

Datos básicos de la Comisión del Alto y Bajo Guadalentín (2008)

	Águilas	Aledo	Alhama de Murcia	Librilla	Lorca	Mazarrón	Puerto-Lumbreras	Totana
Extensión	251,77 Km^2	49,74 Km^2	311,55 Km^2	56 Km^2	1.676 Km^2	318,7Km^2	144,8 Km^2	288,9 Km^2
Distancia de la capital	110 Km	60 Km	34 Km	26 Km	72 Km	65 Km	91Km	50Km
Distancia a la costa	0,3 Km	40 Km	39 Km	42,8 Km	33,8 Km	4,03 Km	29,7Km	26,1Km
Altitud	6 m	627 m	200 m	168 m	353 m	58 m	465 m	255 m
Densidad de población	135,4 hab/Km^2	21,2 hab/Km^2	62 hab/Km^2	78,84 hab/Km^2	54,2 hab/Km^2	107,71hab/Km^2	94, hab/Km^2	100,29 hab/Km^2

Fuente: Centro Regional de Estadística de Murcia (CREM)

01. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional
1.2 Procesos espaciales
1.3 Procesos económicos
1.4 Procesos institucionales

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

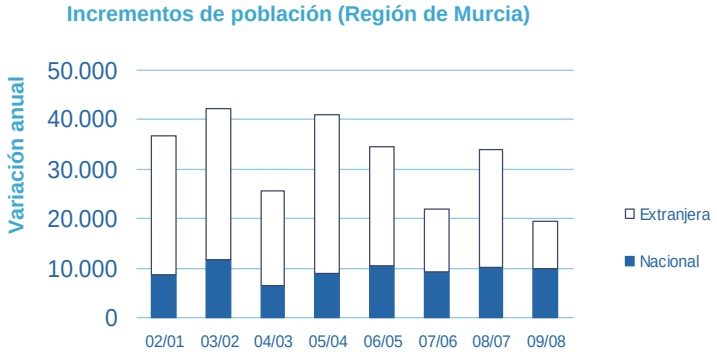
1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

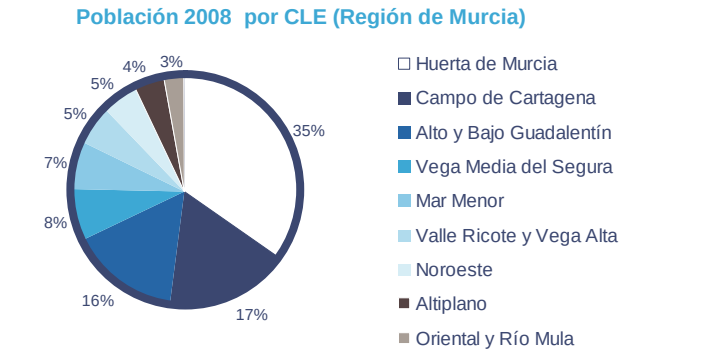
Evolución de la población y dinámica natural (I)

- **Dinámica creciente de población**. Según el avance de los datos de 2009, la población total de la Región en el último año asciende a 1.445.410 habitantes, un 2,4% más que en el año 2008 y casi un 20% de crecimiento en el período 2001-2008.
- **Segunda comisión que más ha crecido en el período 2001-2008.** En términos de población, la Comisión Local de Empleo del Alto y Bajo Guadalentín ocupa la **tercera** posición entre las comarcas de la Región y que viene a representar un 16% de los habitantes. Asimismo, la Comisión ha sido, la segunda Comisión que más ha crecido (por detrás de la Huerta de Murcia) en número de habitantes entre los años 2001 y 2008, aproximadamente en 44.340 habitantes.

  Lorca es el núcleo de población mayor de la comarca con un total de 90.924 habitantes en el año 2008, seguido por Mazarrón con 34.351, Águilas con 34.101, Totana con 28.976, Alhama de Murcia con 19.417, Puerto Lumbreras 13.612, Librilla 4.455 y Aledo 1.055.
- **Elevada participación de la población extranjera en la Región.** En 2008 la media de participación sobre el total en la Región se situó por encima del 15%, superando en casi 4 puntos la media nacional.

  El porcentaje de participación de la población extranjera en la Comisión es superior a la media regional (22%), sin embargo, estos datos no son homogéneos entre algunos de los municipios. Mientras que en el municipio de Mazarrón, casi la mitad de la población es extranjera, en Librilla el porcentaje de población extranjera es del 7%. En el resto de los municipios, los porcentajes de población extranjera oscilan entre el 15 y el 20%.





Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Evolución de la población y dinámica natural (II)

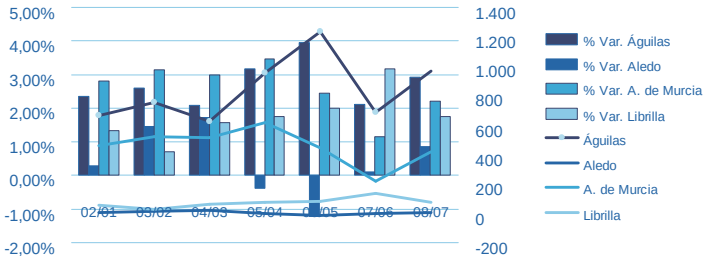
- **Crecimiento generalizado de la población en la mayoría de los municipios de la Comisión**. El porcentaje de crecimiento acumulado durante el período 2001-2008 de la comisión del Alto y Bajo Guadalentín, es aproximadamente de un 24%, siendo la tercera con mayor crecimiento acumulativo de toda la Región (únicamente por detrás de Mar Menor y Vega Media del Segura).

  Al analizar el crecimiento acumulado por municipios, se observan bastantes diferencias entre los municipios. Mazarrón es el municipio con mayor crecimiento acumulado de la Comisión con un 62% mientras que por el contrario Aledo ha sido el municipio con menor crecimiento con un 3%. El resto de los municipios tienen un crecimiento en torno al 18 y 20%.

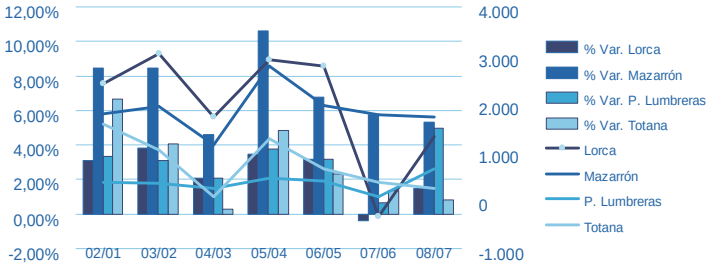
- **Significativa tasa de juventud en algunos municipios de la comarca**. Al observar la pirámide de la población característica de los municipios del Alto y Bajo Guadalentín, se comprueba que posee la típica estructura regresiva de una sociedad desarrollada, es decir, cierto envejecimiento y descenso del número de jóvenes, con concentración máxima de la población en la franja de los 30-34 años.

  Al analizar en detalle la estructura de la población por municipios, se observa cierto dinamismo en la mayoría de los municipios con porcentajes de población menor de 15 años en torno al 17%, en buena parte debido a la elevada presencia de población inmigrante en estas localidades, los cuales tienen generalmente mayor predisposición a tener hijos que la población local. La tasa media de envejecimiento es casi del 14%, similar al nivel de la región. No obstante lo indicado, el municipio de Aledo presenta una estructura distinta al resto con un índice de población con una tasa de envejecimiento del 20%.

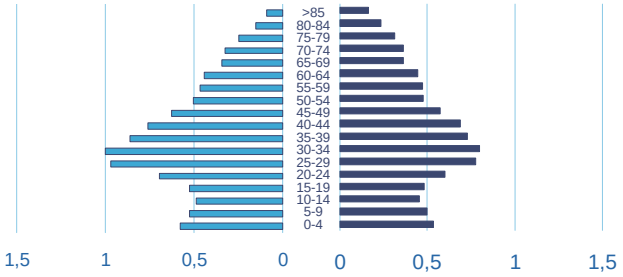
Tasa de evolución de la población (Alto y Bajo Guadalentín)



Tasa de evolución de la población (Alto y Bajo Guadalentín)



Pirámide de población normalizada 2008 (Alto y Bajo Guadalentín)



Fuente: CREM

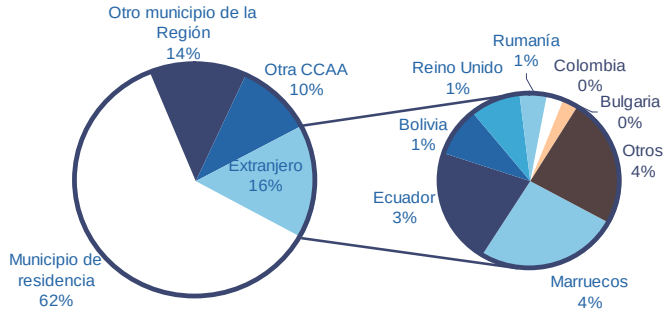
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (I)

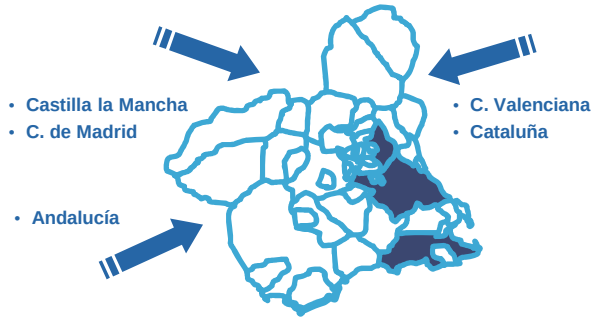
- **Marruecos y Ecuador principales nacionalidades extranjeras en la Región**. La Región poseía en 2008 aproximadamente un 16% de ciudadanos de nacionalidad extranjera, con la marroquí y la ecuatoriana como principales nacionalidades de origen. Esta tendencia se mantiene en el último año al observar que dichos países siguen siendo los principales protagonistas de los movimientos migratorios procedentes del extranjero (más de un 45% de los habitantes extranjeros son bien marroquíes, bien ecuatorianos)
- **Comunidades Autónomas limítrofes, principales focos de intercambio de población dentro del país.** Se observa cierta atracción de ciudadanos procedentes de otras CC. AA, con más de 21.000 nuevos habitantes en 2008, aproximadamente el 50% de ellos de nacionalidad española. En cuanto a las principales regiones suministradoras se encuentran aquellas de mayor proximidad a la Región de Murcia, como son la **C. Valenciana**, **Andalucía** y **Castilla la Mancha**, seguidas por **Madrid** y **Cataluña** que aportan también un importante número de habitantes a la CARM. Al mismo tiempo estas zonas actúan también de sumidero principal para la emigración a nivel nacional.
- **Saldo migratorio positivo en la Región**. En cuanto a la emigración al extranjero o a otras CC. AA a nivel de Región, se obtienen cifras inferiores a las de inmigración, quedando un saldo migratorio positivo para la Región en 2008(28.700 VS 45.239), fundamentalmente positivo gracias a la contribución de los intercambios con el extranjero.
- **Migraciones interiores: se identifican 4 ciudades dinamizadoras**. En lo que respecta a las migraciones interiores, los municipios elegidos por la mayoría de residentes murcianos que deciden cambiar de lugar de residencia son fundamentalmente Murcia, Molina, Cartagena y Alcantarilla.

Procedencia de la inmigración 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

Procedencia de la inmigración de otras CCAA 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Estadística de Variaciones Residenciales (CREM)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (II)

- Al analizar la movilidad de la población de los municipios de la Comisión del Alto y Bajo Guadalentín, se reproduce un patrón similar al del conjunto de la Región:
  - **Lugares próximos y principales ciudades de la Región, destinos de preferencia.** Los destinos **internos** preferidos son los municipios colindantes o próximos así como una de las grandes capitales económicas de la Región (Murcia o Cartagena). El mix de destinos **externos,** en general similar para los 5 municipios, está liderado por las Comunidades adyacentes, Comunidad Valenciana y Andalucía, seguidas de las dos grandes urbes a nivel nacional: Cataluña y Madrid.
  - **Marruecos, Ecuador, Colombia y CC. AA adyacentes, orígenes principales.** En cuanto a los lugares de origen de la población inmigrante, el patrón que se observa para los 5 municipios de la Comisión presenta escasas diferencias: Marruecos, Ecuador y Colombia como nacionalidades extranjeras principales, y Comunidad Valenciana, Castilla La Mancha, Cataluña (Comunidades más próximas) y Andalucía como orígenes nacionales de primer orden.
  - **Saldo migratorio negativo (*).** En general, el número de personas que emigran de la Comisión es mayor con respecto al número de personas inmigrantes.

Saldo migratorio de la Comisión del Alto y Bajo Guadalentín (Año 2008)

	Saldo migratorio interior	Saldo migratorio exterior
Águilas	-2	-
Aledo	0	-
Alhama de Murcia	+2	-
Librilla	+76	-
Lorca	-268	-124
Mazarrón	-172	+332
Puerto-Lumbreras	+74	-141
Totana	+93	-20

Fuente: CREM

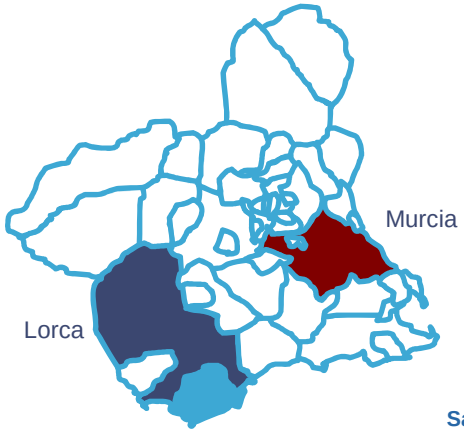
(*) No se disponen de los datos de migración exterior de Águilas, Aledo, Alhama Murcia y Librilla

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

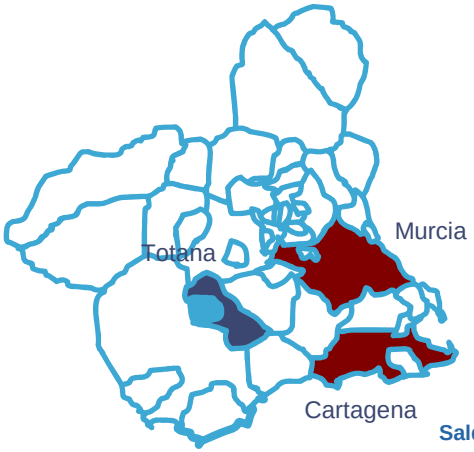
Movimientos migratorios (III)

Migración interior (Águilas)



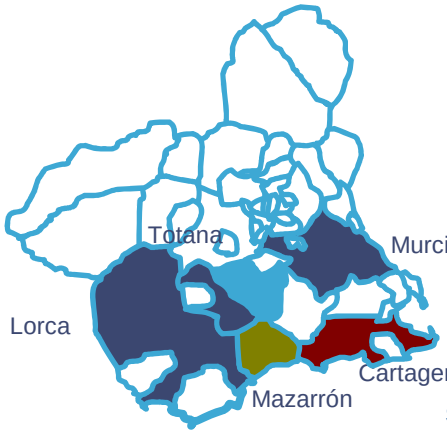
Saldo migratorio int = -2

Migración interior (Aledo)



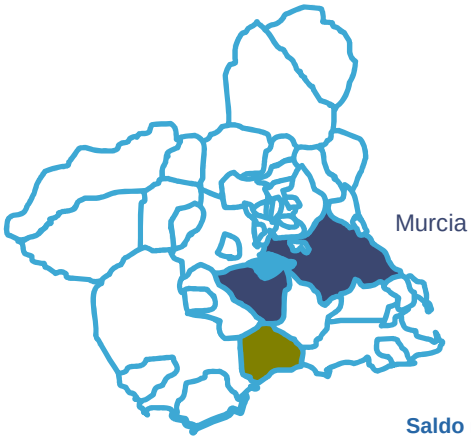
Saldo migratorio int =0

Migración interior (Alhama de Murcia)



Saldo migratorio int = +2

Migración interior (Librilla)



Saldo migratorio int = +76

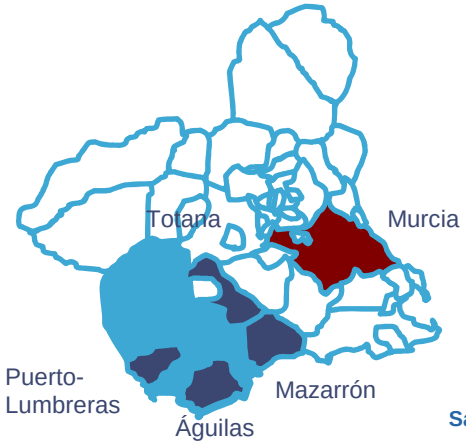
Destino y origen principal | Origen principal | Destino principal

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

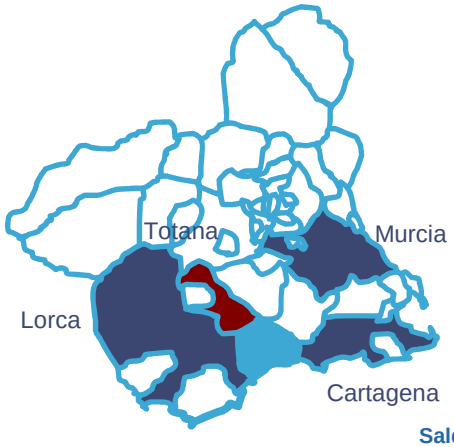
Movimientos migratorios (IV)

Migración interior (Lorca)



Saldo migratorio int = -268

Migración interior (Mazarrón)

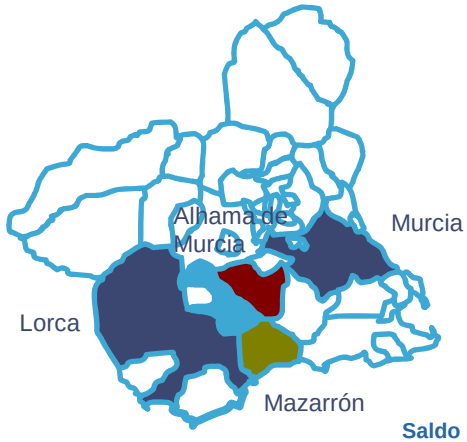


Saldo migratorio int = -172

Migración interior (Puerto-Lumbreras)

Saldo migratorio int = +74

Migración interior (Totana)



Saldo migratorio int = +93

Destino y origen principal | Origen principal | Destino principal

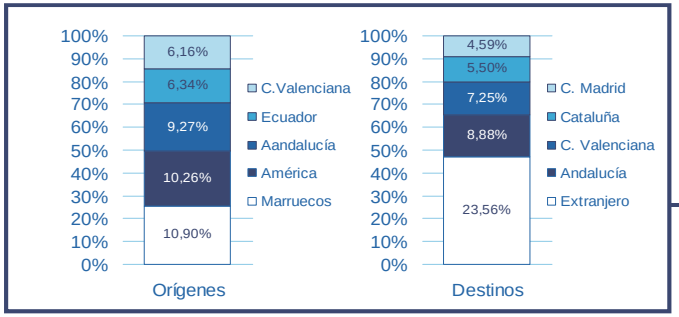
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

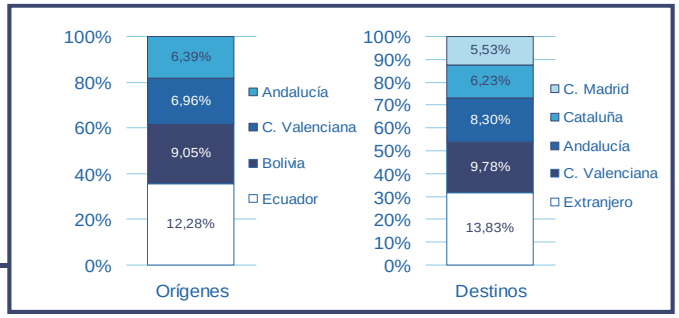
Movimientos migratorios (V)

Migración exterior 2008 (*)

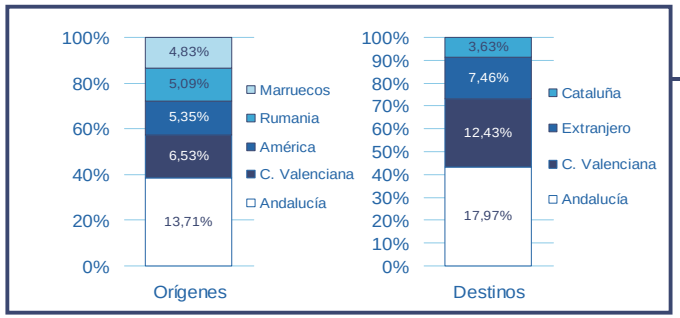
(Alto y Bajo Guadalentín)



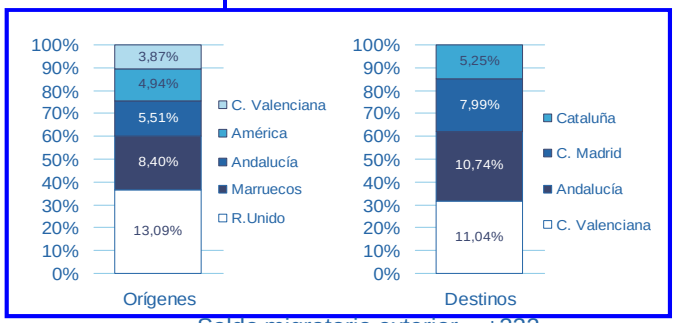
Saldo migratorio exterior = -124



Saldo migratorio exterior = -20



Saldo migratorio exterior = -141



Saldo migratorio exterior = +332

(*) No se disponen de los datos de migración exterior de Águilas, Aledo, Alhama Murcia y Librilla

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (I)

- La **Región de Murcia** dispone en general de una excelente accesibilidad por prácticamente todos los medios de transporte:
  - **Transporte terrestre**: acceso a dos importantes redes viarias de comunicación, la **A-30** que conecta Murcia con la capital de España y la **A-7** autovía/autopista del eje mediterráneo que une Francia con África a través de la zona de Levante y de la Andalucía oriental respectivamente. Asimismo, también un tramo de la **AP-7** atraviesa la Región por la parte más oriental.

    Estas dos vías confieren a la CARM una localización geográfica privilegiada presentando un alto potencial de absorción de flujos internacionales y nacionales de mercancías. De hecho, la Región cuenta con la mayor flota de transporte por carretera a temperatura controlada a nivel nacional, y la cuarta en cuanto a transporte de resto de mercancías.
  - **Transporte marítimo**: con el **puerto de Cartagena**, puerto comercial, de pasajeros, pesquero y deportivo, en el año 2008 se superaron los 25 millones de toneladas de mercancías y 35.000 pasajeros como parte de las 38 escalas de cruceros internacionales.
  - **Transporte aéreo**: de carácter internacional, y herramienta decisiva para el desarrollo del turismo en la Región, el **aeropuerto de San Javier** en el período 2004-2008 ha más que duplicado su volumen de pasajeros alcanzando casi los 2 millones de viajeros al año en 2008. Prácticamente el 90% de los pasajeros provienen del Reino Unido e Irlanda.
  - **Transporte ferroviario**: este es quizá el medio de transporte menos desarrollado en la Región. Si bien se han explotado algunos tramos ferroviarios (como el que Alfil Logistics ha abierto entre Murcia y Barcelona recientemente), todavía queda mucho por hacer para acondicionar y aprovechar al máximo las ventajas que proporciona el ferrocarril. Acciones como la de Alfil o la próxima llegada del **AVE** a la Región en **2014** suponen un impulso y un avance importante en este sentido.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (II)

- La tabla que se muestra a continuación analiza el aprovechamiento de la red de comunicaciones en la Comisión Local del Alto y Bajo Guadalentín:

MUNICIPIO	TERRESTRE	AÉREO	FERROVIARIO	MARÍTIMO
Águilas	• AP-7 (mediterráneo): acceso directo • A-30 (Madrid) 75 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): 33,5 Km	• Aeropuerto San Javier: 105 km por vía rápida • Aeropuerto Alicante: 206 Km por via rápida	Murcia – Águilas: acceso directo	Puerto pesquero y comercial: acceso directo
Aledo	• AP-7 (mediterráneo): 40 Km • A-30 (Madrid): 56 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): 15 Km	• Aeropuerto San Javier: 95 km por vía rápida • Aeropuerto Alicante: 139 km por via rápida		N/A
Alhama de Murcia	• AP-7 (mediterráneo): 39 Km • A-30 (Madrid) 33,5 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): • acceso directo	• Aeropuerto San Javier: 80km por vía rápida • Aeropuerto Alicante: 116 Km por via rápida	Águilas-Lorca- Murcia: acceso directo Lorca-Barcelona: acceso directo	N/A
Librilla	• AP-7 (mediterráneo): 40 Km • A-30 (Madrid): 25 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): • acceso directo	• Aeropuerto San Javier: 64 km por vía rápida • Aeropuerto Alicante: 109 km por via rápida	Murcia-Águilas: acceso directo	N/A
Lorca	• AP-7 (mediterráneo): 56 Km • A-30 (Madrid) 76 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): • acceso directo	• Aeropuerto San Javier: 115 km por vía rápida • Aeropuerto Alicante: 157 Km por via rápida	Madrid-Águilas: acceso directo Lorca-Barcelona: acceso directo	N/A
Mazarrón	• AP-7 (mediterráneo): acceso directo • A-30 (Madrid): 38,7 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): 27 Km	• Aeropuerto San Javier: 68 km por vía rápida • Aeropuerto Alicante: 146 km por via rápida	Murcia-Águilas: 25 km	Puerto pesquero: acceso directo
Puerto-Lumbreras	• AP-7 (mediterráneo): 29,3 Km • A-30 (Madrid) 82 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): • acceso directo	• Aeropuerto San Javier: 128km por vía rápida • Aeropuerto Alicante: 169 Km por via rápida	Murcia-Águilas: acceso directo	N/A
Totana	• AP-7 (mediterráneo): 32 Km • A-30 (Madrid): 52 Km • A-7 (Andalucía-mediterráneo): • acceso directo	• Aeropuerto San Javier: 90,5 km por vía rápida • Aeropuerto Alicante: 169 km por via rápida	Murcia-Águilas: acceso directo	N/A

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

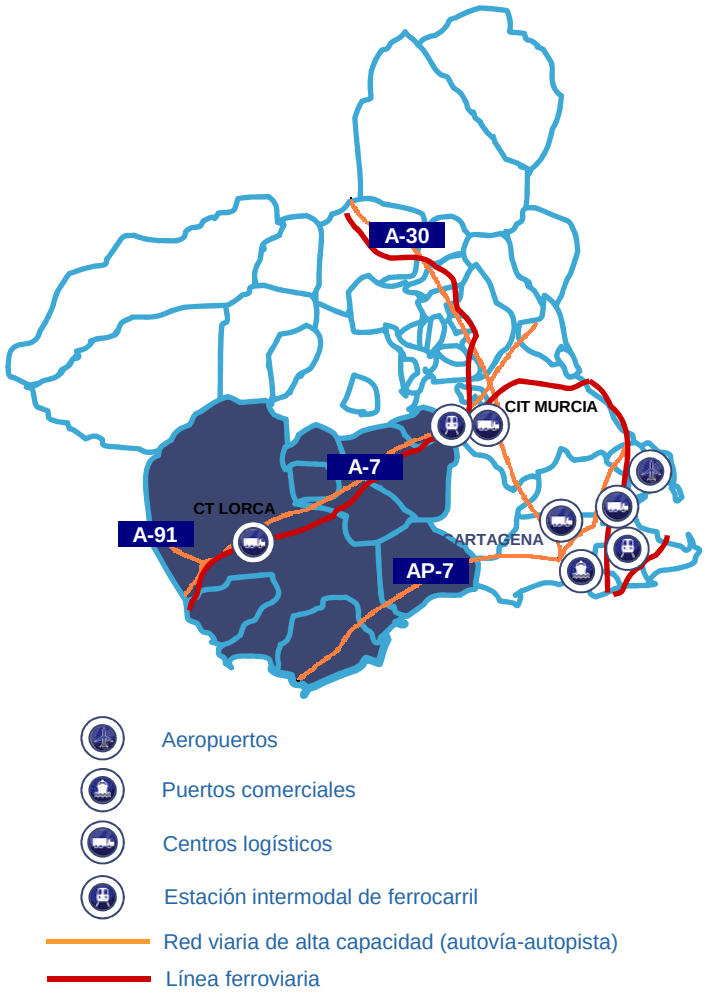
1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (III)

- Con el propósito de contribuir al reforzamiento y modernización del sector del transporte y la distribución, la Región ha apostado por la creación de **infraestructuras logísticas** y de transportes que posibiliten el desarrollo adecuado de la logística.
- Algunas de las iniciativas y convenios más relevantes se enumeran a continuación:

- Iniciativas
  - Centro de Transportes de Cartagena
  - Centro de Transportes de Lorca
  - Centro Integrado de Transporte de Murcia
  - Proyecto REMOMED
  - Corredor ferroviario entre Murcia y Barcelona
  - Zona de Actividades Industriales y Logísticas (ZAIL)
  - Nueva dársena "El Gorguel"

- Convenios
  - Asociación Murciana de Logística con Centro Español de Logística (CEL)
  - Asociación Murciana de Logística con Alfil Logistics, S.A
  - Asociación Murciana de Logística con FROET



1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (IV)

- Al analizar la red de comunicaciones en la Comisión del Alto y Bajo Guadalentín se obtienen las siguientes conclusiones:
  - **Acceso directo a dos de las principales autovías de la Región.** Actualmente pasan por la comisión la **Autovía A-7** (Andalucía - Mediterráneo) a la cual tienen acceso directo la mayoría de los municipios y la **Autopista AP-7** que atraviesa la zona costera de la comisión.
  - **Presencia de red ferroviaria en gran parte de la comisión.** En la actualidad, existe estación ferroviaria en todos los municipios de la comisión a excepción de Aledo (a 10 km de la estación de Totana).
  - **Existencia de infraestructuras portuarias en la comisión**. Actualmente, tan sólo existe un puerto comercial en la comisión. Éste está situado en el municipio de Águilas. Sin embargo, tanto Mazarrón como Águilas cuentan con puertos dedicados a las actividades deportiva y sobretodo, pesquera.
  - **Conexión con la infraestructura aeroportuaria a más de una hora.** La localización geográfica de los municipios de la Comisión dificulta el acceso al aeropuerto de San Javier debido a la distancia que los separa. Los accesos por vía rápida mejoran esta situación.
  - **La comisión cuenta con uno de los tres centros logísticos de la Comisión.** Concretamente, se encuentra localizado en el municipio de Lorca.

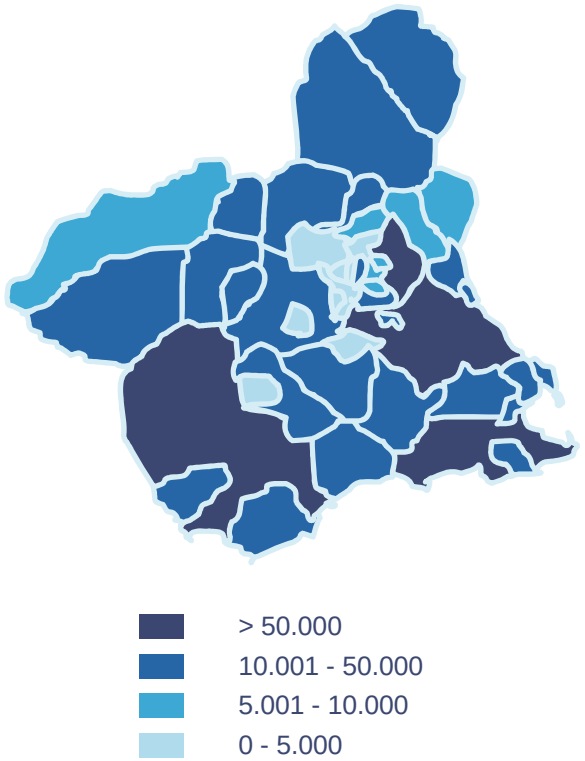
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Sistema urbano-territorial (I)

- **Progresiva concentración de la población**. Un 65% de los municipios tienen una población de más de 10.000 habitantes. Asimismo, se aprecia un proceso de concentración en las dos grandes capitales: Murcia y Cartagena. Estos municipios, con más de 100.000 habitantes, concentran el 45% de la población aproximadamente. Así pues se observa una gran diferencia de lo que sucede en el resto de España, en la que muchas regiones se caracterizan por poseer una elevada dispersión de la población.
- Al dividir por escalones de población podemos distinguir los siguientes **4 estratos**:
  - De 0 a 5.000 habitantes: municipios de interior, relativamente cerca de la capital de la Región en su cara occidental. Fundamentalmente se trata de municipios de tradición agrícola y ganadera en ocasiones de escaso rendimiento, y en los que se acusa una moderada despoblación hacia núcleos cercanos de mayor dinamismo y oportunidades.
  - Entre 5.001 y 10.000 habitantes: también de interior y en los que su estructura económica depende fundamentalmente de actividades en sectores maduros (industria extractiva, sector agropecuario...) La atracción ejercida por los núcleos metropolitanos más dinámicos está favoreciendo cierta despoblación progresiva.
  - Entre 10.001 - 50.000: es el rango donde se concentra la gran mayoría de municipios. Es en estos municipios donde tradicionalmente han tenido y tienen lugar las principales actividades generadoras de empleo de la Región, observándose una creciente concentración industrial (conservera, textil, mueble, extractiva...). También se aprecia en muchos de estos municipios (sobre todo los costeros) cierta expansión de las actividades de construcción y de sus industrias derivadas.
  - >50.000 habitantes: entre sus actividades sobresale de modo fundamental el sector servicios (comercio y turismo), aunque también se observa una importante dependencia del sector industrial y de la construcción.

Sistema urbano-territorial de la Región de Murcia



Fuente: elaboración propia a partir de los datos de la CREM

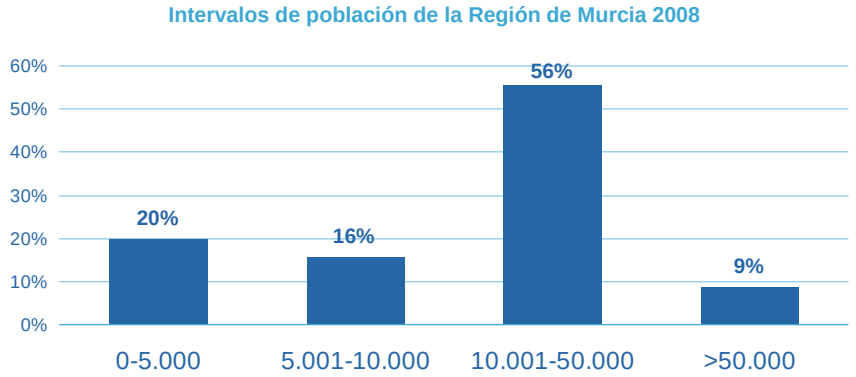
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

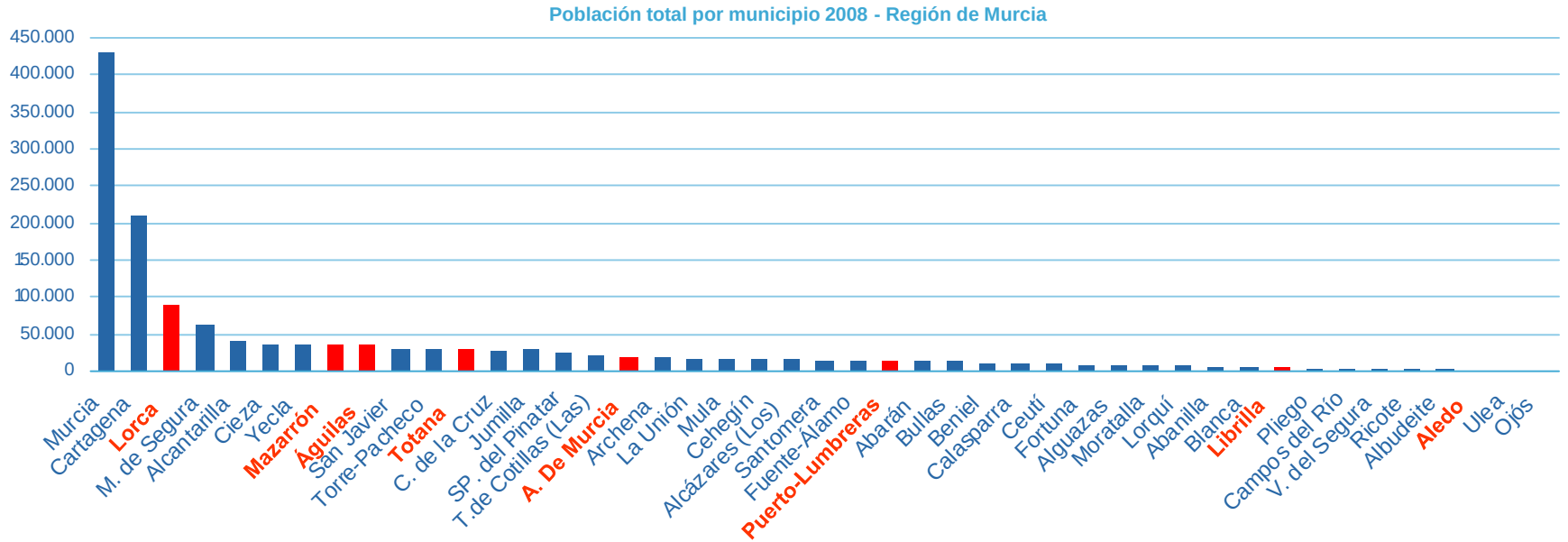
Sistema urbano-territorial (II)

- **Municipios con poblaciones de entre 1.000 y 90.000 habitantes**

Los municipios del **Alto y Bajo Guadalentín**, con poblaciones de entre 1.000 y 90.000 habitantes quedarían enmarcados en los cuatro estratos de los anteriormente mencionados. En concreto, Lorca estaría enmarcado dentro del cuarto estrato poblacional, Mazarrón, Totana, Águilas, Alhama Murcia y Puerto Lumbreras en el tercero y el resto de los municipios quedarían encuadrados dentro del primer estrato de población.



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)

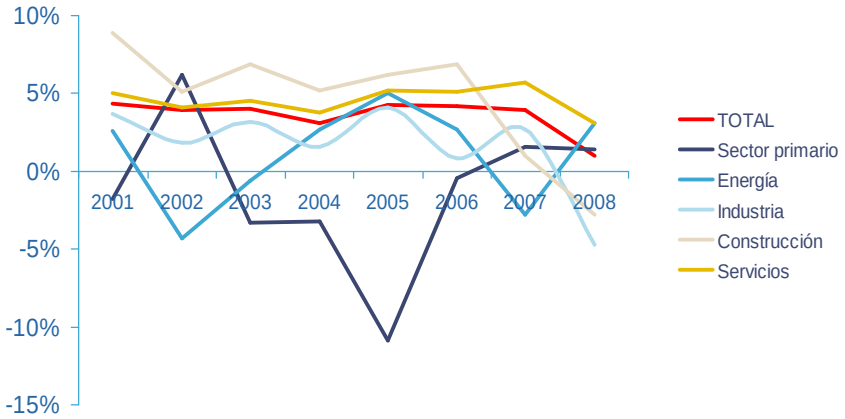
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (I)

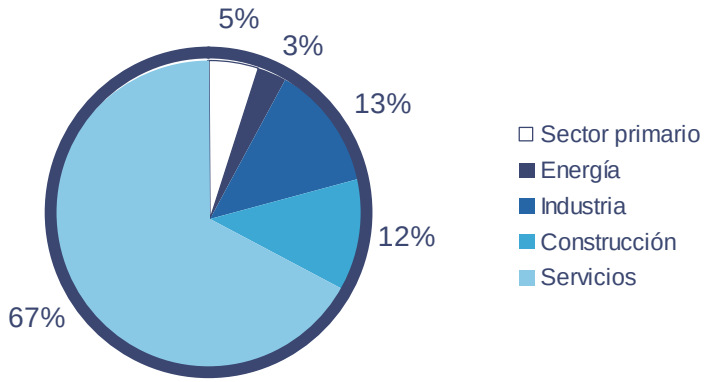
- **Crecimiento continuado del PIB en la Región**. Con un crecimiento medio del 3,6% anual, en los últimos 8 años el PIB de la Región no ha dejado de crecer año a año. En el año 2008 el crecimiento experimentado fue el más bajo con un 1%, fundamentalmente arrastrado por la crisis del mercado inmobiliario.
- **Sector servicios acapara 2/3 del PIB total en la CARM.** Por sectores y analizando para el año 2008 la contribución de cada sector al PIB de la Región se comprueba la supremacía del sector servicios (67%) , seguido por la industria y construcción a partes iguales en torno al 12-13%, y por último el sector primario (5%). Este patrón o mix sectorial se reproduce de modo similar en todas las comarcas de la Región aunque con ligeras variaciones en cada una de ellas.

Tasa de variación interanual: PIB (Región de Murcia)



Fuente: Contabilidad Regional (INE)

PIB según sector 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Contabilidad regional (INE)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

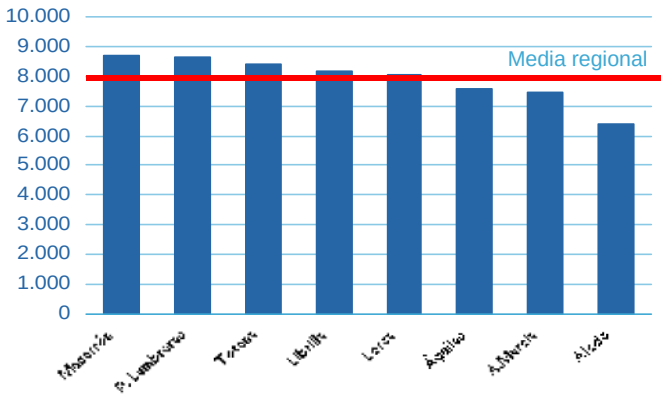
1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (II)

- En el Alto y Bajo Guadalentín, acudiendo a los datos de empleo según número de afiliados a la Seguridad Social por sector en el segundo semestre de 2008[1] se obtienen las siguientes conclusiones:
  - **Águilas y Mazarrón: dependencia del sector servicios y el sector primario**. Al analizar la estructura económica de estos tres municipios se puede observar que más del 80% de los afiliados a la Seguridad Social pertenecen al sector primario y al sector servicios.
  - **Puerto-Lumbreras, Librilla y Lorca: importancia del sector servicios y de la construcción**. El peso de cada sector en estos municipios es similar al patrón establecido en la Región.
  - **Alhama de Murcia: dependencia del sector industrial.** Cabe destacar que cerca de un 47% de los empleos generados en el municipio de Alhama de Murcia van destinados al sector de industrial teniendo una menor presencia en el sector servicios (27%).
  - **Aledo y Totana: excesiva dependencia del sector primario.** El sector primario se erige como el sector de mayor número de afiliados a la seguridad social en ambos municipios (60% y 40% respectivamente), con un nivel superior al patrón establecido en la Región. El segundo más importante de los municipios es el sector servicios con un 39% de afiliados a la Seguridad Social.

- **Renta familiar bruta disponible per cápita por debajo de la media de la Región**. Tradicionalmente, a nivel de Comisión se ha disfrutado de un nivel de renta ligeramente inferior al promedio de la Región[2]. No obstante, si analizamos los datos por municipio, Mazarrón, Puerto-Lumbreras, Totana, Librilla y Lorca ostentan un renta bruta familiar disponible por encima de la media mientras que, Águilas y Alhama de Murcia se sitúan a unos niveles cercanos a la media y Aledo es el municipio con renta familiar bruta más baja de toda la Comisión.

Renta familiar disponible bruta 2000 (Alto y Bajo Guadalentín)



Fuente: Consejo Económico y Social de la Región de Murcia

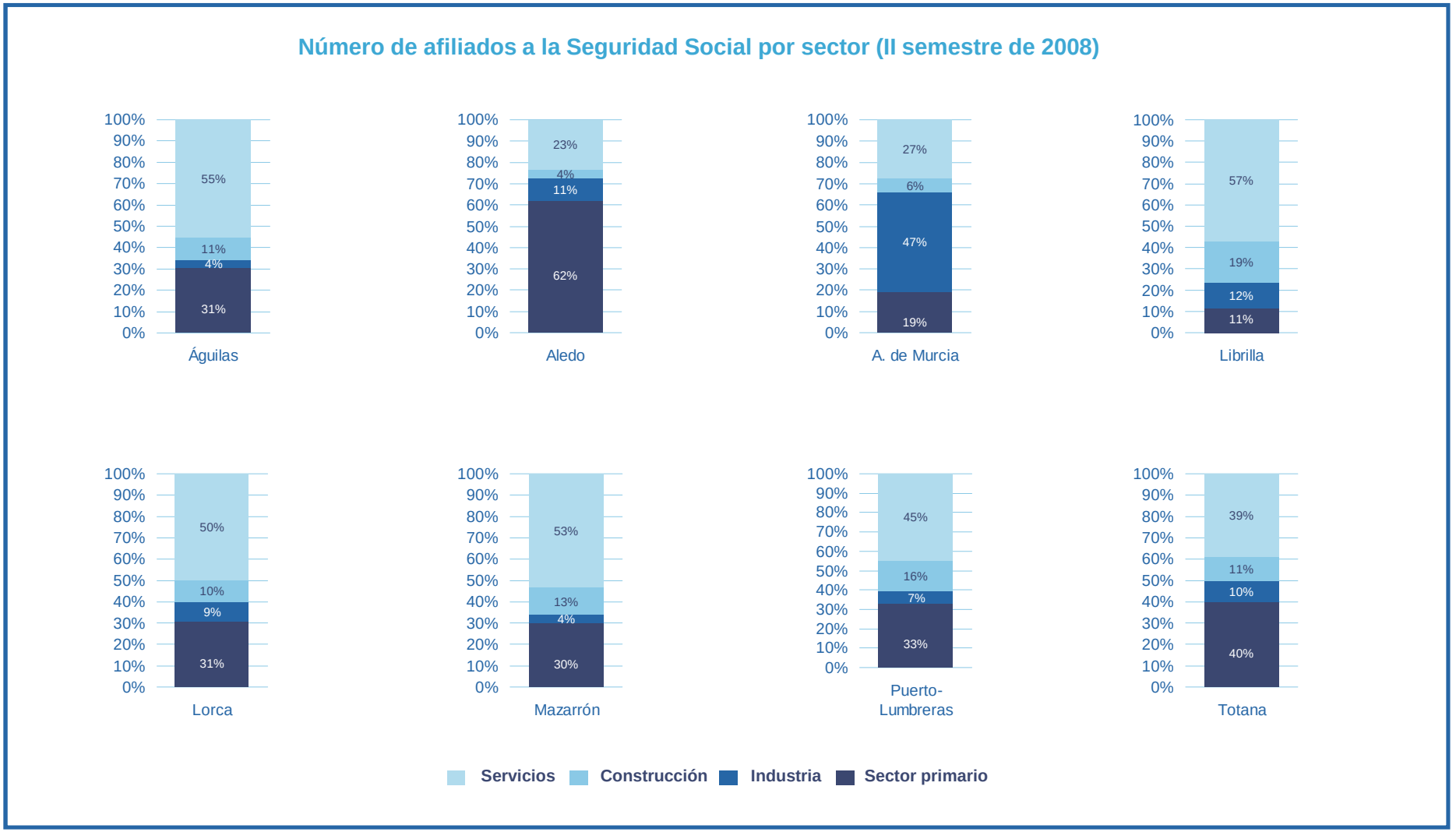
[1] Los datos de PIB no se encuentran desagregados a nivel de municipio

[2] Si bien el valor de la renta per cápita está un poco desfasado (año 2000) permite obtener una medida orientativa de la posición relativa entre los 8 municipios de la comarca y su distancia histórica entre ellos y con el valor a nivel regional.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (III)



Fuente: Observatorio de empleo del SEF

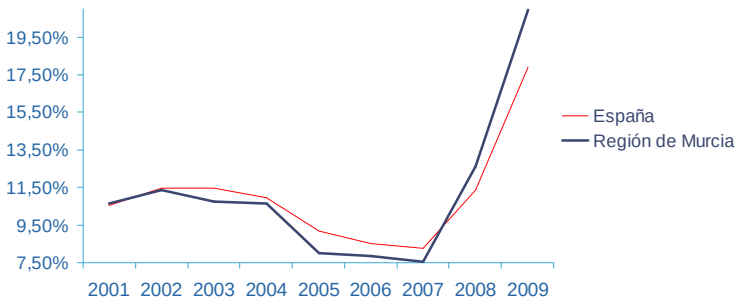
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (I)

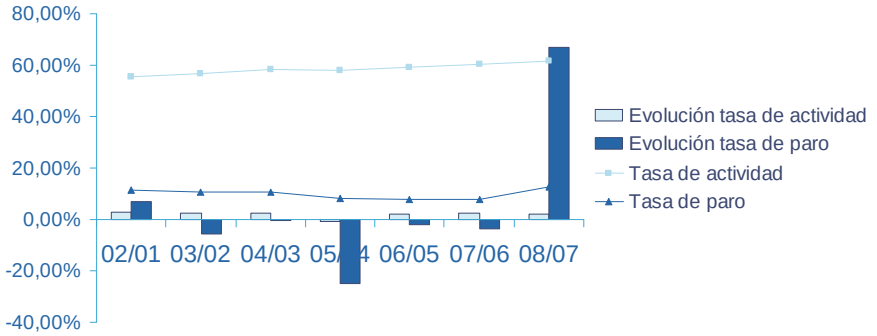
- **Notable incremento de la tasa de actividad en la Región**. La incorporación de la mujer al mercado laboral y la llegada de inmigrantes extranjeros a la Región en búsqueda de empleo ha propiciado un **aumento** continuado de la **tasa de actividad** en la última década. En el periodo 2001-2008, la tasa de actividad ha pasado del 54% al 62%, dos puntos por encima de la media nacional.
- **Generación de empleo constante en la Región**. En los últimos años la Región ha sabido crear puestos de trabajo a un ritmo más rápido que el del crecimiento de la población con intención de trabajar. Mientras que la tasa de actividad creció 8 puntos porcentuales en el período 2001-2008, la tasa de paro creció a menor ritmo: un 2% en el mismo período. Cabe destacar que la CARM logró en 2007 alcanzar la cota más baja de paro en todo el período con un 7,6% y, al año siguiente, en 2008, la más elevada (12,7%).
- **Año 2008: punto de inflexión**. En el año 2008 se produjo un considerable incremento de la tasa de paro en la CARM que provocó la **pérdida** de la **ventaja diferencial** con respecto al agregado nacional que la Región venía tradicionalmente disfrutando. A lo largo de 2009 el número de parados no ha hecho sino incrementarse hasta alcanzar en el tercer trimestre de 2009 una tasa de paro del 20,97% frente al 17,9% a nivel nacional.
- **Estructura del empleo por sectores: espejo de la estructura del PIB**. La estructura de empleo de la Región en 2008 fue similar a la obtenida al analizar la variable PIB, es decir, liderazgo del sector servicios (~60%), seguido por construcción e industria a partes prácticamente iguales (~15%), y por último el sector primario (~10%). Según el sexo, aunque con escasas diferencias, destacar que se observa una mayor participación de la mujer en el sector servicios (80%).

Tasa de paro España VS CARM



Fuente: EPA (INE)

Tasa de actividad - tasa de paro (Región de Murcia)



Fuente: EPA (INE)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

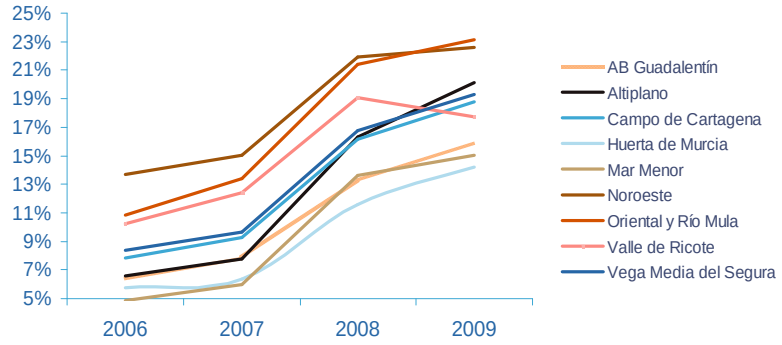
1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (II)

↗ Al analizar la evolución del empleo en la Comisión del Alto y Bajo Guadalentín se obtienen las siguientes conclusiones*:

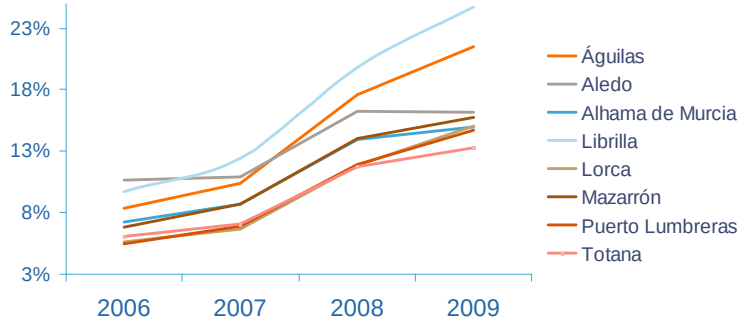
- **Alto y Bajo Guadalentín: motor económico de la Región**. Se observa que durante años la comarca del Alto y Bajo Guadalentín se ha situado tradicionalmente entre los primeros puestos en términos de empleo. Así, en el primer semestre de 2009 fue la tercera comarca con menor tasa de paro de la Región.
- **Librilla y Águilas, municipios con mayor tasa de paro de la Comisión**. Las oportunidades laborales en Librilla y Águilas han ido progresivamente deteriorándose hasta alcanzar una tasa de paro de más de un 20%* en el año 2009 y situarse entre los municipios con mayor tasa de paro de la Comisión y de la Región.
- **Totana, Puerto Lumbreras y Alhama de Murcia, municipios con menor tasa de paro**. En el otro extremo, se sitúan estos tres municipios con una tasa de paro en el año 2009 de entre un 13% y 14%*.
- **Lorca, Mazarrón y Aledo: tasa de paro inferior a la media de la regional.** Los tres municipios poseen una tasa de paro* por debajo de la media regional (20%*).

Tasa de paro a diciembre de cada daño (Región de Murcia)



Fuente: Observatorio de empleo del SEF*

Tasa de paro a diciembre de cada año (Alto y Bajo Guadalentín)



Fuente: Observatorio de empleo del SEF*

*** Se ha procedido al cálculo de la tasa de actividad a través de los datos aportados por el Observatorio de Empleo del SEF de número de parados y de número de afiliados a la seguridad social.**

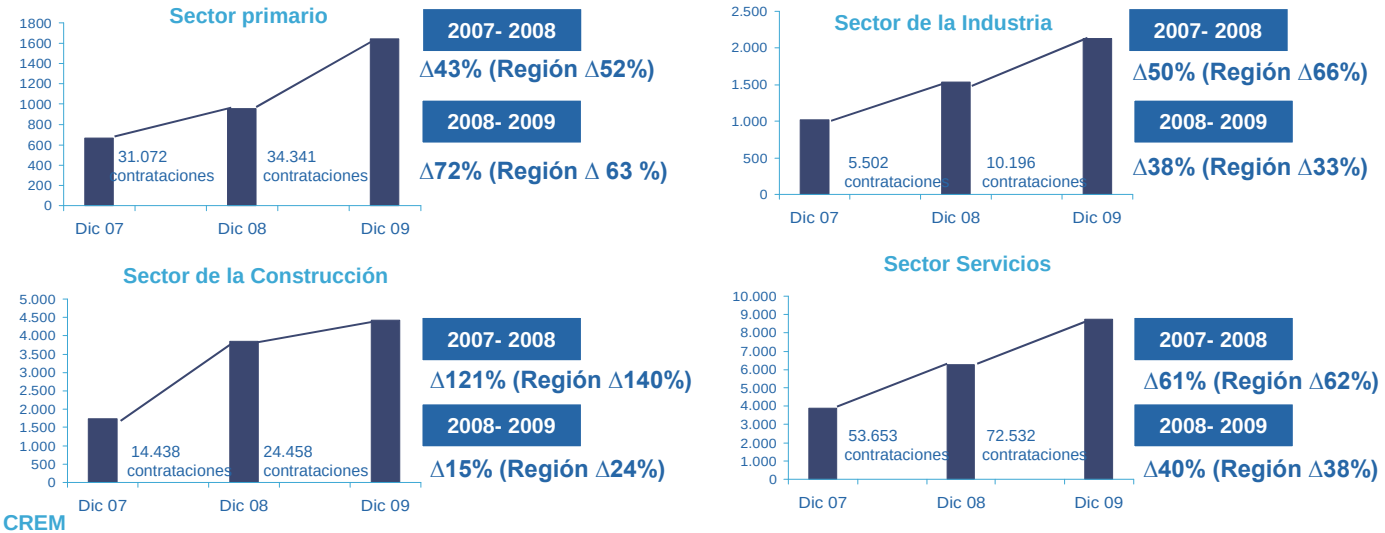
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (III)

- **Construcción: sector más castigado de la comarca**. La evolución del paro durante el año 2008 en el Alto y Bajo Guadalentín, muestra que el paro afecta a todos los sectores sin excepción, si bien para algunos como la construcción, el aumento es más acusado (121%), aunque ligeramente por debajo del incremento del 140% experimentado en la Región. Durante el año 2009, el comportamiento del paro en los sectores ha crecido a un ritmo superior que en el resto de la Región.
- **Notable número de contrataciones en servicios y agricultura.** El mayor número de contrataciones se produce en el sector primario y en el de servicios, siendo el sector industrial en el que menos contrataciones se efectúan.
- **Elevada tasa de temporalidad (>90%).** Si bien se observan unas cifras notables en términos de contrataciones, su impacto sobre la generación sostenible de empleo resulta prácticamente nulo, lo cual sería consecuencia de la elevada tasa de temporalidad existente en la contratación que se efectúa en la Región (media en torno al 90%).
- **No se observan yacimientos de empleo en la Comisión**. No se detecta a priori que ningún sector en particular que en la comarca del Alto y Bajo Guadalentín esté actuando de motor económico absorbiendo los trabajadores parados del resto de sectores.

Evolución de parados año 2007-2009 (Alto y Bajo Guadalentín)



Fuente: CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (IV)

- Partiendo de la situación de empleo de 2007* y analizando más en detalle la evolución del paro en cada uno de los sectores y secciones de actividad de la comarca, es posible obtener algunas conclusiones sobre la fortaleza o debilidad de los distintos sectores a la hora de resistir la coyuntura económica actual:
  - **La construcción sufre un deterioro importante, sobre todo en el municipio de Águilas.** En el año 2007, cerca de 4.900 personas estaban empleadas en el sector de la hostelería. A diciembre de 2009 hubo un total de 1.500 parados en este sector, lo que viene a representar la pérdida de un 42% de los empleos con respecto a 2007.
  - **La destrucción de empleo en la construcción y en la industria es significativamente visible**. Águilas, Librilla y Lorca sufre en este sentido por encima del resto de municipios de la Comarca.
  - **El comercio aguanta moderadamente el envite**. Si bien también se destruye empleo en este sector, el comercio al por menor y al mayor, están ayudando a sostener en cierto modo la actividad en este sector.
  - Resulta interesante en este punto también recopilar las características principales de la persona parada, de modo que sirvan de soporte y ayuda a la hora de enfocar las medidas y actuaciones correctoras. A continuación se muestra el perfil del parado en los municipios de la Comisión de acuerdo a los últimos datos de paro registrado disponibles (dic09):

Fuente: Perfil del parado

	Águilas	Aledo	Alhama de Murcia	Librilla	Lorca	Mazarrón	Puerto-Lumbreras	Totana
Edad	30-34 años	40-44 años	30-34 años	30-34 años	30-34 años	30-34 años	25-34 años	30-34 años
Sexo	Hombre	Hombre	Mujer	Mujer	Hombre	Hombre	Hombre	Hombre
Nivel académico	Estudios generales	Estudios generales	Estudios generales	Estudios generales	Estudios generales	Estudios generales	Estudios generales	Estudios generales
Grupos profesional	Administrativo Artesanos Trabajo no cualificado	Administrativo	Administrativo Técnicos	Administrativo Artesanos	Administrativo Artesanos Trabajo no cualificado	Administrativo	Administrativo Trabajo no cualificado	Administrativo Trabajo no cualificado
Sección de actividad	Construcción	Construcción	Industria Manufacturera	Industria Manufacturera	Construcción	Construcción	Construcción	Construcción

Fuente: Paro registrado (SEF)

*** Lo ideal sería poder contrastar los datos de empleo de 2009 con respecto a los datos de empleo de 2007 para poder extraer conclusiones más precisas sobre la evolución del empleo en cada sector/sección de actividad. Como sólo se tienen los datos de empleo de 2007 y los datos de paro registrado de 2009, las conclusiones son en gran parte una aproximación.**

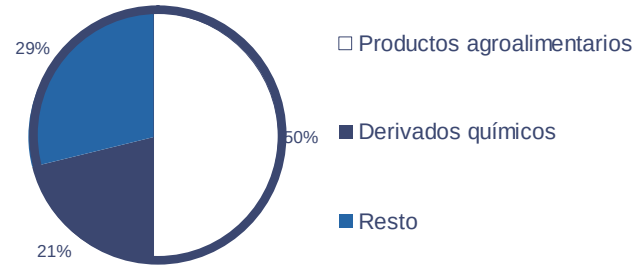
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

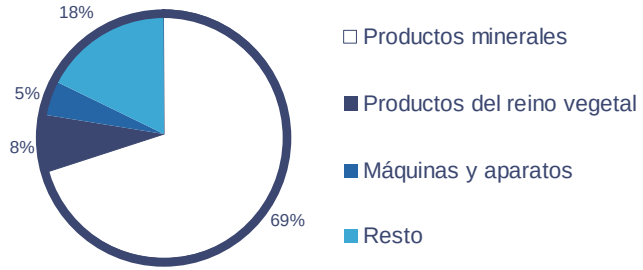
Sector exterior(*)

- El comercio exterior murciano se caracteriza por un elevado dinamismo y competitividad en dos de los sectores relacionados con la agricultura y la transformación de productos agroalimentarios: productos del reino vegetal y productos de las industrias alimentarias. De hecho, en 2008 se posicionó como la tercera Comunidad Autónoma a nivel nacional en la exportación de ambos tipos de secciones arancelarias.
- Y es que aproximadamente el **50% de las exportaciones** en la Región se deben a **productos agroalimentarios**, seguidos por los **derivados químicos** (plásticos, tapones, refinados de aceites...) con más de un **21%** de las exportaciones. El resto de las exportaciones está formado por una mezcla de productos también producidos en la región de modo más o menos intensivo como son los productos de calzado, textil, mármoles o muebles.
- En cuanto a las **importaciones**, éstas se deben fundamentalmente al suministro de **crudo** y demás **derivados del petróleo** (~**70%**).
- En 2008 el volumen de las exportaciones superó la cantidad de 4.500 millones de euros en la Región que, frente a los 10.300 millones de euros aproximadamente, dan una **balanza comercial negativa** en unos 5.800 millones. En este sentido, merece la pena destacar cómo la **tasa de cobertura** de la Región se ha ido deteriorando en los últimos años, pasando de un valor del 82% en 2001 (que superaba la media española), al poco más del 44% en 2008, 22 puntos porcentuales por debajo del agregado nacional.

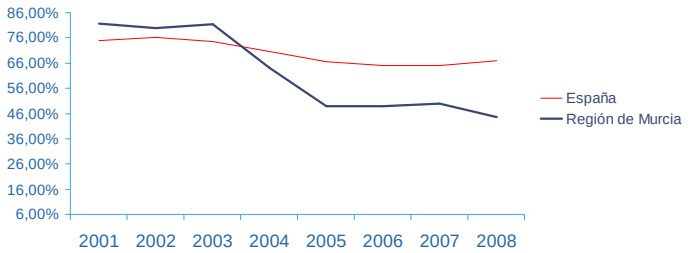
Estructura de las exportaciones



Estructura de las importaciones



Tasa de cobertura España VS CARM



* No se dispone de datos a nivel de municipio

Fuente: INE

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Planificación estratégica en la Región de Murcia (I)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Planificación estratégica en la Región de Murcia (II)

Competitividad

Calidad de vida

Sostenibilidad

Objetivos de H2020

Anticipación:

Preparar la Región de Murcia para el siguiente ciclo económico

Pertinencia:

Identificar las necesidades, desafíos y anhelos del ciudadano

Participación:

Hacer partícipe a la ciudadanía en H2020 para identificar sus prioridades

Coherencia:

Actuaciones alineadas con las iniciativas actuales Gobierno Murcia

Eficacia

Priorizar iniciativas y proyectos en términos de coste/ impacto esperado

Retorno de la inversión

Maximizar el impacto socioeconómico de las iniciativas seleccionadas

Comunicación:

Utilizar el proceso de reflexión para enviar un mensaje a la sociedad

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Colaboración entre sector público y privado (I)

- Fruto de la colaboración entre el sector público y privado, se han puesto en marcha medidas, acuerdos y planes que aglutinan intereses de todo tipo de agentes económicos y sociales así como de diversas instituciones y organismos (empresarios, sindicatos, cámaras de comercio, asociaciones...). Entre otras, se han impulsado iniciativas como las siguientes:

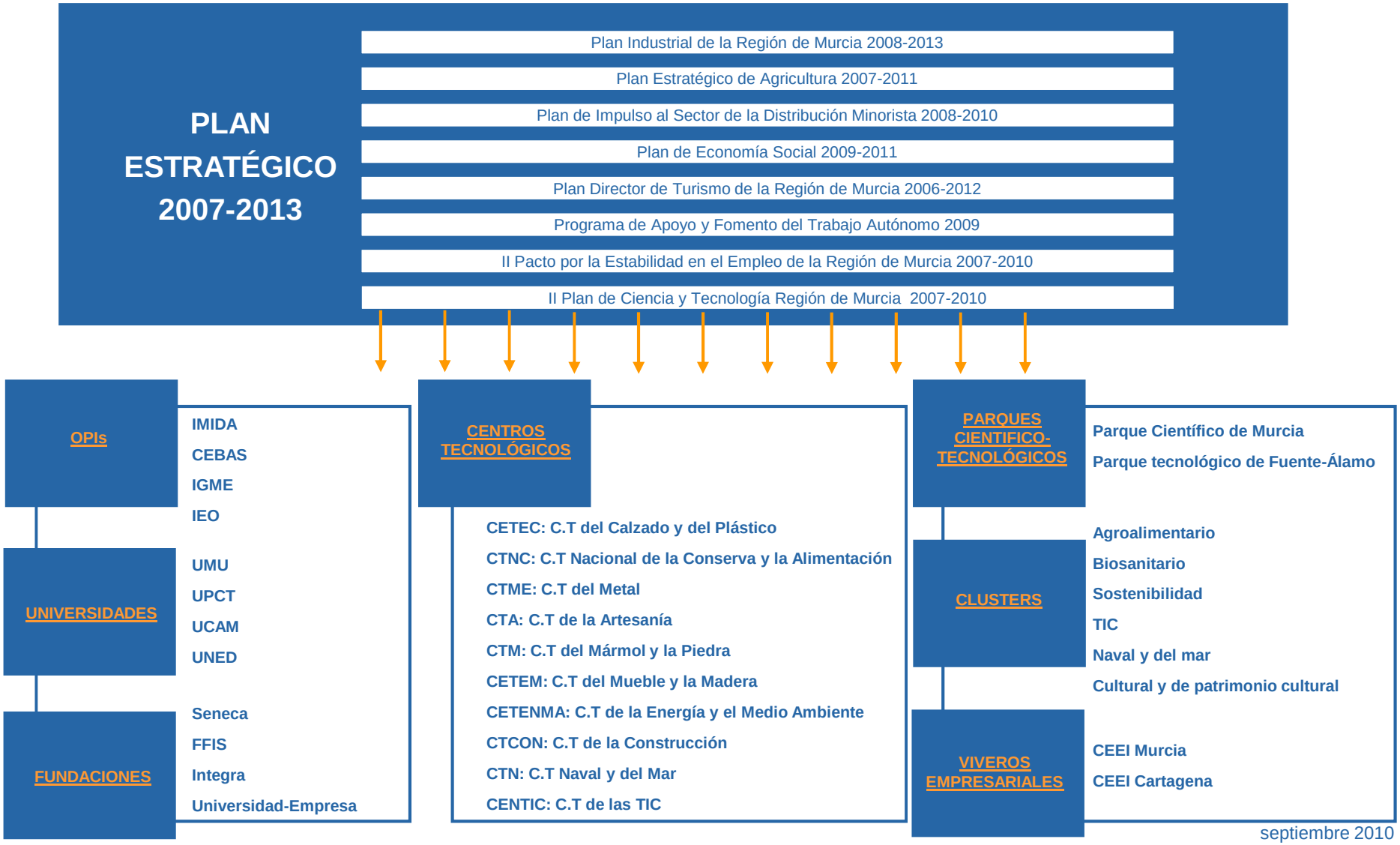
  - Acuerdos para la creación de empleo y el desarrollo económico.
  - Acuerdos de concertación social.
  - Planes y actuaciones para sectores específicos (centros tecnológicos, clústers de conocimiento...)
  - Creación de las AEDL's como instrumentos dinamizadores de empleo y desarrollo local y tecnológico.
  - Mejora del tejido productivo y fomento de su incorporación a la sociedad del conocimiento, fomentando la transferencia tecnológica desde las universidades al tejido empresarial.
  - Convenios de colaboración y alianzas.
  - Potenciación y promoción de la I+D en la región a través de la creación de los Centros Tecnológicos y Parques Científico-Tecnológicos

- Todo ello siguiendo las directrices e hitos marcados por el **Plan Estratégico 2007-2013** y teniendo presente como objetivo principal el impulso del crecimiento económico, la mejora del empleo, la productividad y la cohesión social.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Colaboración entre sector público y privado (I)



02. Sectores y áreas sensibles

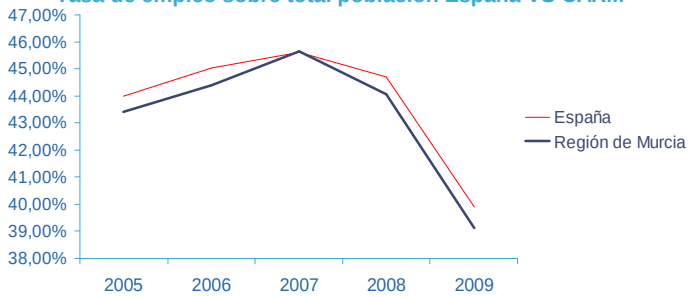
2.1 Crecimiento y cohesión
2.2 Empresas y emprendedores
2.3 Clusters y nichos de excelencia
2.4 Educación
2.5 Ciencia y tecnología

2. Sectores y áreas sensibles

2.1 Crecimiento y cohesión

- Una región que genera **empleo** y que experimenta una mejora de su **productividad** es una región que se encuentra cohesionada y que es sostenible en el largo plazo. En este sentido merece la pena destacar los siguientes aspectos de la Región de Murcia*:
  - **Productividad menor que en el conjunto de España**. La productividad de la Región, medida como el PIB generado por empleado, mantiene una diferencia histórica con respecto a la media nacional en todos los sectores de actividad (en 2008 más de 9.000 euros menos por empleado al año en el total de la economía, más de un 17% por debajo del valor correspondiente al agregado nacional).
  - **Tasa de empleo ligeramente inferior a la media nacional**. Análogamente a la productividad, la tasa de empleo en la Región se sitúa tradicionalmente por debajo del valor en el conjunto de España, si bien en este caso la distancia es menor. En 2008 la relación entre el número de empleados y la población total de la Región alcanzó el 44,06%, frente al 44,7% para el conjunto del país. En 2009, ambas medidas decrecen conjuntamente, si bien en la Región de Murcia este indicador lo hace a un ritmo más rápido.

Tasa de empleo sobre total población España VS CARM



Fuente: EPA (INE)

Productividad 2008 - España VS CARM

	Región de Murcia	España	Diferencia con respecto a España
Sector Primario	29.400	54.300	-45,86%
Energía	175.400	188.000	-6,6%
Industria	36.000	50.000	-28%
Construcción	38.700	54.000	-29%
Servicios	44.300	53.000	-16,4%
TOTAL ECONOMÍA	44.500	53.700	-17,1%

Fuente: INE

- Del análisis de ambas variables, se desprende que la palanca fundamental que da lugar a la diferencia en cuanto de **PIB per cápita** de la Región con respecto a España (18,3%) es el **diferencial de productividad** ayudado en menor medida por el factor empleo. La productividad debe ser por tanto uno de los focos prioritarios a los que se deben dirigir las actuaciones en aras de mejorar la cohesión en la Región.

$$\text{PIB per cápita} = \frac{\text{PIB}}{\#\text{Empleados}} \circ \frac{\#\text{Empleados}}{\text{Población}} = \text{Productividad} \circ \text{TasaEmpleo}$$

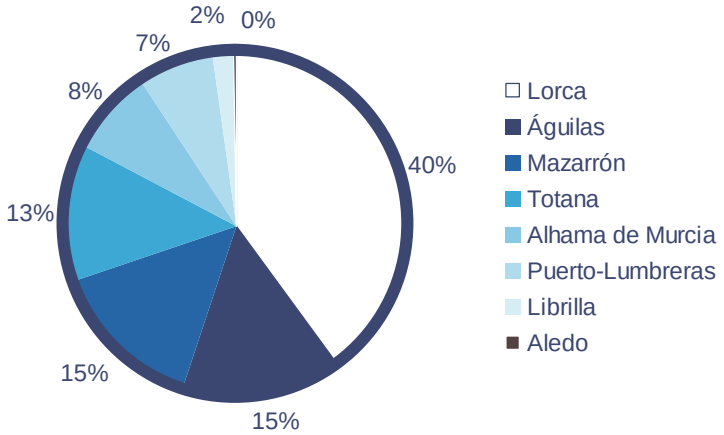
*** No se dispone de datos de PIB a nivel municipalizado**

2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (I)

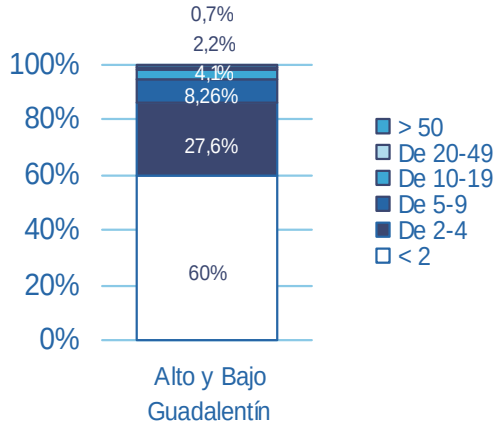
- **La estructura empresarial en la Región se asemeja a la del resto de España**. El tejido empresarial de la Región de Murcia contaba en 2009 con más de un 93% de empresas con menos de 10 asalariados[1] de las cuales aproximadamente un 50% son empresas sin asalariados. Sin embargo, la Región de Murcia se distingue del resto de CC. AA por tener una proporción ligeramente menor de empresas sin asalariados (48% VS 50%) en favor del conjunto de empresas entre 1 y 9 empleados, cuya proporción supera a la media nacional. En cambio, y a pesar de tener una menor participación de trabajadores autónomos, la tasa de asalarización mantiene los mismos valores que en el conjunto de España: 82%[2]
- Al analizar el tejido empresarial de la comarca del **Alto y Bajo Guadalentín**, se obtienen las siguientes conclusiones:
  - **Lorca, Águilas y Mazarrón absorben casi el 80% de las empresas de la Comisión**.
  - **93% de las empresas en la CLE tienen menos de 10 empleados**. Por tamaños, la composición del tejido empresarial es similar al que existe en la Región y en España, con una elevada proporción de microempresas.

Distribución empresarial del Alto y Bajo Guadalentín (2007)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Composición empresarial por tamaño del Aalto y Bajo Guadalentín - 2007



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

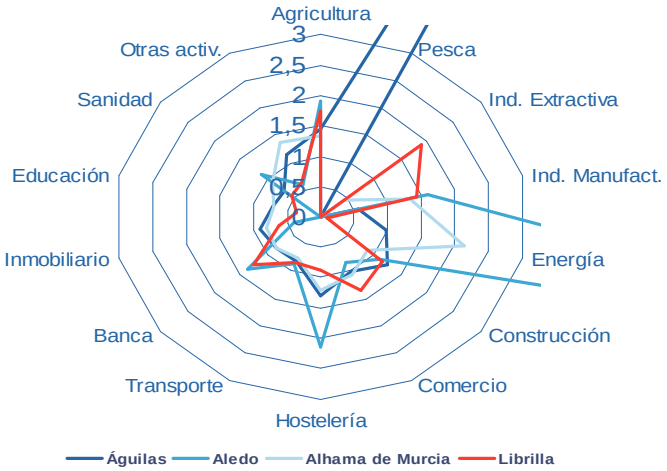
[1] Fuente: DIRCE (INE)
[2] Fuente: EPA (INE)
[3] Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM). Último año: 2007

2. Sectores y áreas sensibles

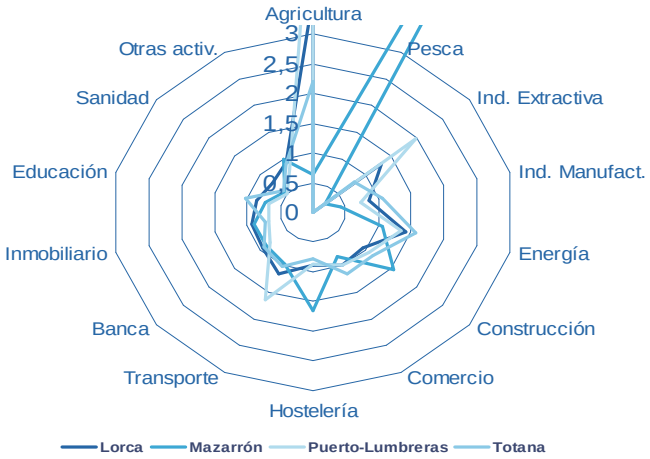
2.2 Empresas y emprendedores (II)

- El **grado de especialización*** de los municipios de la CLE respecto de la Región en 2007 muestra los sectores más representativos en cada zona:
  - **Águilas y Mazarrón**: al tratarse de municipios costeros, se aprecia una sobre-especialización en el sector de la pesca. Además, cuentan con un alto grado de empresas especializadas en el sector de la construcción y de la Hostelería. Menor presencia tienen la empresas relacionadas con el sector industrial.
  - **Puerto-Lumbreras, Librilla y Totana**: destacan por su alto grado de especialización en sus empresas relacionadas con el sector de la agricultura e industria.
  - **Aledo, Alhama de Murcia:** se puede observar en estos municipios un grado de especialización elevado en las empresas de producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua. Menor presencia tienen las empresas de servicios.
  - **Lorca:** se aprecia un alto grado de especialización en el sector de la agricultura y de la industria manufacturera. Asimismo, cuenta con un alto número de empresas especializadas en el sector servicios como la Banca, transporte y Comercio.

Distribución empresarial del Alto y Bajo Guadalentín (2008)



Distribución empresarial del Alto y Bajo Guadalentín (2008)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

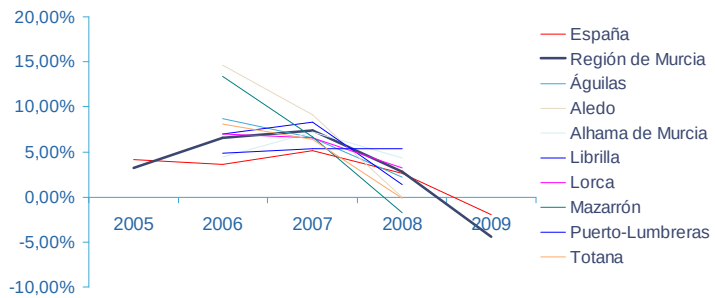
$$*\text{Grado Especialización} = \frac{\#\text{EmpresasMunicipioSector}/\#\text{EmpresasMunicipioTotales}}{\#\text{EmpresasRegiónSector}/\#\text{EmpresasRegiónTotales}}$$

2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (III)

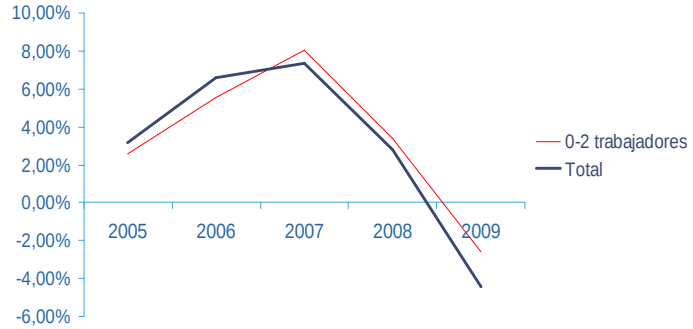
- **En el período 2005-2008, el número de empresas en la Comisión creció a un ritmo notable, similar al del conjunto de la Región.** A partir de 2009 se observa una regresión empresarial generalizada en todo el país aunque con mayor incidencia en la Región de Murcia.
- **La capacidad de emprendimiento muestra signos de ralentización en la Región tras la crisis**. Tras el crecimiento continuado del número de empresas sin asalariados y de 1-2 trabajadores que se experimentó en el período 2005-2007, comienza a ralentizarse a partir de 2008 hasta crecer negativamente en 2009.
- Con objeto de apoyar a los emprendedores de la Región, la *Consejería de Universidades, Empresa e Investigación* apoyándose en el *Instituto de Fomento* y otros organismos y entidades, ha puesto en marcha varias iniciativas orientadas a la promoción al emprendimiento como son: el "**Programa de Apoyo y Fomento del Trabajo Autónomo 2009**", los programas de ayudas y subvenciones, o la creación de viveros empresariales (centros de empresas e innovación en la Región: **CEEIC Cartagena** y **CEEIC Murcia**).

Evolución del tejido empresarial España VS CARM (Alto y Bajo Guadalentín)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Evolución de las empresas de carácter emprendedor CARM

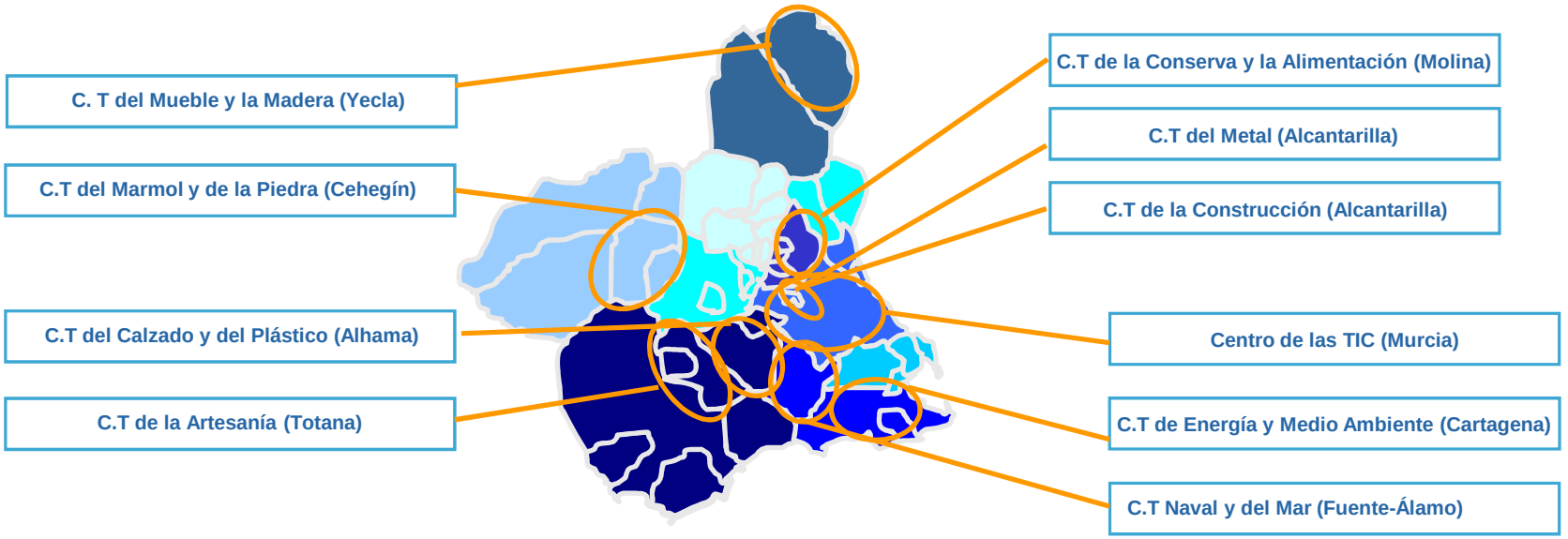


Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

2. Sectores y áreas sensibles

2.3 Clusters y nichos de excelencia

- **Región de Murcia: ejemplo de clusterización**. La existencia de clusters o aglomeraciones de empresas en torno a actividades de producción fuertemente relacionadas se erige como una de las piezas clave para lograr una economía dinámica y competitiva. La Región de Murcia es un ejemplo de cómo aprovechar los recursos y capacidades existentes y orientarlos a la creación de este tipo de aglomeraciones o clústers, como lo demuestran las innumerables redes de empresas, normalmente concentradas en zonas específicas, y cuyas actividades recorren toda la cadena de valor del producto o servicio. Sectores como los de transformación agroalimentaria, la madera, la extracción de piedras naturales o la construcción naval, son sólo una breve selección de los más representativos en la Región de Murcia.
- **CARM: apoyo a la clusterización**. Prueba de la conciencia de clusterización existente en la Comunidad es la creación y puesta en marcha de los **10 centros tecnológicos sectoriales** localizados normalmente de manera estratégica en las inmediaciones del epicentro tradicional de cada una de las actividades especificadas. Estos centros tecnológicos están diseñados para ofrecer **apoyo y asesoramiento** a las empresas en materia de **investigación y desarrollo**, liderando y ejecutando proyectos de carácter innovador que redunden en la mejora continua de las empresas cuya actividad se enmarque dentro de su ámbito de actuación.

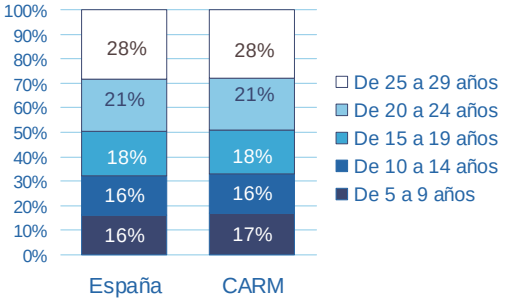


2. Sectores y áreas sensibles

2.4 Educación (I)

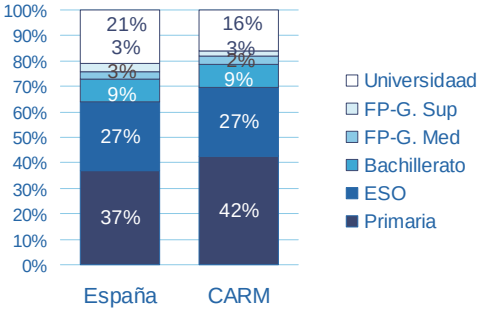
- En materia de **capital humano** la Región se sitúa históricamente a cierta distancia de la media nacional. Del análisis sobre los últimos datos disponibles relativos al sistema educativo de la Región se desprenden las siguientes conclusiones:
  - **Menor inversión en educación.** El presupuesto dedicado a la enseñanza, medido como proporción del PIB, se ha mantenido constante en los últimos 5 años, siendo además un 50% inferior a la media nacional (0,11% del PIB de la Región frente a un promedio del 0,22% a nivel nacional).
  - **Menor nivel de educación entre la población**. Al comparar con los datos a nivel nacional, se observa que, con unas distribuciones de población entre 5 y 29 años casi idénticas, la Región presenta una menor proporción de matriculaciones en estudios superiores y viceversa. Esto podría reflejar cierto abandono de los estudios una vez cumplida la obligatoriedad de la ESO.
  - **Menor dedicación de medios**. Al comprobar algunos indicadores de calidad como pueden ser[1] los relacionados con la incorporación de las TIC a las aulas (proporción de centros con página Web, número de alumnos por ordenador disponible...) se observa que la CARM ocupa una de las últimas posiciones de la clasificación por CC. AA.
- Las diversas métricas y datos disponibles sobre educación en la Región mostrarían por tanto la **necesidad de trabajar más** en la mejora y perfeccionamiento de la **capacitación** de la población en aras de favorecer su **empleabilidad** futura.

Distribución de la población entre 5 y 29 años: España VS CARM



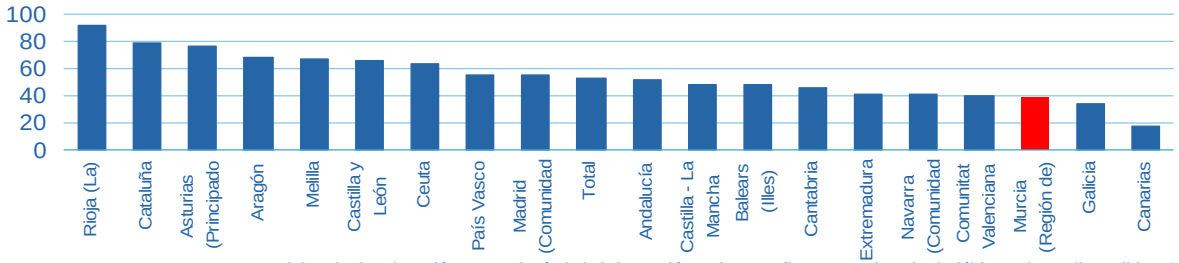
Fuente: INE-Padrón Municipal (2007)

Distribución de la población según tipología de estudios: España VS CARM



Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)

Porcentaje de centros educativos con página Web



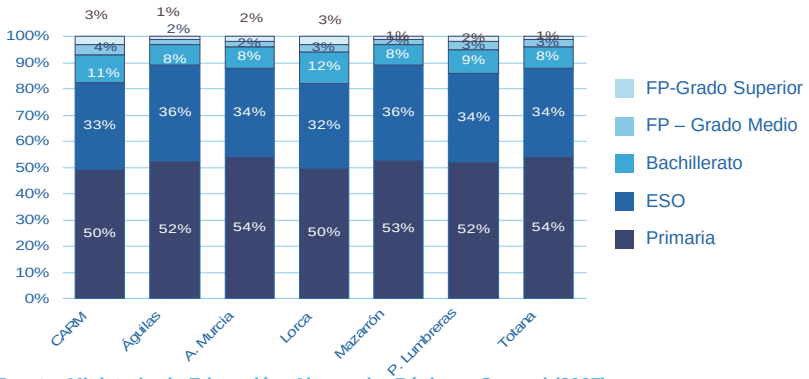
Fuente: Ministerio de Educación - Tecnología de la información en la enseñanza no universitaria (últimos datos disponibles: 2005)

2. Sectores y áreas sensibles

2.4 Educación (II)

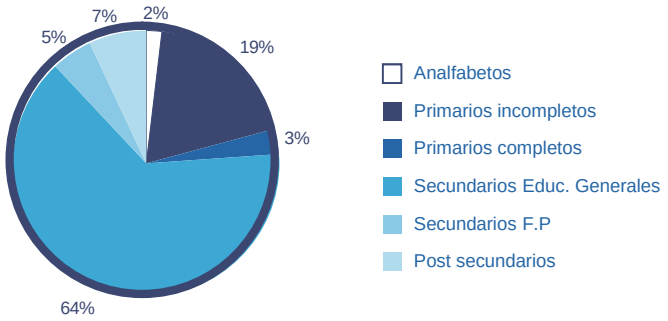
- Y es que, tal y como se veía en un apartado anterior, el perfil del parado en la Región muestra a un desempleado de escasa cualificación, lo que dificulta en gran medida su acceso al mercado laboral en sectores intensivos en conocimiento y tecnología, sectores que parecen estar llamados a convertirse en los nuevos motores de la economía.
- En los municipios del **Alto y Bajo guadalentín** la situación que se produce es muy similar a lo que sucede en la Región, es decir, las matriculaciones se intensifican en las enseñanzas más básicas, quedando ligeramente al margen tipologías de formación más avanzadas como son el bachillerato o los grados superiores de Formación Profesional*.
- Al analizar el nivel de estudios de las personas desempleadas en los municipios del **Alto y Bajo Guadalentín**, se observa que tan solo un 12% de los parados dispone de cualificación superior a la enseñanza obligatoria, lo cual podría reflejar la posición de desventaja en la que se encuentran aquellas personas con menor nivel educativo a la hora de acceder a un empleo.
- El desarrollo de **capital humano** cualificado parece erigirse por tanto como uno de los **aspectos clave** sobre los que habría que trabajar para mejorar la situación laboral de la Comisión.

Distribución de las matriculaciones según tipología de estudios (Alto y Bajo Guadalentín)



Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)

Paro registrado por niveles académicos (Alto y Bajo Guadalentín)



Fuente: SEF (2009)

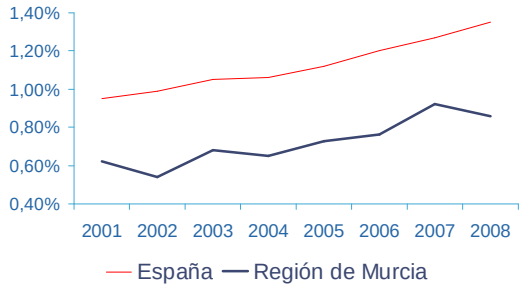
(*) No se dispone de los datos de matriculaciones de grado medio y superior de Aledo y Librilla.
(**) no es posible comparar la situación a nivel universitario pues no se dispone de datos de enseñanza de este tipo a nivel de municipio

2. Sectores y áreas sensibles

2.5 Ciencia y tecnología (I)

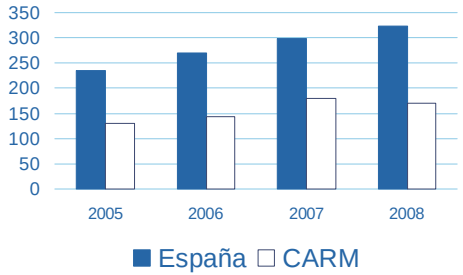
- Además del sistema educativo, otro de los pilares fundamentales necesarios para impulsar el crecimiento de la economía y el empleo es disponer de un **sistema de innovación** suficientemente desarrollado que fomente la colaboración activa entre el mundo empresarial y universitario.
- Un **sistema de innovación** potente proporciona la vía de **acceso a la Sociedad del Conocimiento**, a través de la generación de conocimiento, su aplicación y su transferencia hacia el tejido productivo, de modo que éste adquiera ventajas competitivas sostenibles basadas en la diferenciación, aspecto clave a tener en cuenta en las economías desarrolladas que compiten en un contexto de competencia global.
- Es a través de la investigación científica y tecnológica como se genera el conocimiento y su fomenta su aplicación práctica. En este sentido, históricamente la Región de Murcia ha presentado el siguiente balance en términos de I+D+i:
  - **Proporción de gasto en I+D inferior a la media española**. Al analizar la inversión en I+D relativizada por el PIB a precios de mercado, se observa un diferencial con la media española en torno al 0,40%.
  - **Menor inversión en I+D por habitante**. La inversión en el período 2005-2008 se sitúa en el rango de entre 100-180 euros por habitante mientras que en España se alcanzaron los más de 320 euros por habitante.
  - **Significativa proporción de empresas innovadoras**. En este aspecto la CARM se sitúa históricamente en la parte alta de la clasificación de Comunidades Autónomas con mayor proporción de empresas innovadoras (EIN).

Inversión en I+D respecto al PIB



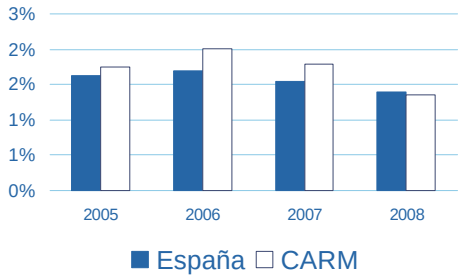
Fuente: INE - Estadística de I+D

Inversión en I+D por habitante



Fuente: INE - Estadística de I+D

Proporción de empresas innovadoras

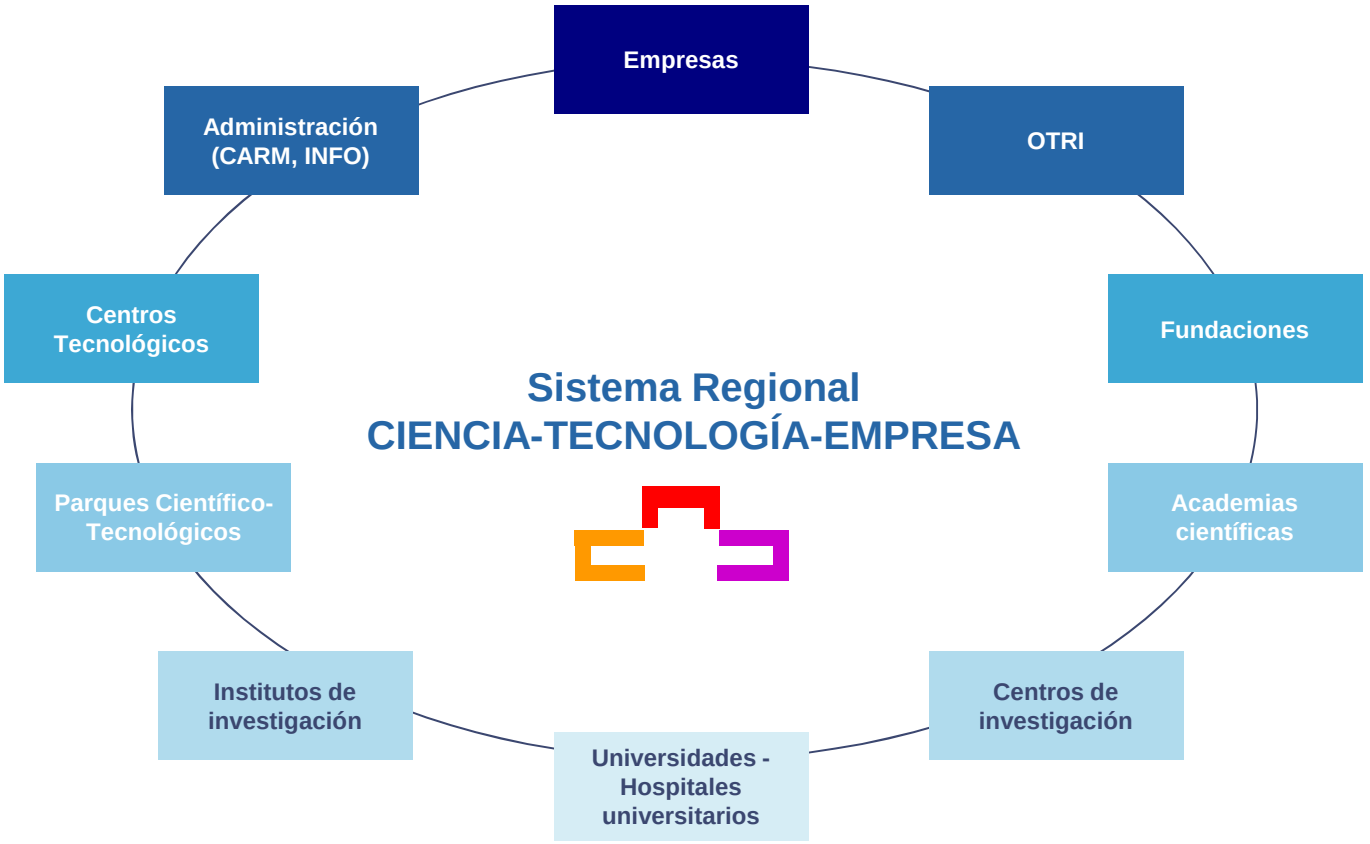


Fuente: INE - Estadística de I+D

2. Sectores y áreas sensibles

2.5 Ciencia y tecnología (II)

- Consciente de las áreas de mejora identificadas en el la I+D+i de la Región, la Administración de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, desarrolló la **Ley Regional de I+D+i** como instrumento para la coordinación y planificación del sistema regional de ciencia y tecnología, y base para la elaboración del segundo **Plan de Ciencia y Tecnología (2007-2010)**.
- El Plan de Ciencia y Tecnología 2007-2010 ha sido decisivo para impulsar y fortalecer los diversos elementos, actores e infraestructuras que configuran el sistema murciano de innovación:



03. Balance DAFO

Debilidades

1. Tejido empresarial de reducido tamaño que limita su competitividad y el acceso a nuevos mercados.
2. Economías locales con escasa capacidad para la generación de capital para la reinversión.
3. Falta de inversión en I+D+i
4. Bajo nivel de formación de los recursos humanos.
5. Escasa preparación lingüística.
6. Falta de retención de talentos que migran hacia otras comunidades o países por falta de atracción y oportunidades en la Comisión.
7. Desajuste entre la oferta de formación y la demanda laboral existente.
8. Desequilibrios entre los municipios de la propia comisión.
9. Falta de coordinación entre las AAPP con los municipios de la Región.
10. Carencias de sinergias de trabajo y planificación conjunta entre agentes dinamizadores y profesionales de diferentes sectores.

Fortalezas

1. Situación geográfica privilegiada con posibilidades de crecimiento (eje del mediterráneo).
2. Buena comunicación con las principales redes de transporte terrestre y ferroviario de la Región, que a su vez permite la conexión con el resto de Comunidades limítrofes.
3. Crecimiento de la tasa de paro a un ritmo inferior que en el resto de la Región.
4. Aumento de la población de la Comisión y notable proporción de la población joven.
5. Existencia de una red de centros tecnológicos estratégicamente situados.
6. Existencia de amplios espacios con elevado potencial de desarrollo turístico residencial y rural.
7. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo del sector agroalimentario, el turismo de calidad y las energías renovables.

3. Balance DAFO - CLE

Amenazas

1. Falta de competitividad por la no adaptación a las modernas técnicas de gestión empresarial.
2. Posicionamiento en el mercado de otros destinos con una mejor segmentación de la oferta turística.
3. Creciente competencia de otros sectores intensivos en mano de obra como consecuencia de la ampliación de la UE y el proceso de globalización.
4. Estrategias dotacionales de las administraciones supranacionales que frenan el impulso comarcal, al no estar coordinadas con las preferencias y verdaderas necesidades de la Comarca.
5. Poco peso específico de la Comarca ante las administraciones.
6. Generalización de la inestabilidad y precariedad en el empleo, especialmente en determinados colectivos (jóvenes, mujeres inmigrantes, etc)
7. Restricciones hídricas: pueden afectar al desarrollo del turismo y agricultura.

Oportunidades

1. Desarrollo de la actividad turística a través de la adecuación de las infraestructuras y ofertar actividades complementarias al alojamiento.
2. Acceso a nuevos mercados en sectores como el turístico y agroalimentario, como consecuencia de la ampliación de la UE y la construcción del nuevo aeropuerto internacional.
3. Fomento institucional de la incorporación y uso de las nuevas tecnologías y en I+d+i.
4. Mejora en la formación de empresarios y trabajadores, que permita la diversificación, mejorar la comercialización y la calidad de los productos.
5. Diversificación y aumento del empleo asociado a nuevas actividades económicas.
6. Capacidad de generación de energía con tecnologías renovables.
7. Aprovechamiento de programas de apoyo a las PYMES.
8. Desarrollo de la pequeña industria.

3. Balance DAFO

Águilas

Debilidades

1. Disminución de empleo en el sector de la construcción.
2. Polígono industrial de Águilas poco desarrollado (Aunque en los 2 últimos años se han venido realizando fuertes inversiones).
3. Pérdida de hábitats naturales por la sobreexplotación agrícola y aumento de la construcción.
4. Falta de recursos hídricos y elevada contaminación de los acuíferos por pesticidas y plásticos.
5. Baja calidad de gran parte de la infraestructura hotelera.
6. Limitada oferta de escuelas taller/ talleres de empleo.
7. Falta de apoyo por parte de la administración.
8. Falta de regularidad en el empleo asignado tradicionalmente a las mujeres.

Fortalezas

1. Elevada proporción de población joven.
2. Acceso directo a la autovía del Mediterráneo y la existencia de una red ferroviaria.
3. Existencia de una Infraestructura portuaria (puerto pesquero y comercial).
4. Tejido empresarial de los más grandes de la Comisión del Alto y Bajo Guadalentín.
5. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo del sector agroalimentario y el turismo de calidad.
6. Patrimonio cultural de interés.
7. Celebración de eventos de interés turístico nacional (Carnavales).
8. Existencia de amplios espacios con elevado potencial de desarrollo turístico residencial.
9. Fuerte presencia de comercio minorista y al por mayor.
10. Alta especialización en el sector de la Agricultura, en especial los cultivos de frutas y cultivos producidos en invernaderos.
11. Infraestructuras deportivas de calidad como los de deportes acuáticos (submarinismo, pesca, etc) y de otros deportes activos (senderismo, fútbol, atletismo, ect).

3. Balance DAFO

Aledo

Debilidades

1. Economía local con escasa capacidad para la generación de capital para la reinversión.
2. Limitada oferta de formación (cursos, talleres, etc).
3. Bajo nivel de formación de los parados del municipio.
4. Único municipio de la comisión sin acceso a la red ferroviaria de la región.
5. Limitada oferta de casas rurales.
6. Dificultades para atraer los flujos turísticos desde la costa al interior.
7. Escasa variedad de actividades de ocio y turismo rural.
8. Tejido empresarial de reducido tamaño (Empresa de la comisión con menor concentración de empresas)
9. Falta de apoyos por parte de la administración local a autónomos y PYMES.
10. Poco peso del municipio con respecto a las administraciones autonómicas.
11. Escasas actuaciones para el buen uso de los espacios naturales.
12. Sector servicios e industrial poco desarrollados.

Fortalezas

1. Acceso directo a una de las dos principales autovías de la Región (Autovía A-7)
2. Tasa de paro inferior a la media de la Región.
3. Gran reconocimiento de la artesanía y alfarería del municipio.
4. Conservación del entramado urbano medieval como atractivo turístico.
5. Patrimonio histórico-artístico de interés cultural.
6. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo del actividades de ocio complementarias al turismo rural (senderismo, rutas a caballo, escalada, ciclismo de montaña, etc).
7. Alta especialización en el sector agrícola (cultivo de viñedos).
8. Existencia de parajes naturales de interés turístico (Cercanía al Parque Regional de Sierra Espuña).

3. Balance DAFO

Alhama de Murcia

Debilidades

1. Baja participación de la mujer en el empleo del municipio.
2. Alto porcentaje de población con sólo estudios primarios.
3. Escaso interés por parte de los habitantes de municipio por los estudios universitarios debido principalmente a que la mayoría se dedican al sector industrial.
4. Limitada capacidad de plazas hoteleras.
5. Débil aprovechamiento del potencial turístico que representa la oferta del espacio natural protegido de Sierra Espuña.
6. No aprovechamiento del turismo termal en el municipio.
7. Progresiva disminución de la participación en el sector de la agricultura.
8. Baja implicación de los pequeños y medianos empresarios en la realización de inversiones que generen un aumento del empleo.
9. Discontinuidad en el desarrollo de los programas de Talleres de Empleo.

Fortalezas

1. Ayuntamiento solvente, con capacidad de realizar inversiones.
2. Acceso directo a las autovías A7 y RM-2 que une Alhama con Cartagena, y a la red ferroviaria (Línea Lorca-Barcelona).
3. Proximidad al aeropuerto de la Corvera, de próxima inauguración.
4. Situación estratégica del “Parque Industrial de Alhama” junto a la autovía y con posibilidades de ser ampliado en los terrenos adyacentes (PGMOU aprobado recientemente y en vigor para los próximos años)
5. Importancia de las dotaciones de servicios implantadas en el Parque Industrial.
6. Existencia de uno de los diez Centros Tecnológicos de la Región, el Centro Tecnológico del Calzado y del Plástico.
7. Existencia de dos viveros de empresas, uno en el casco urbano para la mujer, y otro en el Edificio CIDE en el Parque Industrial.
8. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo del sector agroalimentario y el turismo de calidad.
9. Alta especialización en el sector de la industria alimentaría, innovadora y con proyección al exterior (Alhama cuenta con la empresa más importante de toda la Región, El Pozo).
10. Importancia del turismo termal, el cual viene desde tiempos de los romanos. Asimismo, está adherido a la Red de municipios termales.
11. Instalaciones deportivas de calidad.
12. Existencia de 2 fiestas declaradas de interés turístico Regional: la Semana Santa y la fiesta de los Mayos.

3. Balance DAFO

Librilla

Debilidades

1. Escasez de recursos hídricos.
2. Elevada tasa de paro que impide el desarrollo económico del municipio.
3. Tejido empresarial de reducido tamaño, un 2% de las empresas de la Comisión pertenecen al municipio de Librilla.
4. Baja preparación de los recursos humanos.
5. Baja proporción de población joven.
6. Desajuste entre la oferta de formación y la demanda laboral existente.
7. Falta de inversión en I+D+i, especialmente en la creación de nuevas técnicas de agricultura.
8. Dificultades en la búsqueda del equilibrio entre los diferentes usos del suelo.
9. Poco peso específico del municipio ante las administraciones.
10. Inexistencia de centros logísticos y de distribución.
11. Escasez de oferta de ocio.

Fortalezas

1. Calidad de vida y buen clima en el municipio.
2. Situación geográfica estratégica, conectada con una de las principales autovías de la Región (A-7: Andalucía – Mediterráneo) y a tan sólo 20 Km de la Capital.
3. Buena comunicación y proximidad con el Aeropuerto de San Javier.
4. Excelentes condiciones naturales (cercanía con la Sierra Espuña y otros parajes naturales) para el desarrollo del sector del turismo rural y actividades complementarias al turismo.
5. Alto grado de desarrollo del sector industrial.
6. Excelentes condiciones para el desarrollo del sector agroalimentario.
7. Parque empresarial de Cabecicos Blancos estratégicamente situado con posibilidades de ser ampliado.
8. Alta especialización en la producción de cultivos de frutales de riego (cultivo de limones y naranjas).
9. Patrimonio histórico-artístico de interés cultural.

3. Balance DAFO

Lorca

Debilidades

1. Infraestructura aérea a más de una hora por carretera.
2. Bajo nivel de formación de los recursos humanos.
3. Ralentización de la capacidad de emprendimiento.
4. La construcción es uno de los principales sectores más castigados por el paro.
5. Dificultades en la búsqueda del equilibrio entre los diferentes usos del suelo.
6. Falta de retención de talentos que migran hacia otras comunidades o países por falta de atracción y oportunidades en el municipio.
7. Inexistencia de centros especializados en I+D+i (centros tecnológicos).
8. Escasa promoción del patrimonio cultural, histórico-artístico y arquitectónico del municipio.
9. Infraestructura de transporte urbano deficitaria.
10. Falta de coordinación entre las AAPP con el municipio de la Región.
11. Carencias de sinergias de trabajo y planificación conjunta entre agentes dinamizadores y profesionales de diferentes sectores.

Fortalezas

1. Calidad de vida y buen clima.
2. Tercer municipio con mayor población de la Región.
3. Municipio de gran extensión territorial.
4. Municipio con tasa de paro inferior a la media nacional.
5. Principal motor económico del Eje del Guadalentín, con un alto potencial de crecimiento industrial.
6. Concentración de la población en torno a los 30-34 años, mayor población activa.
7. Acceso a una de las principales autovías (AP-7) de la Región que conecta con la Comunidad Valenciana y Andalucía.
8. Presencia de red ferroviaria en el municipio.
9. Existencia de un centro logístico de distribución.
10. Municipio con mayor concentración de empresas de la Comisión (40%)
11. Oferta variada de suelo industrial, con don grandes polígonos cercanos a la autovía y otros monopolígonos urbanos.
12. Sector servicios con casi 2.000 establecimientos comerciales.
13. Litoral de 10 km de extensión con 12 playas, alguna de ellas vírgenes.
14. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo del sector agroalimentario, el turismo de calidad y las energías renovables.
15. Patrimonio histórico-artístico parajes naturales de interés cultural.

3. Balance DAFO

Mazarrón

Debilidades

1. Bajo nivel de formación de los parados del municipio.
2. Alto nivel de abandono escolar a partir de la educación secundaria.
3. Escaso formación en sectores como el turismo y escasa preparación de idiomas extranjeros.
4. Inexistencia de un polígono industrial.
5. Escaso aprovechamiento de los recursos turísticos del municipio. (tan sólo existen 2 playas con bandera azul)
6. Escasa promoción del patrimonio cultural, histórico-artístico y arquitectónico del municipio.
7. Escasa oferta de ocio.
8. Déficit de infraestructuras hoteleras y casas rurales.
9. Sobreexplotación de acuíferos que amenaza la actividad económica agrícola de los invernaderos.
10. Red de comunicaciones insuficiente dentro del municipio de Mazarrón, especialmente en la época estival por el aumento del tráfico generado por el sector turístico.
11. Escasas conexiones ferroviarias.
12. Insuficiente capacidad de la Red de abastecimiento de agua y de equipamiento sanitario y docente.
13. Gran impacto ambiental y paisajístico de ciertos núcleos poblacionales y de invernaderos.
14. Ausencia de aulas públicas para impartir formación.
15. Nulo asociacionismo en el sector turístico

Fortalezas

1. Calidad de vida (Municipio con mayor renta per cápita de la Comisión).
2. Municipio con mayor crecimiento de población de la Comisión principalmente debido al aumento de la población extranjera.
3. Elevada proporción de población joven.
4. Tasa de paro inferior a la media de la región.
5. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo de un turismo de calidad, tanto rural como de playa.
6. Acceso a una de las principales vías de comunicación terrestre de la región (AP – 7) que conecta con toda la zona costera de la región y con Andalucía.
7. Existencia de una infraestructura portuaria en el Puerto de Mazarrón con posibilidades de ser ampliada.
8. Tejido empresarial de los de mayor tamaño de la comisión del Alto y Bajo Guadalentín.
9. Heterogeneidad de actividades a ofertar en e turismo (náuticas, rurales, playas,…)
10. Buena comunicación con el Aeropuerto de San Javier.
11. Gran patrimonio minero sin explotar. Riqueza geológica y minera.
12. Aumento de población residencial: existencia de 8.000 británicos censados.
13. Excelente patrimonio histórico-cultural.
14. Aumento de la población residencial.
15. Elevado número de empresas transportistas.

3. Balance DAFO

Puerto Lumbreras

Debilidades

1. Alto índice de envejecimiento de la población, menor número de habitantes en edad productiva.
2. Discontinuidad en el desarrollo de los programas de Talleres de Empleo.
3. Alta tasa de temporalidad de los contratos en sectores como la agricultura.
4. Insuficiente capitalización de las empresas locales, bajo nivel de autonomía financiera.
5. Limitado desarrollo y ampliación de la PYME local.
6. Polígono industrial poco desarrollado.
7. Escasos incentivos para proyectos con alta implicación tecnológica.
8. Alto grado de dependencia en el sector de la construcción.
9. Fuerte pérdida de empleos en el sector de la hostelería.

Fortalezas

1. Buena calidad de vida, municipio con renta per cápita superior a la media regional.
2. Tasa de paro inferior a la media regional.
3. Acceso directo a la autovía A-7 (Andalucía-mediterráneo)
4. Alto grado de especialización del sector servicios, agricultura, cerámica y artesanía.
5. Existencia de un polígono industrial con posibilidades de ser ampliado.
6. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo de la agricultura, nuevas técnicas de agricultura ecológica y turismo rural.
7. Mayor porcentaje de tierra cultivable de la Comisión.
8. Existencia de patrimonio de interés cultural (Castillo de Nogalte y Torre del Esparragal).

3. Balance DAFO

Totana

Debilidades

1. Insuficiente formación de la población.
2. Falta de recursos hídricos.
3. Envejecimiento de la población.
4. Dificultades para atraer los flujos turísticos desde la costa al interior.
5. Escasa explotación de las potencialidades turístico-culturales.
6. Falta de calidad del paisaje urbano.
7. Reducida oferta de plazas hoteleras y casas rurales de calidad.
8. Escasas actuaciones para el buen uso de los espacios naturales.
9. Necesidad de mejora de las infraestructuras de comunicación.
10. Dificultades en la búsqueda del equilibrio entre los diferentes usos del suelo.

Fortalezas

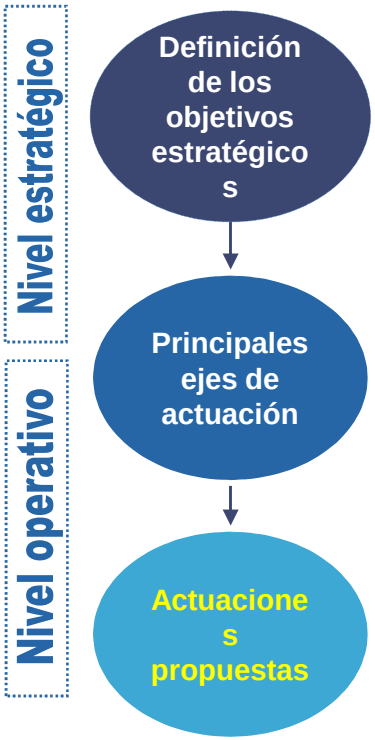
1. Acceso directo a la autovía A-7 (Andalucía-mediterráneo)
2. Calidad de vida (Renta per cápita superior a la media regional)
3. Tasa de paro inferior a la media regional.
4. Posibilidades de ampliación del polígono industrial “El Saladar”.
5. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo del turismo rural y para la generación de energía mediante el uso de tecnologías renovables.
6. Alto grado de especialización en el sector servicios, industrial y construcción.
7. Alto valor turístico-cultural de la Semana Santa totanera.
8. Fuerte tradición en la alfarería.
9. Importante sector comercial con un número de comercios superior a la media nacional.
10. Cuenta con uno de los 10 centros tecnológicos: El Centro Tecnológico de la Artesanía.

04. Plan de actuaciones

4. Plan de actuaciones

4.1 Introducción

- Este es el capítulo central del documento. A partir de el análisis socioeconómico y del trabajo de campo de la Comisión del Alto y Bajo Guadalentín, se recogen **los objetivos establecidos para la agrupación y las actuaciones municipalizadas necesarias para la dinamización del empleo en la Comisión**. El plan de actuaciones contempla las siguientes fases:



- A partir de los resultados obtenidos del **trabajo de campo, del análisis DAFO** y teniendo en cuenta las directrices estratégicas marcadas por la CARM a través del Plan Estratégico, se definen una serie de **objetivos estratégicos para la Comisión**.

- Para la consecución de los objetivos estratégicos es necesario definir los ejes de actuación, que serán aquellas actividades profesionales donde se observan existen yacimientos de empleo.
- Para la definición de los ejes de actuación se va a realizar un análisis de la situación actual de las distintas actividades profesionales de la Comisión (posicionamiento) y de su posible desarrollo para la dinamización del empleo (potencialidad).

- A partir de la **relación cruzada entre los objetivos estratégicos de la Comisión y los principales ejes de actuación** se definirán las actuaciones.

4. Plan de actuaciones

4.2 Objetivos estratégicos

- Con el fin de poder definir las actuaciones de dinamización de empleo, se establecen los siguientes objetivos estratégicos:

Objetivos estratégicos

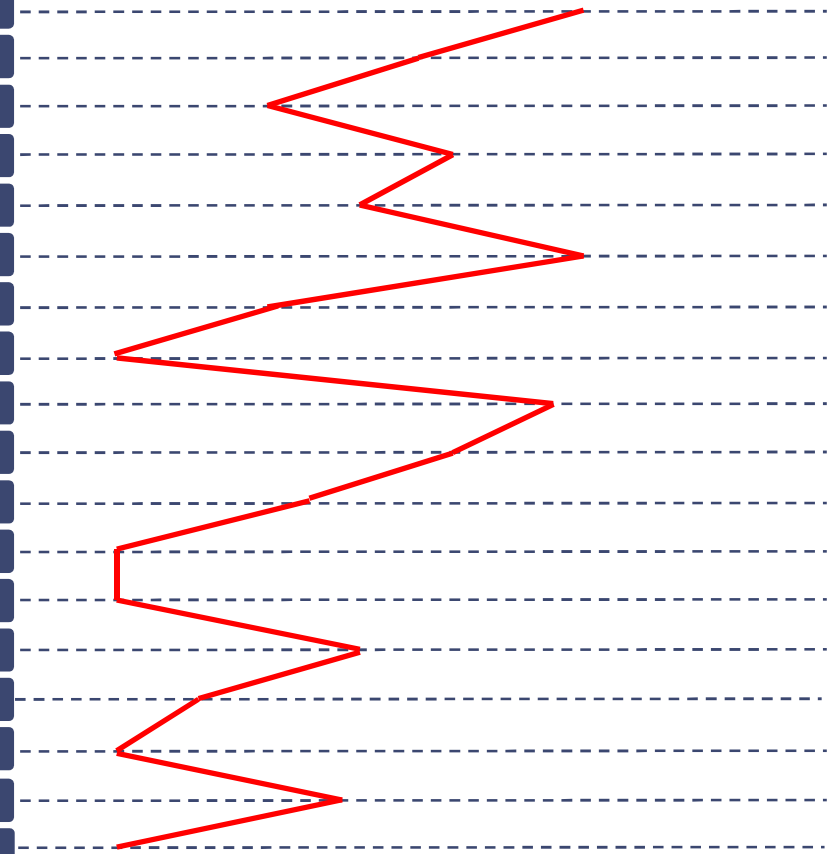
O1. Consolidación de los sectores y actividades históricos de la Comisión	• Potenciación del sector agroalimentario a través de la valorización de las producciones agroalimentarias de mayor rendimiento productivo y diversificación de aquellas menos rentables hacia prácticas integradas y nuevos productos.
O2. Impulsar el desarrollo económico del sector servicios a través de la mejora de la competitividad y la innovación.	• Potenciar la diversificación, incentivando y apoyando la iniciativa empresarial y emprendiendo políticas de atracción de inversión. Todo ello debe ir complementado con iniciativas relacionadas con la cualificación y la decidida aplicación de las TIC • Organización y estructuración del sector turístico, así como su profesionalización, potenciando la explotación de los recursos turísticos y su puesta en valor y promoción como destino en el marco de un plan dinamizador.
O3. Fortalecimiento del sector industrial	• Desarrollo económico de la industria mediante la utilización del potencial y excedente generado localmente y la atracción, eventual, de recursos externos, de manera que requiere la creación de suelo industrial y mejora de los polígonos industriales existentes, los accesos a éstos (infraestructuras de comunicación claves), la clusterización de industrias por municipio dinamizador, relocalización de empresas del casco urbano y la utilización de técnicas de gestión de ayuda a la pequeña y mediana empresa.

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (I)

Gap de posicionamiento

Criterios \ Valoración	1	2	3	4	5
GAP de posicionamiento: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo se pueden identificar el grado de desarrollo de los principales grupos de actividades económicas(*) de la Comisión del Alto y Bajo Guadalentín.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo R: actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento					
Grupo S: Otros servicios					



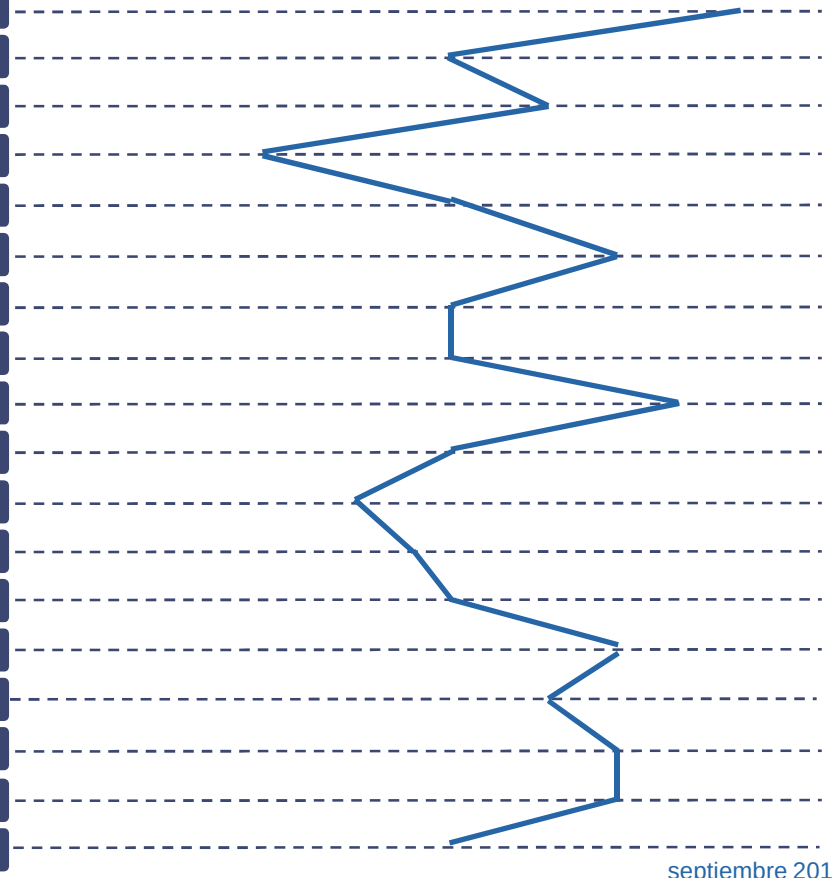
(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (II)

Gap de potencialidad

Criterios \ Valoración	1	2	3	4	5
GAP de potencialidad: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo pueden identificarse los principales grupos de actividades económicas(*) sobre los que aplicar esfuerzos inversores para la mejora del empleo en la Comisión.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo R: actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento					
Grupo S: otros servicios					



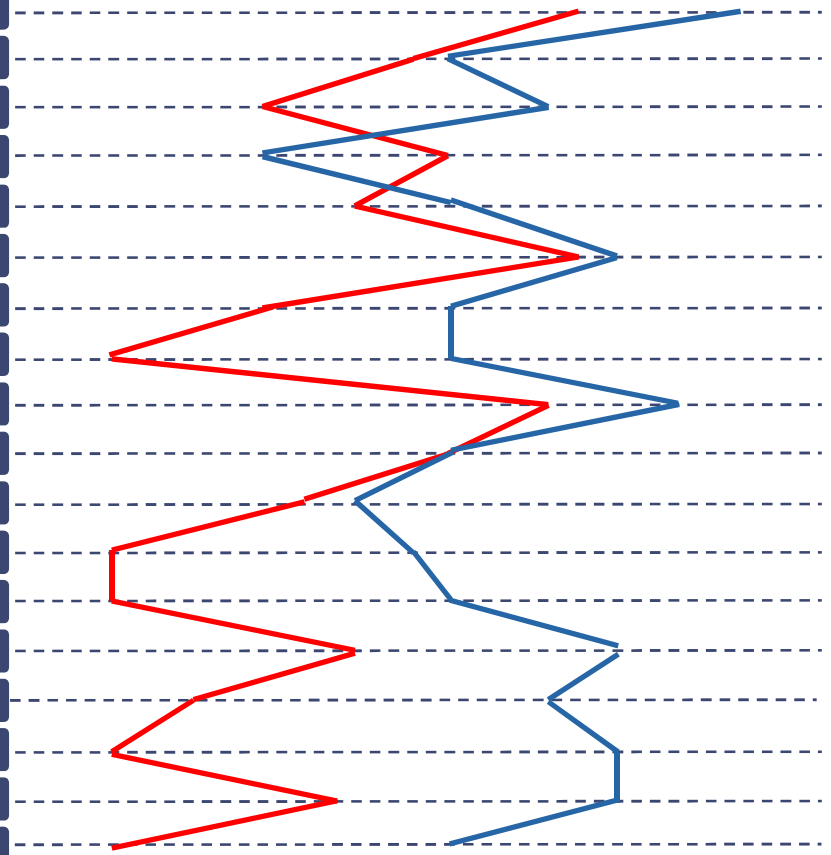
(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (III)

Posicionamiento/potencialidad

Criterios / Valoración	1	2	3	4	5
GAP de posicionamiento/potencialidad: A partir del cruce entre pueden la matriz de posicionamiento y la matriz de potencialidad, podrán identificarse los principales grupos de actividades económicas(*) sobre los que aplicar esfuerzos inversores para la mejora del empleo en la Comisión.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo R: actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento					
Grupo S: otros servicios					



(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (IV)

- Como consecuencia del análisis efectuado se han identificado un conjunto de categorías profesionales objetivo como principales **ejes de actuación** para la dinamización del empleo en la Comisión del Campo del Alto y Bajo Guadalentín.
- El cuadro adjunto presenta la distribución resultante, considerando en **ROJO** las categorías profesionales con bajo potencial para la dinamización del empleo, en **AMARILLO** las categorías profesionales con un crecimiento medio-bajo para la dinamización del empleo y en **VERDE** con un crecimiento alto para la dinamización del empleo:

	Actividades de alto potencial	Actividades de potencial medio	Actividades de bajo potencial
% elevado de grado de desarrollo de la actividad profesional	Industria	Actividades profesionales	Construcción
% medio de grado de desarrollo de la actividad profesional	Comercio al por mayor y menor; Transporte; Hostelería; Manufacturera; Agricultura	Actividades financieras y seguros	------
% bajo de grado de desarrollo de la actividad profesional	Educación; Actividades sanitarias; Actividades recreativas; Otros servicios	actividades inmobiliarias;	Suministro de aguas, gestión de residuos y saneamiento; Actividades administrativas

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (I)

- A partir de la relación cruzada entre los **objetivos estratégicos de la Comisión** y los **principales ejes de actuación** se han definido las siguientes actuaciones:

	Grupo A:	Grupo c:	Grupo I:	Grupo O:	Grupo P:	Grupo R:	Grupo S:
O1. Consolidación de los sectores y actividades históricos de la Comisión	Plan de desarrollo de cultivos ecológicos;;		Plan para la creación de una extensión del Centro de Cualificación turística; Plan Estratégico de Turismo; Estudio para la potenciación del turismo rural y actividades complementarias; Plan de alianzas turísticas entre los municipios del Alto y Bajo Guadalentín			Plan de comunicación y ampliación de la oferta de ocio acuático	
O2. Impulsar el desarrollo económico del sector servicios a través de la mejora de la competitividad y la innovación		Plan de dinamización de la industria agroalimentaria; Plan comercial de la artesanía; Promoción del centro tecnológico del calzado	Puesta en valor de la “Casa de las Monjas” ubicada en Sierra Espuña. Puesta en valor de la “Casa de la Marina” ubicada en la Sierra Espuña Desarrollo del turismo termal mediante la construcción de un Hotel-Balneario-Spa	Construcción de una residencia de mayores	Estudio para la creación de una escuela de restauración patrimonial;	Creación de un espacio comercial urbano llamado “compras por mi ciudad”; Estudio para el desarrollo de la caza menor; Programa de ampliación de la oferta de ocio y restauración; Consolidación del parque arqueológico.	Desarrollo de encuentros sectoriales semestrales; Plan de promoción empresarial; Estudio para la dinamización del empleo de la mujer
O3. Fortalecer la Industria		Contratación de un ADL encargado de la dinamización del Parque industrial			Creación de una escuela de artesanía		

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (II)

- Una vez definidas las actuaciones, a continuación se realiza un breve descripción sobre cada una de ellas y el municipio implicado:

ACTUACIÓN	***DESCRIPCIÓN***	LOCALIDAD
Dinamización de la Industria agroalimentaria	*Incorporación a los objetivos del Clúster y de las mesas de Impulso Sectorial, para apoyar la industria agroalimentaria en el Alto y Bajo Guadalentín con el objeto de ampliar la cadena de valor de los productos agroalimentarios.*	• Aledo • Totana
Centro Tecnológico del Calzado	*Promover mecanismos de atracción de empresas del sector aprovechando las actuaciones y estrategias llevadas a cabo desde el Centro Tecnológico del Calzado.*	• Alhama de Murcia
Desarrollo de encuentros sectoriales periódicos.	*Definición de jornadas empresariales temáticas de forma periódica por parte de las Comisiones/Grupos Territoriales de los PUNTOS PYME del INFO.*	Todos los municipios
Creación de la escuela de artesanía	*Análisis de la viabilidad económico-financiera para la creación de una escuela de negocios de artesanía para la potenciación del sector en la comisión Búsqueda de la colaboración público-privada para la financiación del centro.*	• Totana
Promoción de la Cooperación Empresarial.	*Facilitación del asociacionismo gremial, productivo y financiero mediante un proceso de concentración horizontal (mismo sector) y vertical (proveedores y clientes) prestando especial atención a la mejora de la comercialización y distribución de productos y permitiendo la vinculación con prestadores de servicios profesionales, públicos y privados, dedicados a la generación de transferencia tecnológica, capacitación y asistencia técnica. Desarrollo de jornadas empresariales temáticas de forma periódica por parte de las Comisiones/Grupos Territoriales de los PUNTOS PYME del INFO*	• Todos los municipios

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (III)

Estudio para la potenciación del turismo rural y actividades complementarias	• *Puesta en marcha de un estudio con el objeto de facilitar el establecimiento de infraestructuras hoteleras para el turismo rural y para aprovechar las excelentes condiciones naturales del municipio para el desarrollo de nuevas actividades complementarias al turismo rural (senderismo, paseos a caballo o en bicicleta de montaña, etc.* • *Seguimiento del diseño y desarrollo del Plan de Innovación en Turismo (Innovación en las empresas) por parte del INFO.*	Todos los municipios
Plan para la creación de una extensión del Centro de Cualificación Turística	• *Análisis de viabilidad económico-financiero y legal (Petición a la Consejería de Turismo) para la creación de una extensión del Centro de Cualificación Turística que posibilitará la profesionalización del turismo en la ciudad de Águilas.*	• Águilas
Plan para el desarrollo de cultivos ecológicos	• *Oferta formativa Subprograma Formación para el Empleo de itinerarios Formativos sobre producción ecológica.*	• Totana • Mazarrón • Alhama de Murcia • Puerto Lumbreras
Consolidación del proyecto del Primer Parque Arqueológico Regional de Bastida y del Cerro del Castillo.	• *Puesta en marcha de los futuros parques arqueológicos y acometer actuaciones complementarias para la adecuación del entorno.*	• Totana • Alhama de Murcia
Puesta en valor de la “Casa de las Monjas” ubicada en Sierra Espuña.	• *Análisis de viabilidad técnico, económico-financiero y legal para albergar un espacio dedicado a las actividades relacionadas con el turismo rural.*	• Totana

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (IV)

Acondicionamiento y restauración de la "Rambla de los Molinos".	• *Restauración de los 11 Molinos Hidráulicos de Cubo que datan de la Edad Media y que se ubican entre el término municipal de Totana y Aledo.*	• Totana
Plan de alianzas turísticas entre los municipios del Alto y Bajo Guadalentín	• *Puesta en marcha de un plan para el desarrollo de nuevos paquetes turísticos que incluya tanto el turismo de playa, de ciudad, turismo rural, termal y monumental. Caso muy concreto sería la combinación entre el producto cultural: Lorca Taller del Tiempo, con el marinero: Águilas Mar y Pesca, que se podría ofertar a colectivos de distinta naturaleza: estudiantes, asociaciones, incentivos de empresas, etc.*	• Todos los municipios
Programa de ampliación de la oferta de ocio y restauración	• *Análisis de viabilidad para la ampliación de la oferta de ocio y restauración dedicando recursos municipales a la identificación de oportunidades que están siendo desaprovechadas (ocio nocturno, restaurantes, productos culturales, religiosos, festivales y folclore, etc.)*	• Mazarrón • Totana
Puesta en valor de la "Casa de la Marina" ubicada en la Sierra Espuña	• *Análisis de viabilidad técnico, económico-financiera y legal (consulta a la CARM) para albergar un espacio dedicado a actividades relacionadas con el turismo rural en un espacio infrautilizado en la Sierra Espuña. Planificación de actuaciones enfocadas a la actividad cinegética: alojamiento, charlas sobre cacerías, jornadas de gastronomía cinegética y típica de la zona, etc.*	• Alhama de Murcia
Desarrollo del turismo termal mediante la construcción de un Hotel-Balneario-Spa	• *Puesta en marcha de un plan para la dinamización del turismo termal en el municipio. Búsqueda de colaboración privada para la construcción del Hotel-Balneario. Aprovechar las sinergias del turismo de naturaleza, así como el potencial de la zona.*	• Alhama de Murcia
Plan estratégico de turismo del municipio	• *Definición de unas las líneas estratégicas y planificación de programas que sirvan al municipio de Águilas como hoja de ruta para el desarrollo de un turismo de calidad en el municipio, especialmente orientado hacia el mar y la pesca. Todo ello, en torno al producto turístico de Mar y Pesca. Creación de un club de producto, en donde se implique administración y empresarios para llevar a cabo acciones de promoción y comercialización enfocadas a la venta de paquetes y escapadas relacionadas con las experiencias que brinda el mar y las actividades marineras.*	• Águilas

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (V)

Plan de comunicación y ampliación de las actividades de ocio acuático	• *Sensibilización, facilitación y ampliación de los servicios de ocio acuático en el municipio de Mazarrón (submarinismo, pesca, vela, etc.)*	• Mazarrón
Estudio para el desarrollo de la caza menor	• *Estudio para el desarrollo de la caza menor con el objeto de aumentar la oferta del municipio. Coordinación con los Órganos de la Administración Regional implicados.* • *Difusión y coordinación con la Federación murciana y las asociaciones locales de las distintas actividades en este campo.*	• Mazarrón
Creación de un espacio comercial urbano llamado "Compras por mi ciudad	• *Análisis de la viabilidad económico-financiero y técnico para la realización de una zona comercial abierta con el objeto de dinamizar del casco urbano y comercial del municipio de Mazarrón.*	• Mazarrón
Contratación de un ADL encargado de la dinamización del Parque Empresarial	• *Consulta con el SEF la posibilidad de ampliar la plantilla en un Agente de Desarrollo Local que se ocupe de dinamización del Parque empresarial de Cabecicos Blancos.*	• Librilla
Construcción de una residencia de Mayores	• *Análisis de viabilidad técnico, económico-financiera para la construcción de una residencia de mayores.* • *Búsqueda de colaboración privada para la gestión de la residencia de mayores.* • *Negociación con la Comunidad Autónoma para el concierto de plazas.*	• Alhama de Murcia
Dinamización del empleo de la mujer	• *Plan de acción para la incorporación de la mujer en el mercado laboral.* • *Implantación de planes de igualdad en las empresas y de acciones que promuevan la conciliación.*	Águilas

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (VI)

Estudio para la creación de una escuela de restauración patrimonial	• *Puesta en marcha de un plan para la creación de un centro donde se imparta formación en restauración patrimonial.*	• Lorca

Comisión Local de Empleo del Alto y Bajo Guadalentín

Diagnóstico Estratégico*

*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS