

Comisión Local de empleo del Campo de Cartagena

Diagnóstico Estratégico*



*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Índice

00. La Comisión del Campo de Cartagena

01. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 – Población, poblamiento y dinámica poblacional

1.2 – Procesos espaciales

1.3 – Procesos económicos

1.4 – Procesos institucionales

02. Sectores y áreas sensibles

2.1 – Crecimiento y cohesión

2.2 – Empresas y emprendedores

2.3 – Clusters y nichos de mercado

2.4 – Educación

2.5 – Ciencia y tecnología

03. Balance DAFO

04. Plan de actuaciones

4.1 – Introducción

4.2 – Objetivos estratégicos

4.3 – Ejes de actuación

4.4 – Actuaciones propuestas

0. La Comisión del Campo de Cartagena



0. La Comisión del Campo de Cartagena

Situación geográfica del Campo de Cartagena

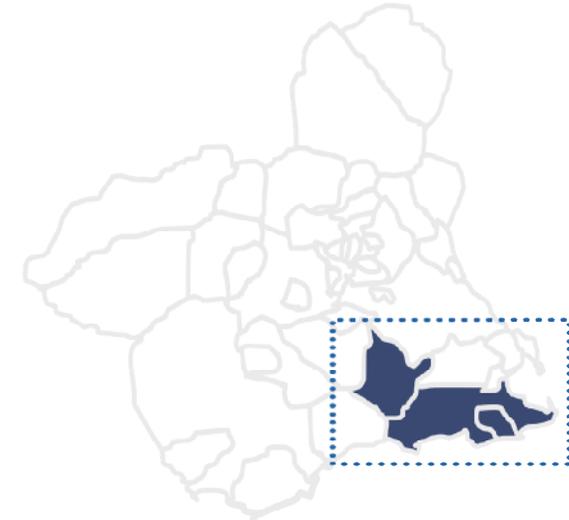
- **Ubicación clave y 850 km² de extensión.** La comarca del Campo de Cartagena se encuentra en el extremo oriental de la Región de Murcia limitando con el mar Mediterráneo, y está compuesta por los municipios de **Cartagena**, **Fuente-Álamo** y **La Unión**. La extensión total de la Comisión es de 850 km² aproximadamente (17% de la Región), distribuidos entre Cartagena (580 km²), Fuente-Álamo (273,5 km²) y La Unión (24,8 km²). Se trata de **municipios costeros**, situados en la propia costa o, como en el caso de Fuente-Álamo, muy cerca de ella, por lo que su altitud es próxima a la del nivel del mar.
- **Elevada densidad de población.** El relativamente pequeño tamaño de los municipios y el hecho de incorporar Cartagena, uno de los principales motores económicos de la Región, condicionan la densidad de población de la Comarca que, con 283 hab/km², es una de las más elevadas de la Región a nivel comarcal.

Datos básicos de la Comisión del Campo de Cartagena

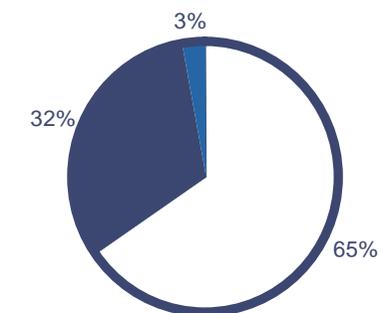
	Cartagena	Fuente-Álamo	La Unión
Extensión	558,3 Km ²	273,5 Km ²	24,8 Km ²
Distancia de la capital	55 Km	43 Km	55 Km
Distancia a la costa	0 Km	12 Km	0 Km
Altitud	3 m	129 m	115m
Densidad de población	377 hab/Km ²	55 hab/Km ²	690 hab/Km ²

Fuente: Centro Regional de Estadística de Murcia (CREM)

Comisión del Campo de Cartagena



Municipios del Campo de Cartagena según extensión



□ Cartagena ■ Fuente-Álamo ■ La Unión

A photograph of a man with glasses, wearing a white shirt, looking intently at a laptop screen. His hands are resting on the keyboard. The background is blurred, suggesting an office or classroom setting.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

- 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional
- 1.2 Procesos espaciales
- 1.3 Procesos económicos
- 1.4 Procesos institucionales

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Evolución de la población y dinámica natural (I)

➤ **Dinámica creciente de población en la Región.** Según el avance de los datos de 2009, la población total de la Región en el último año asciende a 1.445.410 habitantes, un 2,4% más que en el año 2008 y casi un 20% de crecimiento en el período 2001-2008.

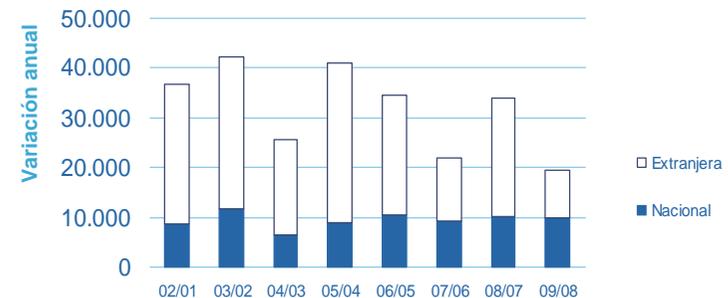
➤ **Importancia de la CLE por número de habitantes.** En términos de población, la Comisión Local de Empleo del Campo de Cartagena ocupa la **segunda** posición entre las comarcas de la Región, con un 17% de los habitantes. Asimismo, el Campo de Cartagena ha sido, por detrás de la Huerta de Murcia y el Alto y Bajo Guadalentín, la **tercera** Comisión en la que más ha crecido el **número de habitantes** entre los años 2001 y 2008, aproximadamente 32.000.

Cartagena es el núcleo de mayor población de la comarca (y el segundo de la Región por detrás de Murcia) con más de 200.000 habitantes en 2008. Le sigue **La Unión** con casi 16.500 y por último **Fuente-Álamo** con poco más de 14.000 habitantes.

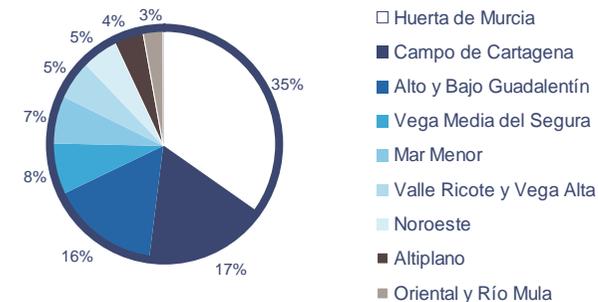
➤ **Elevada participación de la población extranjera.** En 2008 la media de participación sobre el total en la Región se situó por encima del 15%, superando en casi 4 puntos la media nacional.

La participación en el crecimiento en 2001-2008 de la población extranjera en la CLE del Campo de Cartagena ha estado alrededor del 77% en la Región, frente al 70% a nivel de Región. En este año 2009 se reduce dicha participación a una proporción del 50-50. En este sentido, destaca **Fuente-Álamo** por encima del resto de municipios de la comisión: en 2008, casi 1 de cada 3 habitantes en **Fuente-Álamo** eran de nacionalidad extranjera.

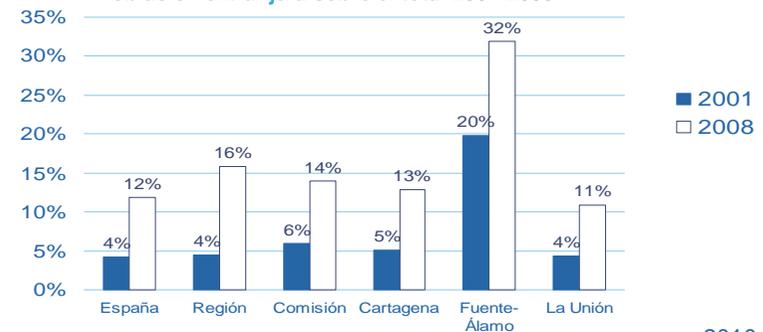
Incrementos de población (Región de Murcia)



Población 2008 por CLE (Región de Murcia)



Población extranjera sobre el total 2001-2008



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

mayo 2010

Slide 6

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

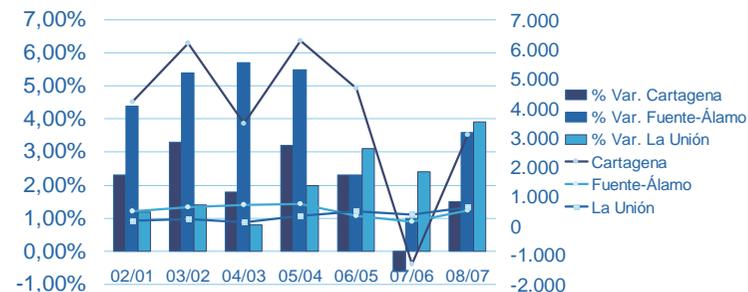
Evolución de la población y dinámica natural (II)

➤ **Crecimiento generalizado de la población en todos los municipios de la Comisión.** Aunque sigue siendo el municipio de menor población de la Comisión, cabe destacar el intenso aumento de la población experimentado por **Fuente-Álamo**, donde se observa un crecimiento acumulado de la población de más del 30% en el período 2001-2008 (en gran parte debido a la inmigración extranjera mencionada anteriormente). Sin embargo, aunque con menores tasas de crecimiento, es el municipio de **Cartagena** el que más contribuye al crecimiento absoluto de la población en la Comisión con más de 26.000 habitantes en el mismo período (más del 80% de participación en el crecimiento de la Comisión y más de un 11% de participación en el crecimiento de la Región).

➤ **Significativa tasa de juventud en algunos municipios de la comarca.** Al observar la pirámide de población de los municipios del Campo de Cartagena, se comprueba que posee la típica estructura regresiva de una sociedad desarrollada, es decir, cierto envejecimiento y descenso del número de jóvenes, con concentración máxima de la población en la franja de los 30-35 años.

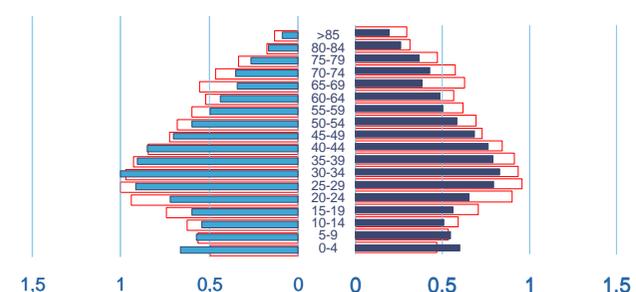
Al analizar en detalle los municipios del Campo de Cartagena cabe destacar en primer lugar el moderado dinamismo de la estructura poblacional de **La Unión** (con un 19,5% de población menor de 15 años, en 2008 ocupaba la segunda posición en la Región en términos de juventud de la población), en buena parte debido a la elevada presencia de población inmigrante en esta localidad, los cuales tienen generalmente mayor predisposición a tener hijos que la población local. Análogamente, los jóvenes también tienen una importante participación en la población de **Fuente-Álamo** (18,1%) por razones análogas. Por último, mencionar que en términos de tasa de envejecimiento, los 3 municipios del Campo de Cartagena poseen valores similares a los del resto de municipios de la Región.

Tasa de evolución de la población (Campo de Cartagena)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

Pirámide de población normalizada 2008 (Campo de Cartagena)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

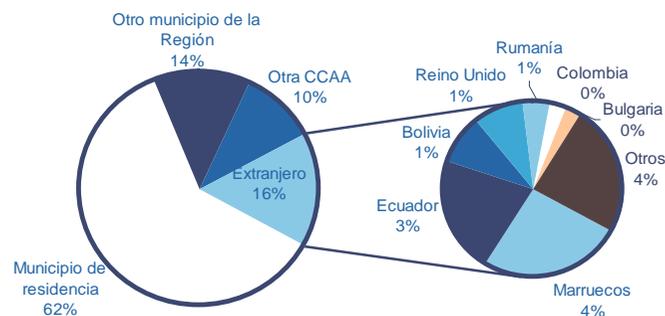
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (I)

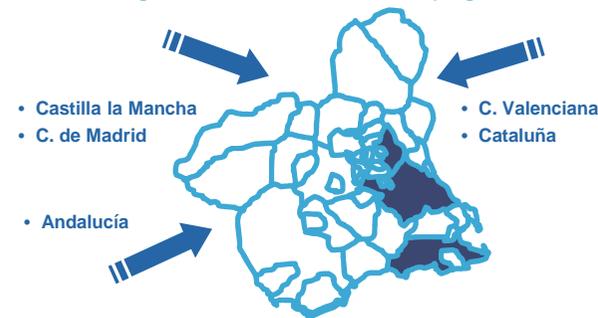
- **Marruecos y Ecuador principales nacionalidades extranjeras en la Región.** La Región poseía en 2008 aproximadamente un 16% de ciudadanos de nacionalidad extranjera, con la marroquí y la ecuatoriana como principales nacionalidades de origen. Esta tendencia se mantiene en el último año al observar que dichos países siguen siendo los principales protagonistas de los movimientos migratorios procedentes del extranjero (más de un 45% de los habitantes extranjeros son bien marroquíes, bien ecuatorianos)
- **Comunidades Autónomas limítrofes, principales focos de intercambio de población dentro del país.** Se observa cierta atracción de ciudadanos procedentes de otras CC. AA, con más de 21.000 nuevos habitantes en 2008, aproximadamente el 50% de ellos de nacionalidad española. En cuanto a las principales regiones suministradoras se encuentran aquellas de mayor proximidad a la Región de Murcia, como son la **C. Valenciana, Andalucía y Castilla la Mancha**, seguidas por **Madrid y Cataluña** que aportan también un importante número de habitantes a la CARM. Al mismo tiempo estas zonas actúan también de sumidero principal para la emigración a nivel nacional.
- **Saldo migratorio positivo en la Región.** En cuanto a la emigración al extranjero o a otras CC. AA a nivel de Región, se obtienen cifras inferiores a las de inmigración, quedando un saldo migratorio positivo para la Región (28.700 VS 45.239), fundamentalmente positivo gracias a la contribución de los intercambios con el extranjero.
- **Migraciones interiores: se identifican 4 ciudades dinamizadoras.** En lo que respecta a las migraciones interiores, los municipios elegidos por la mayoría de residentes murcianos que deciden cambiar de lugar de residencia son fundamentalmente Murcia, Molina, Cartagena y Alcantarilla.

Procedencia de la inmigración 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

Procedencia de la inmigración de otras CCAA 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Estadística de Variaciones Residenciales (CREM)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (II)

➤ Al analizar la movilidad de la población de los municipios de la Comisión del Campo de Cartagena, se reproduce un patrón análogo al del conjunto de la Región:

- **Lugares próximos, destinos de preferencia.** Los destinos **internos** preferidos son los municipios colindantes o próximos así como las dos grandes capitales económicas de la Región (Murcia y Cartagena). El mix de destinos **externos**, en general similar para los 3 municipios, está liderado por las CC. AA adyacentes, Comunidad Valenciana y Andalucía, seguidas de las dos grandes urbes a nivel nacional: Cataluña y Madrid.
- **Marruecos, Ecuador y CC. AA adyacentes, orígenes principales.** En cuanto a los lugares de **origen** de la población inmigrante, el patrón que se observa para los 3 municipios de la Comisión presenta escasas diferencias: **Marruecos** y **Ecuador** como nacionalidades extranjeras principales, y **Comunidad Valenciana** y **Andalucía** (Comunidades más próximas) como orígenes nacionales de primer orden.
- **Saldo migratorio positivo.** En general se tiene saldo migratorio positivo (tanto interior como exterior) para todos los municipios excepto en el caso de Cartagena que posee un saldo negativo para las migraciones interiores.

Saldo migratorio de la Comisión del Campo de Cartagena (Año 2008)

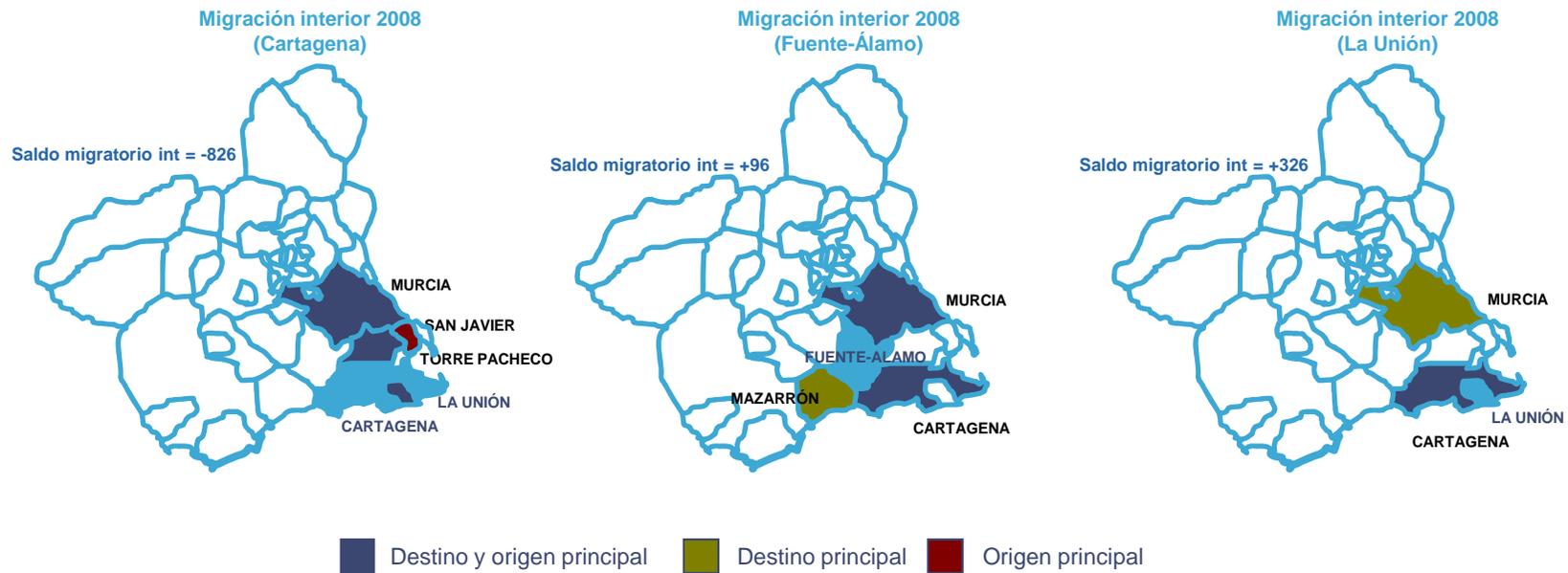
	Saldo migratorio interior	Saldo migratorio exterior
Cartagena	-826	+1.164
Fuente-Álamo	+96	+439
La Unión	+326	+132

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de la CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (III)



Fuente: Estadística de Variaciones Residenciales (CREM)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

Movimientos migratorios (IV)



Saldo migratorio exterior = +439

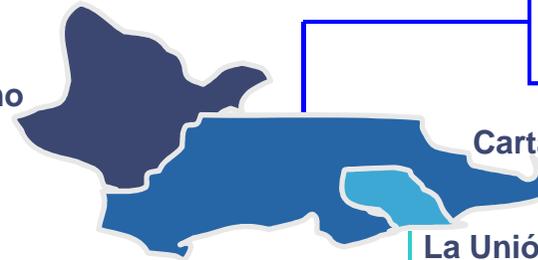
Fuente - Álamo

Migración exterior 2008 (Campo de Cartagena)

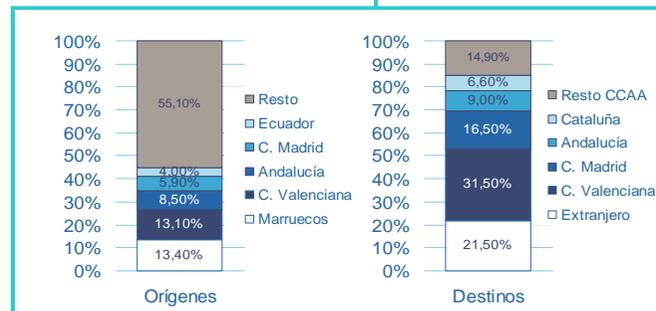


Saldo migratorio exterior = +1.164

Cartagena



La Unión



Saldo migratorio exterior = +132

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (I)

➤ La **Región de Murcia** dispone en general de una excelente accesibilidad por prácticamente todos los medios de transporte:

- **Transporte terrestre:** acceso a dos importantes redes viarias de comunicación, la **A-30** que conecta Murcia con la capital de España y la **A-7** autovía/autopista del eje mediterráneo que une Francia con África a través de la zona de Levante y de la Andalucía oriental respectivamente. Asimismo, también un tramo de la **AP-7** atraviesa la Región por la parte más oriental.

Estas dos vías confieren a la CARM una localización geográfica privilegiada presentando un alto potencial de absorción de flujos internacionales y nacionales de mercancías. De hecho, la Región cuenta con la mayor flota de transporte por carretera a temperatura controlada a nivel nacional, y la cuarta en cuanto a transporte de resto de mercancías.

- **Transporte marítimo:** con el **puerto de Cartagena**, puerto comercial, de pasajeros, pesquero y deportivo, en el año 2008 se superaron los 25 millones de toneladas de mercancías y 35.000 pasajeros como parte de las 38 escalas de cruceros internacionales.
- **Transporte aéreo:** de carácter internacional, y herramienta decisiva para el desarrollo del turismo en la Región, el **aeropuerto de San Javier** en el período 2004-2008 ha más que duplicado su volumen de pasajeros alcanzando casi los 2 millones de viajeros al año en 2008. Prácticamente el 90% de los pasajeros provienen del Reino Unido e Irlanda.
- **Transporte ferroviario:** este es quizá el medio de transporte menos desarrollado en la Región. Si bien se han explotado algunos tramos ferroviarios (como el que Alfil Logistics ha abierto entre Murcia y Barcelona recientemente), todavía queda mucho por hacer para acondicionar y aprovechar al máximo las ventajas que proporciona el ferrocarril. Acciones como la de Alfil o la próxima llegada del **AVE** a la Región en **2014** suponen un impulso y un avance importante en este sentido.

Aprovechamiento de la red de comunicaciones Comisión Local de Empleo Campo de Cartagena

MUNICIPIO	TERRESTRE	MARÍTIMO	ÁEREO	FERROVIARIO
Cartagena	AP-7 (mediterráneo): acceso directo A-30 (Madrid) acceso directo A-7 (Andalucía-mediterráneo): 50 Km	Puerto de Cartagena: acceso directo	Aeropuerto de San Javier: 30 km por vía rápida	Cartagena-Albacete/Alicante: acceso directo Cartagena-Los Nietos: acceso directo
Fuente-Álmao	AP-7 (mediterráneo): 30 km A-30 (Madrid) 10 km A-7 (Andalucía-mediterráneo): 25 Km	Puerto de Cartagena: 35 km	Aeropuerto de San Javier: 50 km por vía rápida	NA
La Unión	AP-7 (mediterráneo): acceso directo A-30 (Madrid) acceso directo A-7 (Andalucía-mediterráneo): 55 Km	Puerto de Cartagena: acceso directo	Aeropuerto de San Javier: 25 km por vía rápida	Cartagena-Albacete/Alicante: acceso directo Cartagena-Los Nietos: acceso directo

Fuente: elaboración propia

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

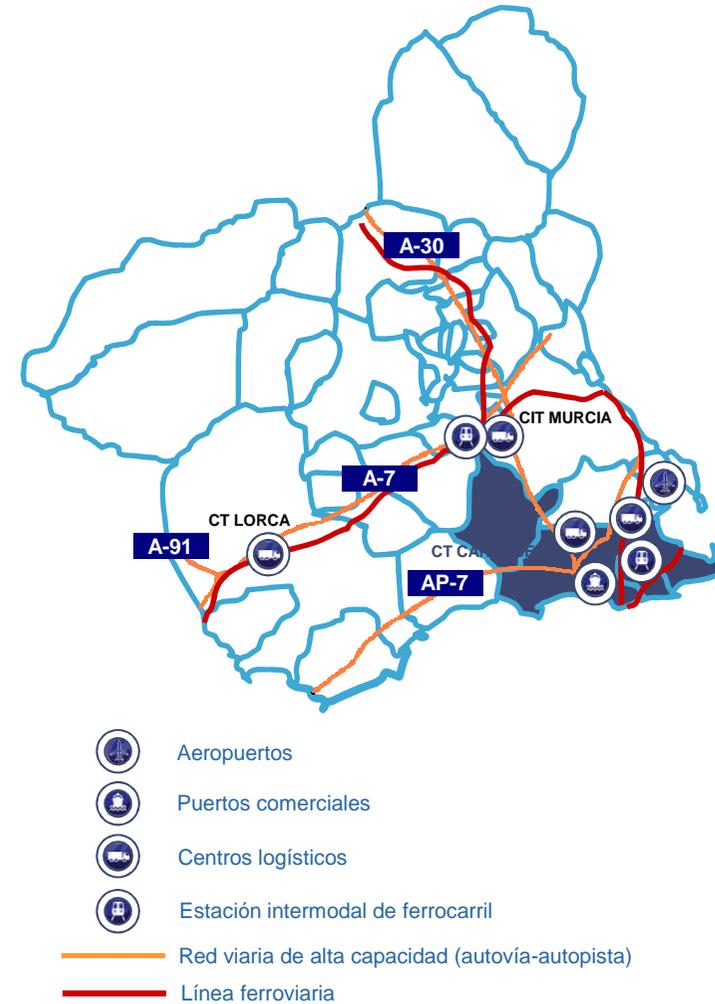
1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (III)

➤ Con el propósito de contribuir al reforzamiento y modernización del sector del transporte y la distribución, la Región ha apostado por la creación de **infraestructuras logísticas** y de transportes que posibiliten el desarrollo adecuado de la logística.

➤ Algunas de las iniciativas y convenios más relevantes se enumeran a continuación:

- **Iniciativas**
 - Centro de Transportes de Cartagena
 - Centro de Transportes de Lorca
 - Centro Integrado de Transporte de Murcia
 - Proyecto REMOMED
 - Corredor ferroviario entre Murcia y Barcelona
 - Zona de Actividades Industriales y Logísticas (ZAIL)
 - Nueva dársena "El Gorguel"
- **Convenios**
 - Asociación Murciana de Logística con Centro Español de Logística (CEL)
 - Asociación Murciana de Logística con Alfil Logistics, S.A
 - Asociación Murciana de Logística con FROET



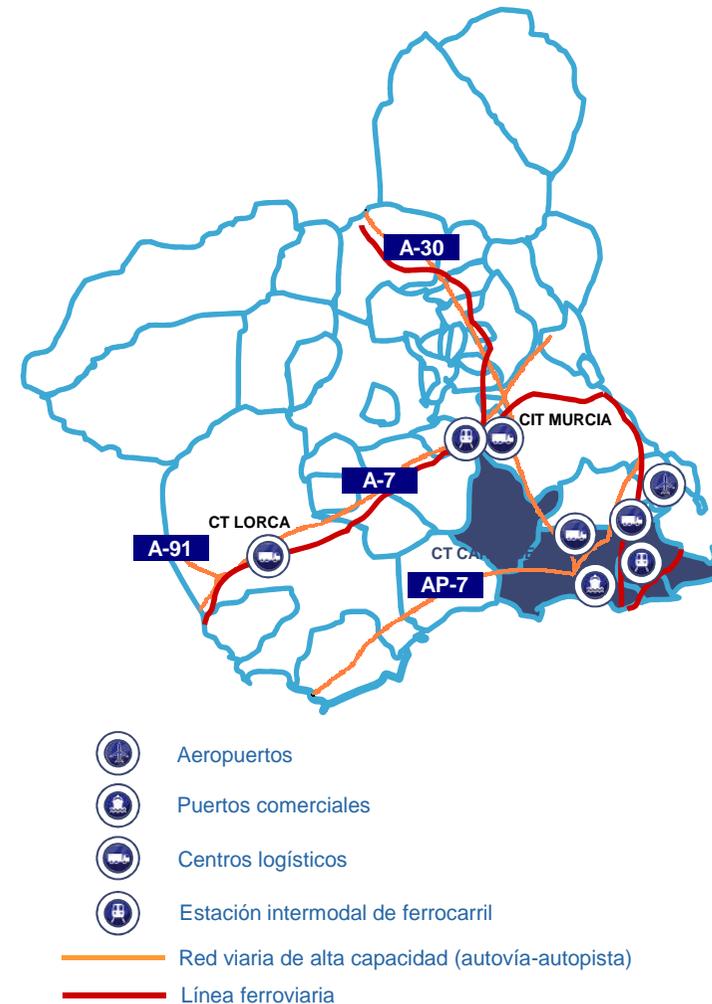
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

Red de comunicaciones (IV)

➤ Al analizar la red de comunicaciones en la Comisión del Campo de Cartagena se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Acceso directo a dos de las principales autovías de la Región.** Actualmente pasan por la comisión la **Autovía A-30** (Albacete-Cartagena) y la **Autopista AP-7** conectando directamente a los municipios de Cartagena y Fuente-Álamo con el resto de la Región.
- **Comunicación con la red ferroviaria de la Región en parte de la comisión.** En la actualidad, existe estación ferroviaria en los municipios de Cartagena y La Unión. Ambas discurren por el tramo Cartagena-Albacete/Alicante.
- **Conexión directa a la infraestructura aeroportuaria y marítima propia de la Región.** La situación geográfica de los municipios de la Comisión permite que estén conectados tanto con el aeropuerto de San Javier como con el puerto marítimo de la propia comisión situado en Cartagena (el más importante de la Región de Murcia).
- **La comisión cuenta actualmente, con uno de los tres centros logísticos existentes en la Región de Murcia.** Concretamente se encuentra localizado en el municipio de Cartagena.



1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.2 Procesos espaciales

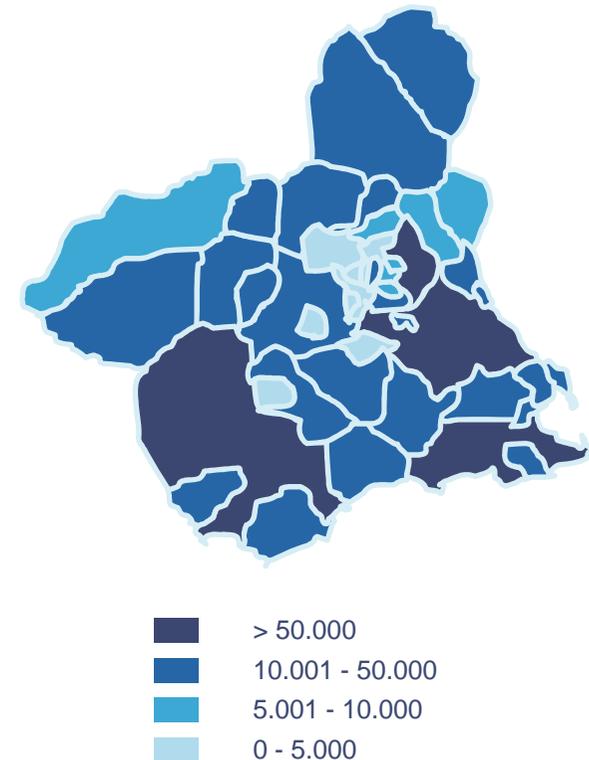
Sistema urbano-territorial (I)

➤ **Progresiva concentración de la población.** Un 65% de los municipios tienen una población de más de 10.000 habitantes. Asimismo, se aprecia un proceso de concentración en las dos grandes capitales: Murcia y Cartagena. Estos municipios, con más de 100.000 habitantes, concentran el 45% de la población aproximadamente. Así pues se observa una gran diferencia de lo que sucede en el resto de España, en la que muchas regiones se caracterizan por poseer una elevada dispersión de la población.

➤ Al dividir por escalones de población podemos distinguir los siguientes **4 estratos**:

- De 0 a 5.000 habitantes: municipios de interior, relativamente cerca de la capital de la Región en su cara occidental. Fundamentalmente se trata de municipios de tradición agrícola y ganadera en ocasiones de escaso rendimiento, y en los que se acusa una moderada despoblación hacia núcleos cercanos de mayor dinamismo y oportunidades.
- Entre 5.001 y 10.000 habitantes: también de interior y en los que su estructura económica depende fundamentalmente de actividades en sectores maduros (industria extractiva, sector agropecuario...) La atracción ejercida por los núcleos metropolitanos más dinámicos está favoreciendo cierta despoblación progresiva.
- Entre 10.001 - 50.000: es el rango donde se concentra la gran mayoría de municipios. Es en estos municipios donde tradicionalmente han tenido y tienen lugar las principales actividades generadoras de empleo de la Región, observándose una creciente concentración industrial (conservera, textil, mueble, extractiva...). También se aprecia en muchos de estos municipios (sobre todo los costeros) cierta expansión de las actividades de construcción y de sus industrias derivadas.
- >50.000 habitantes: entre sus actividades sobresale de modo fundamental el sector servicios (comercio y turismo), aunque también se observa una importante dependencia del sector industrial y de la construcción.

Sistema urbano-territorial de la Región de Murcia



Fuente: elaboración propia a partir de los datos de la CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

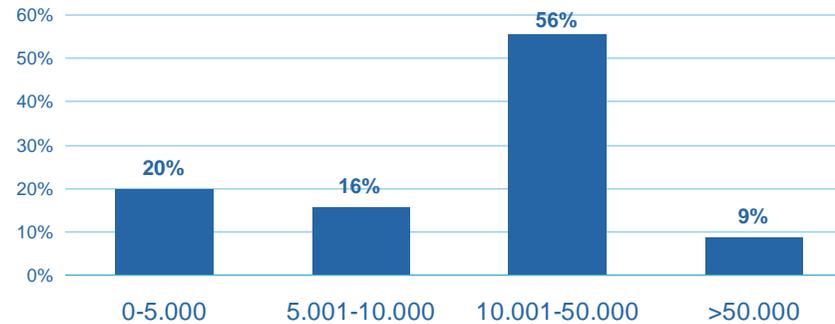
1.2 Procesos espaciales

Sistema urbano-territorial (II)

➤ Municipios con poblaciones de entre 6.000 y 60.000 habitantes

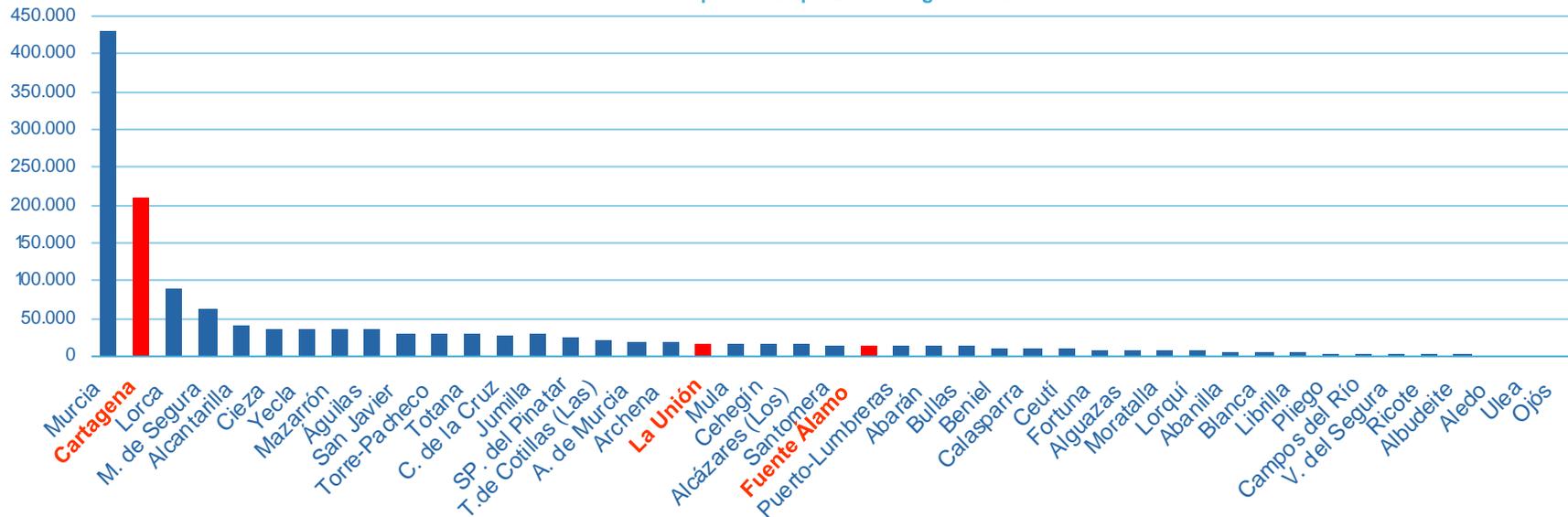
Los municipios del **Campo de Cartagena**, con poblaciones entre 15.000 y más de 200.000 habitantes quedarían enmarcados en el tercer y cuarto estrato de los anteriormente mencionados. Sin embargo, a pesar de ser estar formada por municipios costeros y de notable población, se trata de una comarca cuyos núcleos de población no centran su actividad de manera fundamental en el sector **turístico** sino también en el **industrial** y **primario**

Intervalos de población de la Región de Murcia 2008



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)

Población total por municipio 2008 - Región de Murcia



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

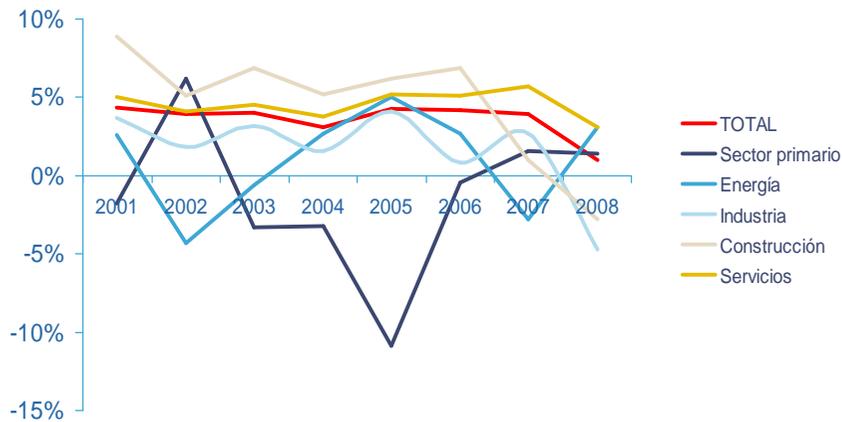
1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (I)

➤ **Crecimiento continuado del PIB en la Región.** Con un crecimiento medio del 3,6% anual, en los últimos 8 años el PIB de la Región no ha dejado de crecer año a año. En el año 2008 el crecimiento experimentado fue el más bajo con un 1%, fundamentalmente arrastrado por la crisis del mercado inmobiliario.

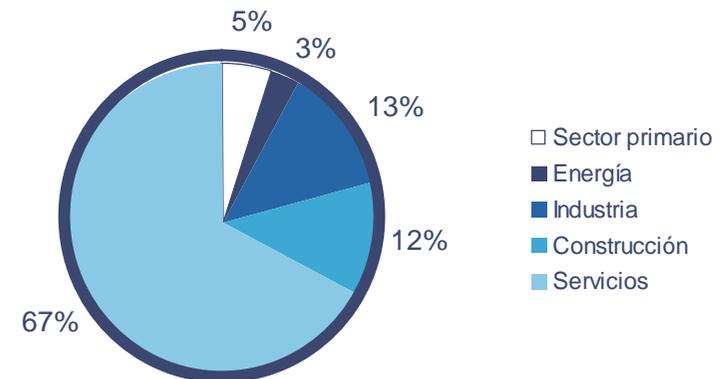
➤ **Sector servicios acapara 2/3 del PIB total en la CARM.** Por sectores y analizando para el año 2008 la contribución de cada sector al PIB de la Región se comprueba la supremacía del sector servicios (67%), seguido por la industria y construcción a partes iguales en torno al 12-13%, y por último el sector primario (5%). Este patrón o mix sectorial se reproduce de modo similar en todas las comarcas de la Región aunque con ligeras variaciones en cada una de ellas.

Tasa de variación interanual: PIB (Región de Murcia)



Fuente: Contabilidad Regional (INE)

PIB según sector 2008 (Región de Murcia)



Fuente: Contabilidad regional (INE)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

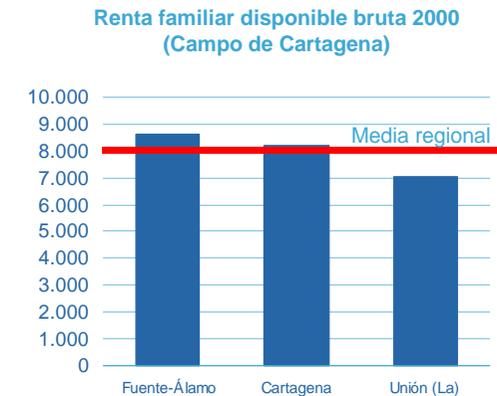
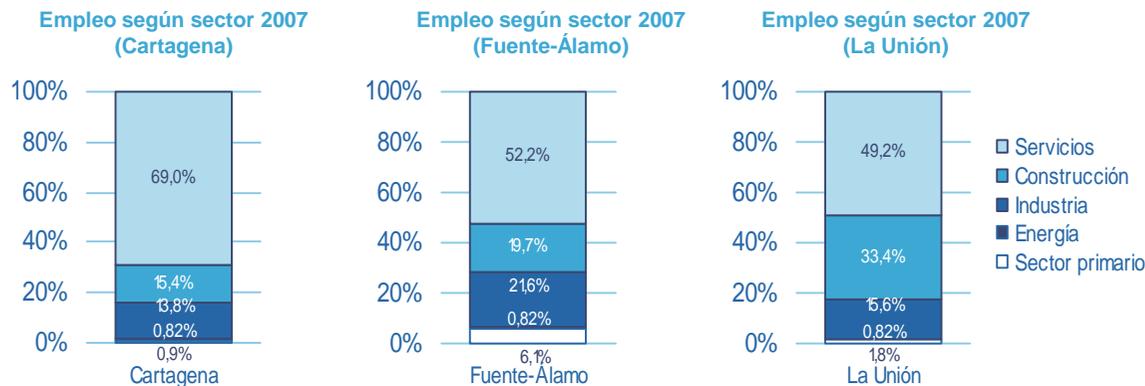
1.3 Procesos económicos

Evolución del PIB (II)

➤ En el Campo de Cartagena, acudiendo a los datos de empleo según la actividad del establecimiento en 2007¹ se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Cartagena: escasa participación relativa del sector primario.** En la estructura económica de Cartagena el sector servicios juega un papel muy similar a la media regional, sin embargo, el peso relativo del sector primario, con menos de un 1% es bastante inferior al agregado regional.
- **Fuente-Álamo: importancia de la agricultura.** En el municipio de Fuente-Álamo destaca la magnitud del sector primario y de la industria, superior a los valores medios a nivel de Región, mientras que se aprecia una menor participación del sector terciario.
- **La Unión: dependencia de la construcción.** En La Unión cabe destacar el considerable peso relativo de la construcción (>33%) al compararlo con la media de la Región, cuota absorbida fundamentalmente del sector servicios y del primario..

➤ **Renta familiar bruta disponible per cápita por encima de la media de la Región.** Tradicionalmente, a nivel de Comisión se he disfrutado de un nivel de renta superior al promedio de la Región²



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Fuente: CREM

¹ Los datos de PIB no se encuentran desagregados a nivel de municipio

² Si bien el valor de la renta per cápita está un poco desfasado (año 2000) permite obtener una medida orientativa de la posición relativa entre los 3 municipios de la comarca y su distancia histórica entre ellos y con el valor a nivel regional.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

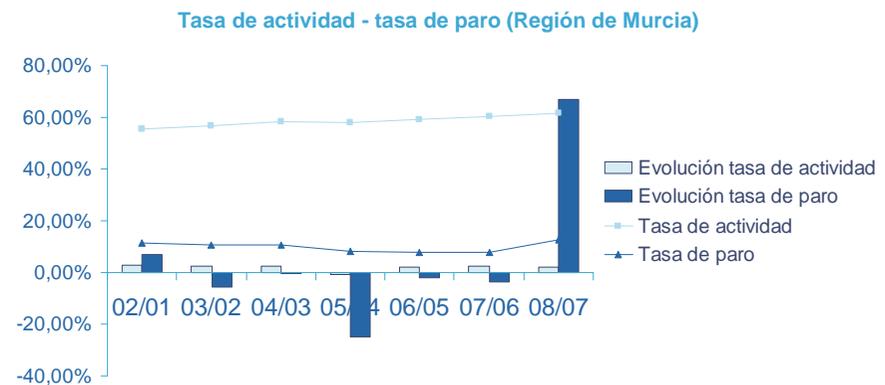
1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (I)

- **Notable incremento de la tasa de actividad en la Región.** La incorporación de la mujer al mercado laboral y la llegada de inmigrantes extranjeros a la Región en búsqueda de empleo ha propiciado un **aumento** continuado de la **tasa de actividad** en la última década. En el periodo 2001-2008, la tasa de actividad ha pasado del 54% al 62%, dos puntos por encima de la media nacional.
- **Generación de empleo constante en la Región.** En los últimos años la Región ha sabido crear puestos de trabajo a un ritmo más rápido que el del crecimiento de la población con intención de trabajar. Mientras que la tasa de actividad creció 8 puntos porcentuales en el período 2001-2008, la tasa de paro creció a menor ritmo: un 2% en el mismo período. Cabe destacar que la CARM logró en 2007 alcanzar la cota más baja de paro en todo el período con un 7,6% y, al año siguiente, en 2008, la más elevada (12,7%).
- **Año 2008: punto de inflexión.** En el año 2008 se produjo un considerable incremento de la tasa de paro en la CARM que provocó la **pérdida** de la **ventaja diferencial** con respecto al agregado nacional que la Región venía tradicionalmente disfrutando. A lo largo de 2009 el número de parados no ha hecho sino incrementarse hasta alcanzar en el tercer trimestre de 2009 una tasa de paro del 20,97% frente al 17,9% a nivel nacional.
- **Estructura del empleo por sectores: espejo de la estructura del PIB.** La estructura de empleo de la Región en 2008 fue similar a la obtenida al analizar la variable PIB, es decir, liderazgo del sector servicios (~60%), seguido por construcción e industria a partes prácticamente iguales (~15%), y por último el sector primario (~10%). Según el sexo, aunque con escasas diferencias, destacar que se observa una mayor participación de la mujer en el sector servicios (80%).



Fuente: EPA (INE)



Fuente: EPA (INE)

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

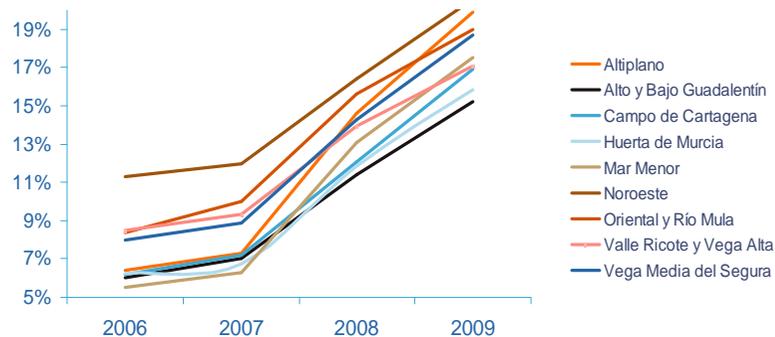
1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (II)

➤ Al analizar la evolución del empleo en la Comisión del Campo de Cartagena se obtienen las siguientes conclusiones*:

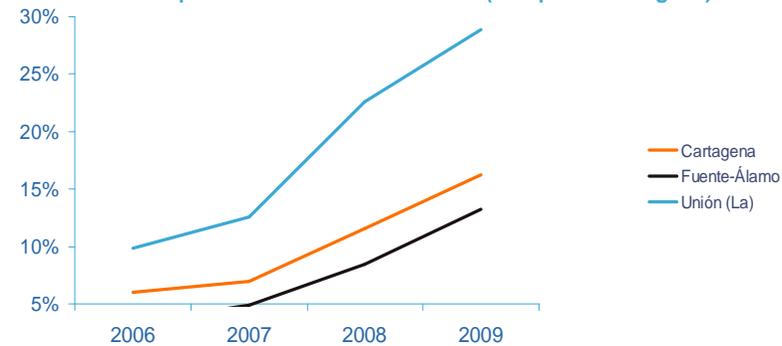
- **Campo de Cartagena: comisión con tasa de paro superior a la región.** Con respecto al resto de Comisiones, se observa que durante años la comarca del Campo de Cartagena se ha situado tradicionalmente entre los primeros puestos en términos de empleo, en gran parte debido al efecto tractor del municipio de Cartagena.
- **La Unión, municipio con mayor tasa de paro de la Región.** Las oportunidades laborales en La Unión han ido progresivamente deteriorándose hasta alcanzar, con un 29%* en 2009, el primer puesto como municipio de mayor tasa de paro de la Región.
- **Fuente-Álamo, modelo de empleo.** En el otro extremo, con la tercera menor tasa de paro de la Región en todo el período 2006-2009, se sitúa el municipio de Fuente-Álamo. En el año 2006 la tasa de paro llegó a ser del 3,3%*.
- **Cartagena: fuente de generación de empleo.** Cartagena se caracteriza por haber mantenido históricamente una tasa de paro siempre por debajo de la media regional, que además se refuerza y complementa con magníficos datos de volumen en cuanto a su aportación al empleo de la Región.

Tasa de paro a diciembre de cada año (Comisiones Locales de Empleo)



Fuente: Paro registrado (SEF) y EPA (INE)*

Tasa de paro a diciembre de cada año (Campo de Cartagena)



Fuente: Paro registrado (SEF) y EPA (INE)*

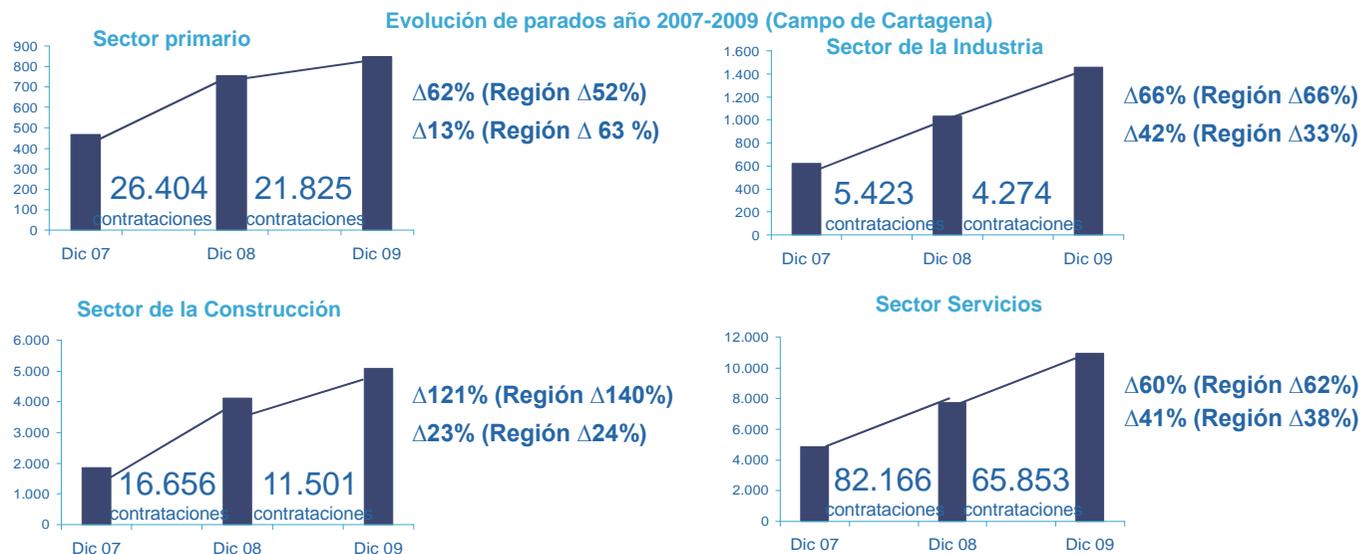
* Ante la imposibilidad de calcular la tasa de paro a nivel de municipio por carecer de la tasa de actividad municipalizada, se ha procedido al cálculo de una tasa de actividad aproximada aplicando la tasa de actividad media de la Región encontrada en la EPA para cada año considerado. Por otro lado, los datos de paro registrado tomados para el cálculo son los ofrecidos por el SEF a diciembre de cada año.

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (III)

- **Construcción: sector más castigado de la comarca.** La evolución del paro durante el año 2008 en el Campo de Cartagena, muestra que el paro afecta a todos los sectores sin excepción, si bien para algunos como la construcción el aumento es más acusado (121%), aunque ligeramente por debajo del incremento del 140% experimentado en la Región. Para el resto de sectores el comportamiento es similar al resto de la CARM, a excepción del sector primario donde el crecimiento es un 10% más elevado que en el agregado regional.
- **Notable número de contrataciones en servicios y agricultura.** El mayor número de contrataciones se produce en el sector primario y en el de servicios, siendo la industria el sector en el que menos contrataciones se efectúan.
- **Elevada tasa de temporalidad (>90%).** Si bien se observan unas cifras notables en términos de contrataciones, su impacto sobre la generación sostenible de empleo resulta prácticamente nulo, lo cual sería consecuencia de la elevada tasa de temporalidad existente en la contratación que se efectúa en la Región (media en torno al 90%).
- **No se observan yacimientos de empleo en la Comisión.** No se detecta a priori que ningún sector en particular que en la comarca del Campo de Cartagena esté actuando de motor económico absorbiendo los trabajadores parados del resto de sectores.



Fuente: CREM

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

Evolución del empleo (IV)

➤ Partiendo de la situación de empleo de 2007* y analizando más en detalle la evolución del paro en cada uno de los sectores y secciones de actividad de la comarca, es posible obtener algunas conclusiones sobre la fortaleza o debilidad de los distintos sectores a la hora de resistir la coyuntura económica actual:

- **La hostelería sufre un deterioro importante, sobre todo en Cartagena.** En 2007 daba trabajo a más tres mil personas en Cartagena, y sin embargo en 2009 tenía casi 1.800 parados apuntados en las listas del paro (más del 50%).
 - **Los servicios sociales (sanidad, educación...) y el comercio se erigen como los más anticíclicos.** En los 3 municipios, el número de parados en estos sectores para 2009 comparado con las cifras de empleo que estos sectores ostentaban en 2007, es relativamente menor que en otros sectores (Cartagena y Fuente-Álamo resisten mejor en este sentido que La Unión).
 - **La destrucción de empleo en la construcción y sus industrias derivadas es significativamente visible.** La Unión sufre en este sentido por encima del resto de municipios de la Comarca.
 - **El comercio aguanta moderadamente el envite.** Si bien también se destruye empleo en este sector, el comercio al por menor y al mayor, están ayudando a sostener en cierto modo la actividad en este sector.
- Resulta interesante en este punto también recopilar las características principales de la persona parada, de modo que sirvan de soporte y ayuda a la hora de enfocar las medidas y actuaciones correctoras. A continuación se muestra el **perfil del parado** en los municipios de la Comisión de acuerdo a los últimos datos de paro registrado disponibles (nov09):

	Cartagena	Fuente-Álamo	La Unión
Edad	25-34 años	30-39 años	25-34 años
Sexo	Hombre	Hombre	Hombre
Nivel académico	Estudios generales	Estudios generales	Estudios generales
Grupos profesionales	Administrativo Construcción Industria Manufacturera	Administrativo Trabajadores no cualificados	Administrativo Construcción Industria Manufacturera
Sección de actividad	Construcción	Construcción	Construcción

Fuente: Paro registrado (SEF)

* Lo ideal sería poder contrastar los datos de empleo de 2009 con respecto a los datos de empleo de 2007 para poder extraer conclusiones más precisas sobre la evolución del empleo en cada sector/sección de actividad. Como sólo se tienen los datos de empleo de 2007 y los datos de paro registrado de 2009, las conclusiones son en gran parte una aproximación.

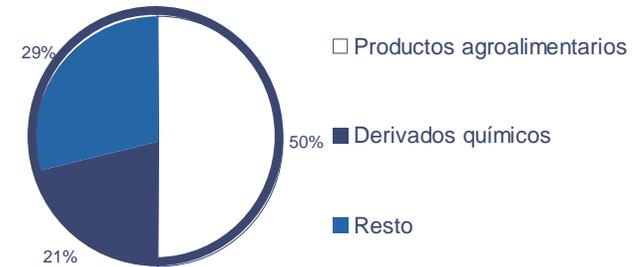
1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.3 Procesos económicos

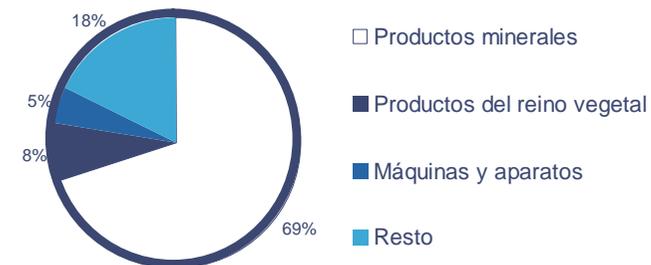
Sector exterior(*)

- El comercio exterior murciano se caracteriza por un elevado dinamismo y competitividad en dos de los sectores relacionados con la agricultura y la transformación de productos agroalimentarios: productos del reino vegetal y productos de las industrias alimentarias. De hecho, en 2008 se posicionó como la tercera Comunidad Autónoma a nivel nacional en la exportación de ambos tipos de secciones arancelarias.
- Y es que aproximadamente el **50% de las exportaciones** en la Región se deben a **productos agroalimentarios**, seguidos por los **derivados químicos** (plásticos, tapones, refinados de aceites...) con más de un **21%** de las exportaciones. El resto de las exportaciones está formado por una mezcla de productos también producidos en la región de modo más o menos intensivo como son los productos de calzado, textil, mármoles o muebles.
- En cuanto a las **importaciones**, éstas se deben fundamentalmente al suministro de **crudo** y demás **derivados del petróleo (~70%)**.
- En 2008 el volumen de las exportaciones superó la cantidad de 4.500 millones de euros en la Región que, frente a los 10.300 millones de euros aproximadamente, dan una **balanza comercial negativa** en unos 5.800 millones. En este sentido, merece la pena destacar cómo la **tasa de cobertura** de la Región se ha ido deteriorando en los últimos años, pasando de un valor del 82% en 2001 (que superaba la media española), al poco más del 44% en 2008, 22 puntos porcentuales por debajo del agregado nacional.

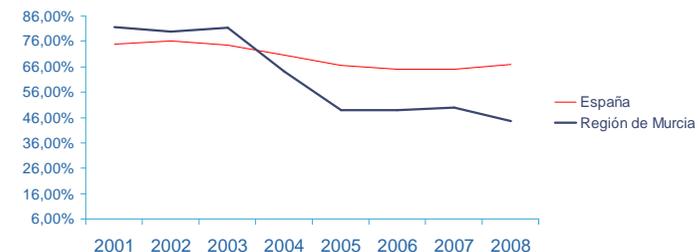
Estructura de las exportaciones



Estructura de las importaciones



Tasa de cobertura España VS CARM



Fuente: INE

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Planificación estratégica en la Región de Murcia (I)



1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Planificación estratégica en la Región de Murcia (II)

Objetivos de H2020

Anticipación:

Preparar la Región de Murcia para el siguiente ciclo económico

Pertinencia:

Identificar las necesidades, desafíos y anhelos del ciudadano

Coherencia:

Actuaciones alineadas con las iniciativas actuales Gobierno Murcia

Retorno de la inversión

Maximizar el impacto socioeconómico de las iniciativas seleccionadas

Comunicación:

Utilizar el proceso de reflexión para enviar un mensaje a la sociedad

Eficacia

Priorizar iniciativas y proyectos en términos de coste/ impacto esperado

Participación:

Hacer partícipe a la ciudadanía en H2020 para identificar sus prioridades

Competitividad
Calidad de vida
Sostenibilidad

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Colaboración entre sector público y privado (I)

➤ Fruto de la colaboración entre el sector público y privado, se han puesto en marcha medidas, acuerdos y planes que aglutinan intereses de todo tipo de agentes económicos y sociales así como de diversas instituciones y organismos (empresarios, sindicatos, cámaras de comercio, asociaciones...). Entre otras, se han impulsado iniciativas como las siguientes:

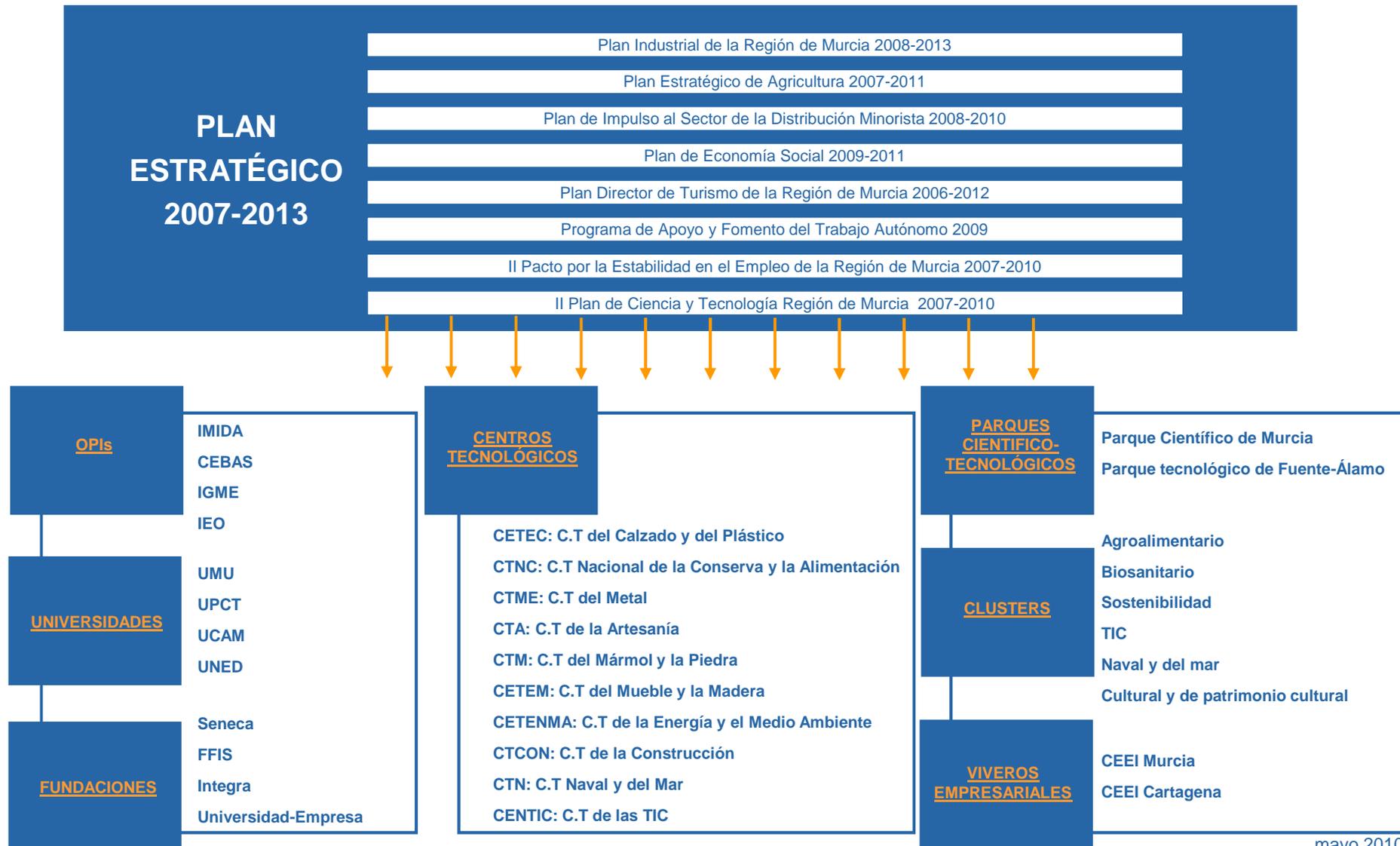
- Acuerdos para la creación de empleo y el desarrollo económico.
- Acuerdos de concertación social.
- Planes y actuaciones para sectores específicos (centros tecnológicos, clústers de conocimiento...)
- Creación de las AEDL's como instrumentos dinamizadores de empleo y desarrollo local y tecnológico.
- Mejora del tejido productivo y fomento de su incorporación a la sociedad del conocimiento, fomentando la transferencia tecnológica desde las universidades al tejido empresarial.
- Convenios de colaboración y alianzas.
- Potenciación y promoción de la I+D en la región a través de la creación de los Centros Tecnológicos y Parques Científico-Tecnológicos

➤ Todo ello siguiendo las directrices e hitos marcados por el **Plan Estratégico 2007-2013** y teniendo presente como objetivo principal el impulso del crecimiento económico, la mejora del empleo, la productividad y la cohesión social

1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.4 Procesos institucionales

Colaboración entre sector público y privado (I)



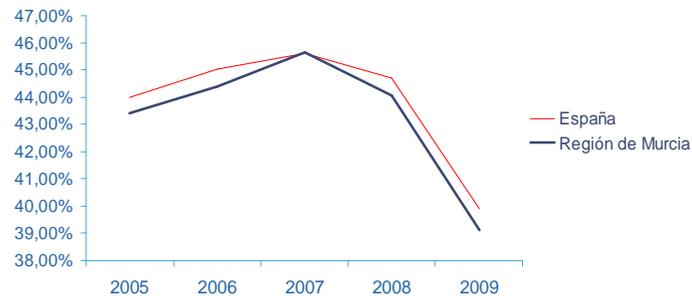
2. Sectores y áreas sensibles

2.1 Crecimiento y cohesión

➤ Una región que genera **empleo** y que experimenta una mejora de su **productividad** es una región que se encuentra cohesionada y que es sostenible en el largo plazo. En este sentido merece la pena destacar los siguientes aspectos de la Región de Murcia*:

- **Productividad menor que en el conjunto de España.** La productividad de la Región, medida como el PIB generado por empleado, mantiene una diferencia histórica con respecto a la media nacional en todos los sectores de actividad (en 2008 más de 9.000 euros menos por empleado al año en el total de la economía, más de un 17% por debajo del valor correspondiente al agregado nacional).
- **Tasa de empleo ligeramente inferior a la media nacional.** Análogamente a la productividad, la tasa de empleo en la Región se sitúa tradicionalmente por debajo del valor en el conjunto de España, si bien en este caso la distancia es menor. En 2008 la relación entre el número de empleados y la población total de la Región alcanzó el 44,06%, frente al 44,7% para el conjunto del país. En 2009, ambas medidas decrecen conjuntamente, si bien en la Región de Murcia este indicador lo hace a un ritmo más rápido.

Tasa de empleo sobre total población España VS CARM



Fuente: EPA (INE)

Productividad 2008 - España VS CARM

	Región de Murcia	España	Diferencia con respecto a España
Sector Primario	29.400	54.300	-45,86%
Energía	175.400	188.000	-6,6%
Industria	36.000	50.000	-28%
Construcción	38.700	54.000	-29%
Servicios	44.300	53.000	-16,4%
TOTAL ECONOMÍA	44.500	53.700	-17,1%

Fuente: INE

- Del análisis de ambas variables, se desprende que la palanca fundamental que da lugar a la diferencia en cuanto de **PIB per cápita** de la Región con respecto a España (18,3%) es el **diferencial de productividad** ayudado en menor medida por el factor empleo. La productividad debe ser por tanto uno de los focos prioritarios a los que se deben dirigir las actuaciones en aras de mejorar la cohesión en la Región.

$$\text{PIB per cápita} = \frac{\text{PIB}}{\text{#Empleados}} \cdot \frac{\text{#Empleados}}{\text{Población}} = \text{Productividad} \cdot \text{TasaEmpleo}$$

* No se dispone de datos de PIB a nivel municipalizado



2. Sectores y áreas sensibles

- 2.1 Crecimiento y cohesión
- 2.2 Empresas y emprendedores
- 2.3 Clusters y nichos de excelencia
- 2.4 Educación
- 2.5 Ciencia y tecnología

2. Sectores y áreas sensibles

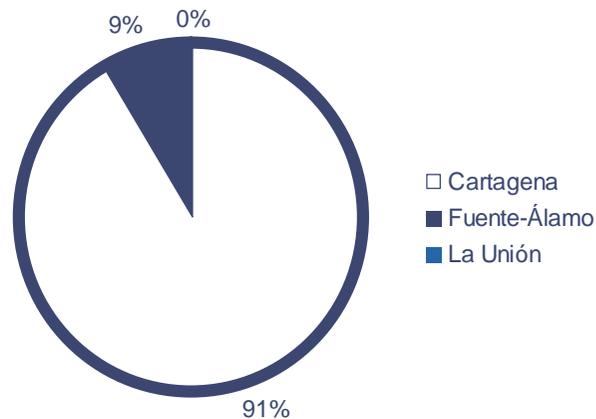
2.2 Empresas y emprendedores (I)

➤ **La estructura empresarial en la Región se asemeja a la del resto de España.** El tejido empresarial de la Región de Murcia contaba en 2009 con más de un 93% de empresas con menos de 10 asalariados¹ de las cuales aproximadamente un 50% son empresas sin asalariados. Sin embargo, la Región de Murcia se distingue del resto de CC. AA por tener una proporción ligeramente menor de empresas sin asalariados (48% VS 50%) en favor del conjunto de empresas entre 1 y 9 empleados, cuya proporción supera a la media nacional. En cambio, y a pesar de tener una menor participación de trabajadores autónomos, la tasa de asalarización mantiene los mismos valores que en el conjunto de España: 82%²

➤ Al analizar el tejido empresarial de la comarca del **Campo de Cartagena**³, se obtienen las siguientes conclusiones:

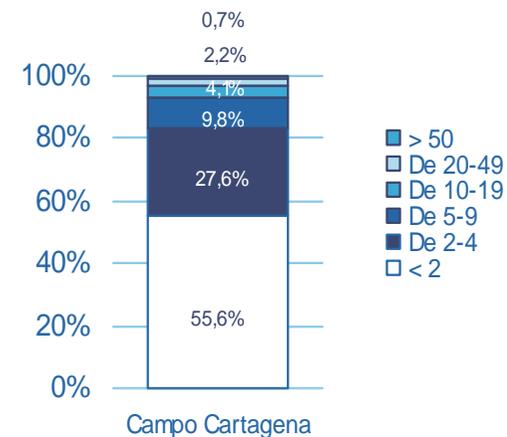
- **Cartagena absorbe casi el total de las empresas de la Comisión (91%).**
- **93% de las empresas en la CLE tienen menos de 10 empleados.** Por tamaños, la composición del tejido empresarial es similar al que existe en la Región y en España, con una elevada proporción de microempresas.

Distribución empresarial del Campo de Cartagena (2007)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Composición empresarial por tamaño del Campo de Cartagena - 2007



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

¹ Fuente: DIRCE (INE)

² Fuente: EPA (INE)

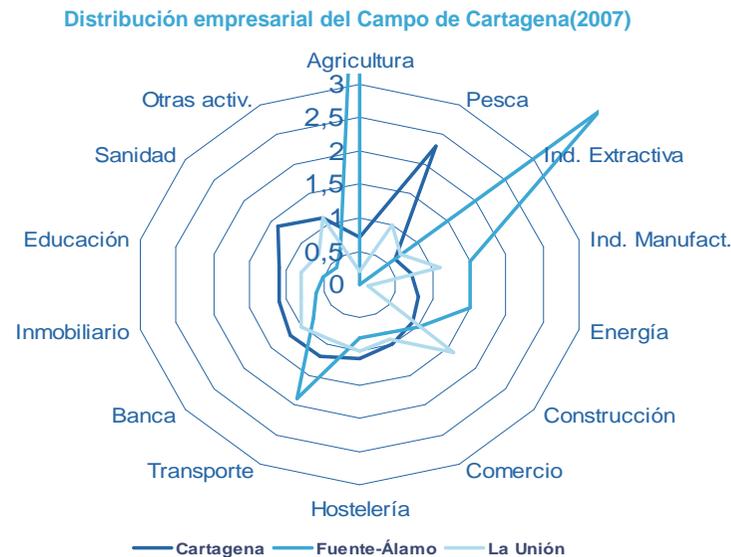
³ Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM). Último año: 2007

2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (II)

➤ El **grado de especialización*** de los municipios de la CLE respecto de la Región en 2007 muestra los sectores más representativos en cada zona:

- **Cartagena:** se aprecia sobre-especialización en el sector de la pesca y en el energético así como en sanidad y servicios sociales. Por contra, se encuentra menos especializado en industrias manufactureras e industrias extractivas.
- **Fuente-Álamo:** destacan por su alto índice de especialización los sectores del transporte, la agricultura, las actividades inmobiliarias y las industrias extractivas y manufactureras. Menor presencia relativa tienen las empresas relacionadas con la sanidad y la educación.
- **La Unión:** se observa cierta infra-especialización en agricultura y energía mientras que destaca por su alto grado de especialización el sector de la construcción.



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

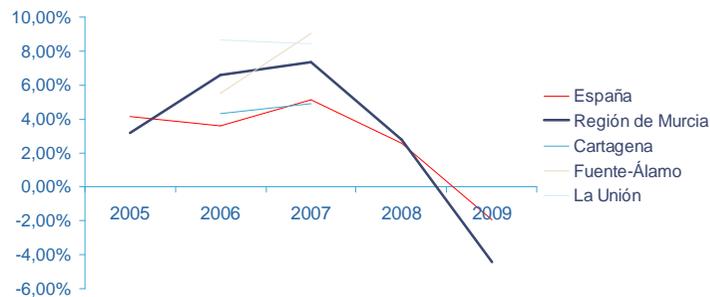
$$\text{*Grado Especialización= } \frac{\#EmpresasMunicipioSector/\#EmpresasMunicipioTotales}{\#EmpresasRegiónSector/\#EmpresasRegiónTotales}$$

2. Sectores y áreas sensibles

2.2 Empresas y emprendedores (III)

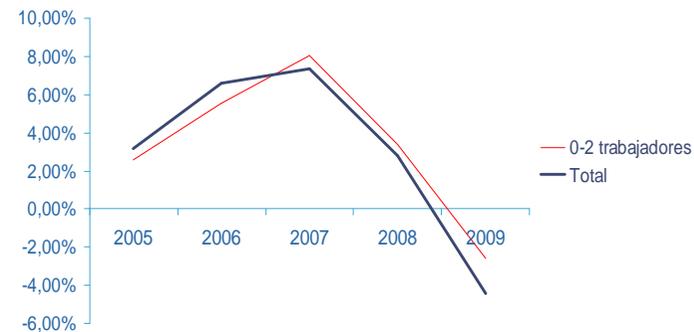
- En el período 2005-2008, el número de empresas en la Comisión creció a un ritmo notable aunque menor que en el conjunto de la Región. A partir de 2009 se observa una regresión empresarial generalizada en todo el país aunque con mayor incidencia en la Región de Murcia.
- La capacidad de emprendimiento muestra signos de ralentización en la Región tras la crisis. Tras el crecimiento continuado del número de empresas sin asalariados y de 1-2 trabajadores que se experimentó en el período 2005-2007, comienza a ralentizarse a partir de 2008 hasta crecer negativamente en 2009.
- Con objeto de apoyar a los emprendedores de la Región, la *Consejería de Universidades, Empresa e Investigación* apoyándose en el *Instituto de Fomento* y otros organismos y entidades, ha puesto en marcha varias iniciativas orientadas a la promoción al emprendimiento como son: el "**Programa de Apoyo y Fomento del Trabajo Autónomo 2009**", los programas de ayudas y subvenciones, o la creación de viveros empresariales (centros de empresas e innovación en la Región: **CEEIC Cartagena** y **CEEIC Murcia**).

Evolución del tejido empresarial España VS CARM
(Campo de Cartagena)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

Evolución de las empresas de carácter emprendedor
CARM



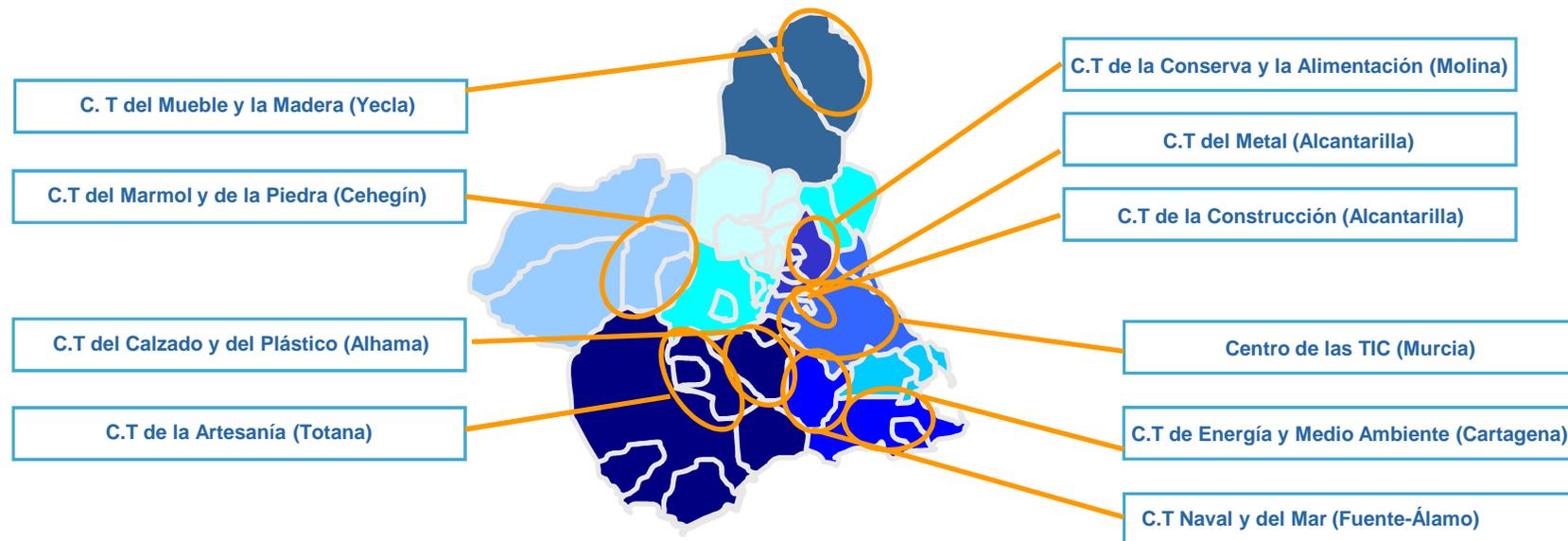
Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

2. Sectores y áreas sensibles

2.3 Clusters y nichos de excelencia

➤ **Región de Murcia: ejemplo de clusterización.** La existencia de clusters o aglomeraciones de empresas en torno a actividades de producción fuertemente relacionadas se erige como una de las piezas clave para lograr una economía dinámica y competitiva. La Región de Murcia es un ejemplo de cómo aprovechar los recursos y capacidades existentes y orientarlos a la creación de este tipo de aglomeraciones o clústers, como lo demuestran las innumerables redes de empresas, normalmente concentradas en zonas específicas, y cuyas actividades recorren toda la cadena de valor del producto o servicio. Sectores como los de transformación agroalimentaria, la madera, la extracción de piedras naturales o la construcción naval, son sólo una breve selección de los más representativos en la Región de Murcia.

➤ **CARM: apoyo a la clusterización.** Prueba de la conciencia de clusterización existente en la Comunidad es la creación y puesta en marcha de los **10 centros tecnológicos sectoriales** localizados normalmente de manera estratégica en las inmediaciones del epicentro tradicional de cada una de las actividades especificadas. Estos centros tecnológicos están diseñados para ofrecer **apoyo y asesoramiento** a las empresas en materia de **investigación y desarrollo**, liderando y ejecutando proyectos de carácter innovador que redunden en la mejora continua de las empresas cuya actividad se enmarque dentro de su ámbito de actuación.



2. Sectores y áreas sensibles

2.3 Clusters y nichos de excelencia (II)

C. T Naval y del Mar

- Considerado un sector *apuesta de futuro*, y con la idea de potenciar las actividades en las que la Región está capacitada para competir mejor, se creó el cluster Naval y del Mar instrumentado a través de **grupos de trabajo orientados a** la generación y explotación del **conocimiento en áreas críticas** relacionadas con el sector marino (**acuicultura, industria naval, sostenibilidad y ecología de los recursos marinos, desalación, TIC aplicables al sector naval...**)
- Con un enfoque no sólo científico sino también orientado a la generación de productos y servicios innovadores de interés para el mercado, el cluster del conocimiento naval y del mar se constituye en un instrumento integrador de los diversos actores del sistema de Ciencia-Tecnología-Empresa de la Región de Murcia.
- Uno de los agentes clave que forman este grupo de trabajo es el **Centro Tecnológico Naval y del Mar** que, a través de su inestimable apoyo en materia de I+D y asesoramiento, constituye uno de los pilares básicos para incrementar la competitividad de las empresas regionales del sector.

C. T Energía y Medio Ambiente

- Algunos de los problemas actuales relacionados con la sostenibilidad y el medio ambiente son relativamente recientes, como son el cambio climático o la despoblación de las áreas rurales, mientras que otros, como los incendios, la gestión de residuos, el uso de los recursos naturales o la erosión humana vienen manejándose desde hace tiempo.
- La insuficiencia de recursos (como por ejemplo el agua) en la Región pueden suponer una desventaja competitiva de primer orden condicionando su capacidad de crecimiento y la creación de empleo de calidad
- Con objeto de investigar y **dar respuesta** a estos **retos** actuales (y no tan actuales) en materia de sostenibilidad se creó el **Clúster de Sostenibilidad**, palanca para aunar esfuerzos entre las empresas y los centros de investigación que desarrollan su actividad en cuestiones relacionadas con la sostenibilidad, el medio ambiente y la energía.
- Integrado dentro del cluster de sostenibilidad, el **C.T de Energía y Medio Ambiente** es uno de los actores fundamentales junto con otros agentes del sistema Ciencia-Tecnología-Empresa. Entre sus líneas de investigación destacan las actuaciones en materia de **gestión de residuos, aprovechamiento y uso sostenible de recursos o fomento de las energías renovables y eficiencia energética**, entre otros.

2. Sectores y áreas sensibles

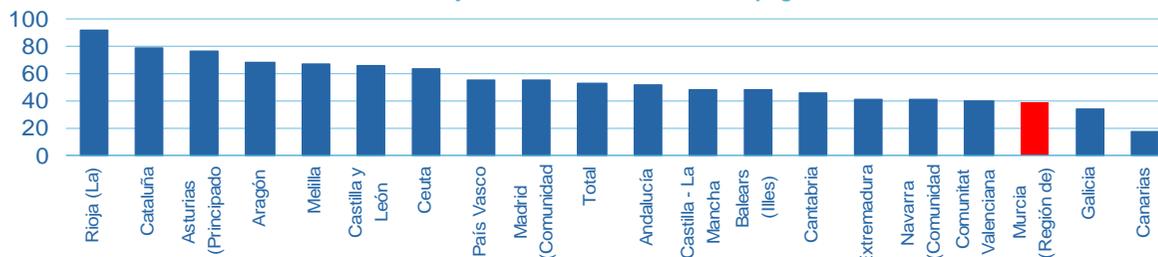
2.4 Educación (I)

➤ En materia de **capital humano** la Región se sitúa históricamente a cierta distancia de la media nacional. Del análisis sobre los últimos datos disponibles relativos al sistema educativo de la Región se desprenden las siguientes conclusiones:

- **Menor inversión en educación.** El presupuesto dedicado a la enseñanza, medido como proporción del PIB, se ha mantenido constante en los últimos 5 años, siendo además un 50% inferior a la media nacional (0,11% del PIB de la Región frente a un promedio del 0,22% a nivel nacional).
- **Menor nivel de educación entre la población.** Al comparar con los datos a nivel nacional, se observa que, con unas distribuciones de población entre 5 y 29 años casi idénticas, la Región presenta una menor proporción de matriculaciones en estudios superiores y viceversa. Esto podría reflejar cierto abandono de los estudios una vez cumplida la obligatoriedad de la ESO.
- **Menor dedicación de medios.** Al comprobar algunos indicadores de calidad como pueden ser¹ los relacionados con la incorporación de las TIC a las aulas (proporción de centros con página Web, número de alumnos por ordenador disponible...) se observa que la CARM ocupa una de las últimas posiciones de la clasificación por CC. AA.

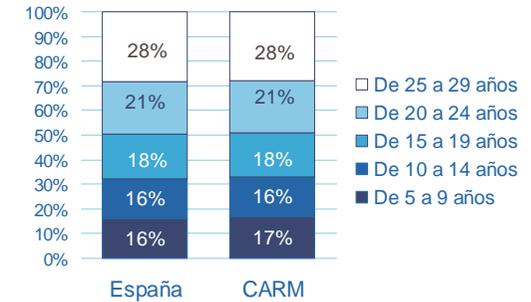
➤ Las diversas métricas y datos disponibles sobre educación en la Región mostrarían por tanto la **necesidad de trabajar más** en la mejora y perfeccionamiento de la **capacitación** de la población en aras de favorecer su **empleabilidad** futura.

Porcentaje de centros educativos con página Web



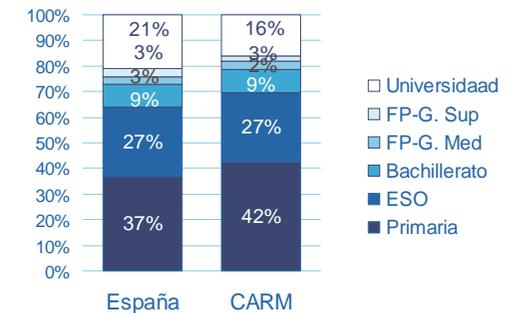
Fuente: Ministerio de Educación - Tecnología de la información en la enseñanza no universitaria (últimos datos disponibles: 2005)

Distribución de la población entre 5 y 29 años: España VS CARM



Fuente: INE- Padrón Municipal (2007)

Distribución de la población según tipología de estudios: España VS CARM



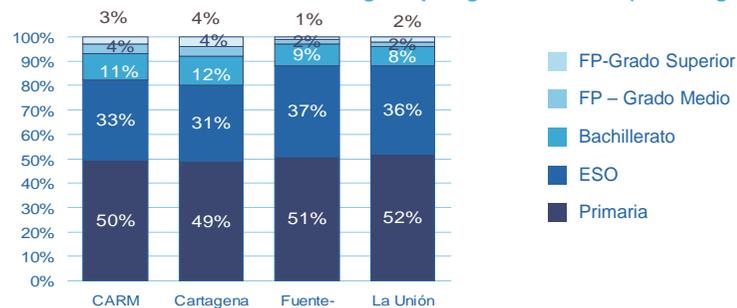
Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)

2. Sectores y áreas sensibles

2.4 Educación (II)

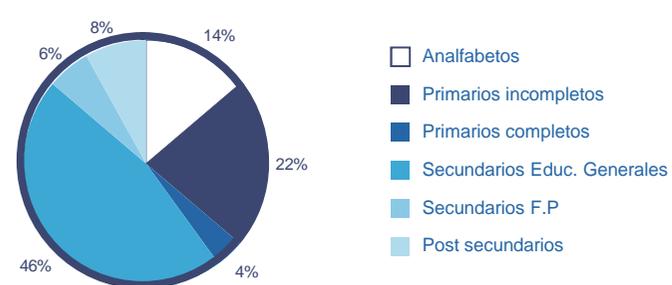
- Y es que, tal y como se veía en un apartado anterior, el perfil del parado en la Región muestra a un desempleado de escasa cualificación, lo que dificulta en gran medida su acceso al mercado laboral en sectores intensivos en conocimiento y tecnología, sectores que parecen estar llamados a convertirse en los nuevos motores de la economía.
- A excepción de Cartagena, en los municipios del **Campo de Cartagena** la situación que se produce es muy similar a lo que sucede en la Región, es decir, las matriculaciones se intensifican en las enseñanzas más básicas, quedando ligeramente al margen tipologías de formación más avanzadas como son el bachillerato o los grados superiores de Formación Profesional*. En particular:
 - **Cartagena** supera la media regional en cuanto a la base de alumnos matriculados que aspiran a obtener cualificaciones de nivel superior (20% vs 17%).
 - **Fuente-Álamo** y **La Unión** destacan por sus escasas matriculaciones en grados de FP y bachillerato, que se traducen en un incremento en la participación de estudios básicos (Primaria y ESO).
- Al analizar el nivel de estudios de las personas desempleadas en los municipios del **Campo de Cartagena**, se observa que tan solo un 14% de los parados dispone de cualificación superior a la enseñanza obligatoria, lo cual podría reflejar la posición de desventaja en la que se encuentran aquellas personas con menor nivel educativo a la hora de acceder a un empleo.
- El desarrollo de **capital humano** cualificado parece erigirse por tanto como uno de los **aspectos clave** sobre los que habría que trabajar para mejorar la situación laboral de la Comisión.

Distribución de las matriculaciones según tipología de estudios (C. Cartagena)



Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)

Paro registrado por niveles académicos (Campo de Cartagena)



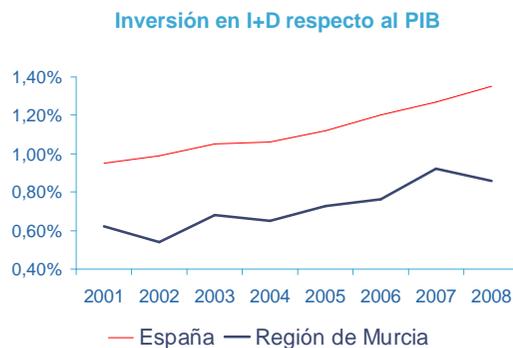
Fuente: SEF (2009)

(**) no es posible comparar la situación a nivel universitario pues no se dispone de datos de enseñanza de este tipo a nivel de municipio
PricewaterhouseCoopers

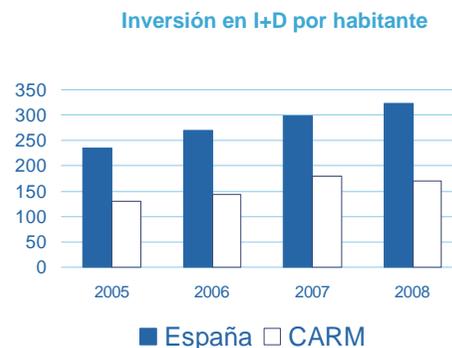
2. Sectores y áreas sensibles

2.5 Ciencia y tecnología (I)

- Además del sistema educativo, otro de los pilares fundamentales necesarios para impulsar el crecimiento de la economía y el empleo es disponer de un **sistema de innovación** suficientemente desarrollado que fomente la colaboración activa entre el mundo empresarial y universitario.
- Un **sistema de innovación** potente proporciona la vía de **acceso a la Sociedad del Conocimiento**, a través de la generación de conocimiento, su aplicación y su transferencia hacia el tejido productivo, de modo que éste adquiera ventajas competitivas sostenibles basadas en la diferenciación, aspecto clave a tener en cuenta en las economías desarrolladas que compiten en un contexto de competencia global.
- Es a través de la investigación científica y tecnológica como se genera el conocimiento y su fomenta su aplicación práctica. En este sentido, históricamente la Región de Murcia ha presentado el siguiente balance en términos de I+D+i:
 - **Proporción de gasto en I+D inferior a la media española.** Al analizar la inversión en I+D relativizada por el PIB a precios de mercado, se observa un diferencial con la media española en torno al 0,40%.
 - **Menor inversión en I+D por habitante.** La inversión en el período 2005-2008 se sitúa en el rango de entre 100-180 euros por habitante mientras que en España se alcanzaron los más de 320 euros por habitante.
 - **Significativa proporción de empresas innovadoras.** En este aspecto la CARM se sitúa históricamente en la parte alta de la clasificación de Comunidades Autónomas con mayor proporción de empresas innovadoras (EIN).



Fuente: INE - Estadística de I+D



Fuente: INE - Estadística de I+D

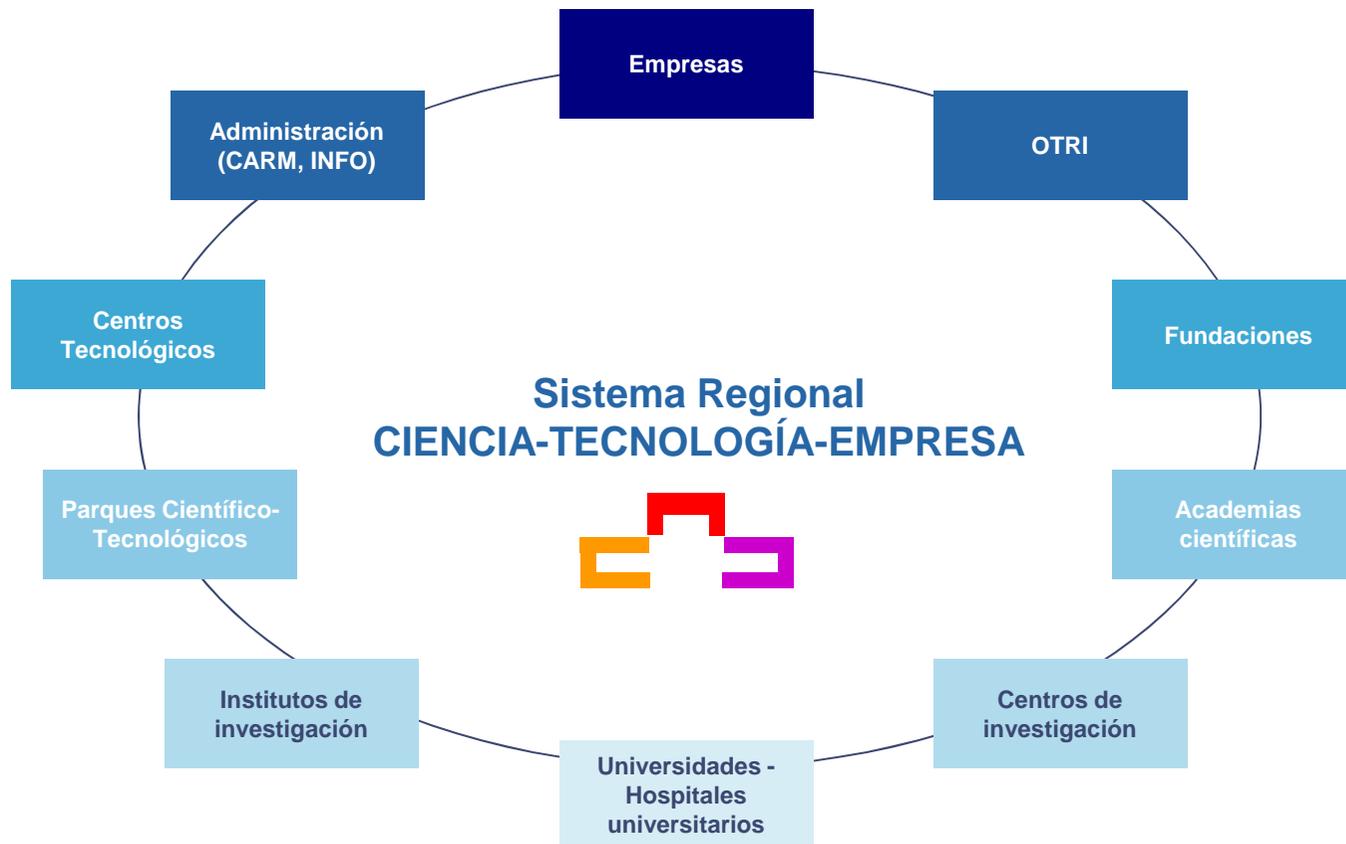


Fuente: INE - Estadística de I+D

2. Sectores y áreas sensibles

2.5 Ciencia y tecnología (II)

- Consciente de las áreas de mejora identificadas en el la I+D+i de la Región, la Administración de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, desarrolló la **Ley Regional de I+D+i** como instrumento para la coordinación y planificación del sistema regional de ciencia y tecnología, y base para la elaboración del segundo **Plan de Ciencia y Tecnología (2007-2010)**.
- El Plan de Ciencia y Tecnología 2007-2010 ha sido decisivo para impulsar y fortalecer los diversos elementos, actores e infraestructuras que configuran el sistema murciano de innovación:





03. Balance DAFO

Debilidades

1. Falta de accesibilidad exterior en materia ferroviaria.
2. Existencia de problemas de inserción social de determinados colectivos, en particular de inmigrantes no regularizados.
3. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo.
4. Tejido empresarial de pequeño-medio tamaño que limita la inversión en I+D+i
5. Falta de integración de las empresas en las tecnologías de la información y la comunicación (TIC).
6. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
7. Carencia de los recursos hídricos
8. Escasez de emprendedores como consecuencia de la existencia de gran cantidad de empresas públicas.
9. Falta de coordinación entre las AAPP con los municipios de la Región.
10. Carencias de sinergias de trabajo y planificación conjunta entre agentes dinamizadores y profesionales de diferentes sectores.

Fortalezas

1. Situación geográfica privilegiada, con posibilidades de crecimiento (eje mediterráneo).
2. Buena comunicación con las principales redes de transporte terrestre y ferroviario de la Región, que a su vez permite la conexión con el resto de Comunidades limítrofes.
3. La Comisión cuenta con uno de los tres centros logísticos existentes en la Región así como con el puerto marítimo más importante de la Región de Murcia.
4. Presencia de una cultura tradicional del agua que vela por el ahorro y la eficiencia de su uso.
5. PIB correctamente distribuido entre los tres sectores. Progresiva consolidación de las relaciones económicas entre las actividades turísticas, agroalimentarias, comerciales y logísticas.
6. Existencia de 3 universidades y diversas escuelas de negocios.
7. Existencia de un amplio patrimonio histórico-artístico de interés cultural.

DAFO - CAMPO DE CARTAGENA

1. Retraso en la aprobación del informe de impacto medioambiental para la construcción de "El Gorguel".
2. Posicionamiento en el mercado de otros destinos con una mejor segmentación de la oferta que incrementa la competencia para la captación de los flujos turísticos.
3. Incertidumbre en la llegada del AVE
4. Intensos flujos de inmigración con escasa formación y dificultades de integración.
5. Ralentización tras la crisis de la capacidad emprendedora de las empresas.
6. Disminución de los Fondos Europeos necesarios para las inversiones en mejoras de infraestructuras.

1. Inclusión de la Región en uno de los más potentes ejes europeos de desarrollo económico, como el Arco Mediterráneo.
2. Mejores condiciones de entrada en los mercados en los que tiene especialización (turístico y agroalimentario), como consecuencia de la ampliación de la UE y la construcción del nuevo aeropuerto internacional.
3. Impulso de las actividades turísticas de la zona, desarrollando una oferta amplia y diversificada y convirtiéndose en un lugar de referencia para el turismo cultural y de ciudad.
4. Iniciativa de promoción del eje ferroviario.
5. Presencia de instalaciones aeroportuarias (y futuro desarrollo).

Amenazas

Oportunidades

3. Balance DAFO

Cartagena

Debilidades

1. Falta de accesibilidad exterior en materia ferroviaria.
2. Intensos flujos de inmigración con escasa formación y dificultades de integración.
3. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo.
4. Ralentización de la capacidad de emprendimiento.
5. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
6. Carencia de los recursos hídricos
7. Escasez de emprendedores como consecuencia de la existencia de gran cantidad de empresas públicas.
8. Carencias de sinergias de trabajo y planificación conjunta entre agentes dinamizadores y profesionales en sectores como la industria y el sector turístico.
9. Escasa promoción turística del municipio.
10. Falta de integración de las empresas en las TIC.

Fortalezas

1. Considerado como uno de los principales motores económicos de la Región.
2. Segundo municipio con mayor población de la Región de Murcia.
3. Situación geográfica privilegiada, con posibilidades de crecimiento (eje mediterráneo).
4. Acceso directo a la Autopista del Mediterráneo (AP-7) y la autovía A-30 (une Ocaña con Cartagena)
5. Cuenta con uno de los principales puertos comerciales de la Región.
6. La localidad cuenta con uno de los tres centros logísticos existentes en la Región así como con el puerto marítimo más importante de la Región de Murcia.
7. Crecimiento de la tasa de paro a ritmo inferior que en el resto de la Región de Murcia.
8. PIB correctamente distribuido entre los tres sectores. Progresiva consolidación de las relaciones económicas entre las actividades turísticas, agroalimentarias, comerciales y logísticas.
9. Existencia de 1 universidad y diversas escuelas de negocios.
10. Amplio patrimonio histórico-artístico de interés cultural.
11. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo del sector del turismo de calidad y actividades complementarias al turismo.
12. Alta especialización en el sector de la industria energética y en la construcción naval.

3. Balance DAFO

Fuente Álamo

Debilidades

1. Falta de accesibilidad exterior en materia ferroviaria
2. Existencia de problemas de inserción social de determinados colectivos, en particular de inmigrantes no regularizados.
3. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo.
4. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
5. Baja formación de los parados del municipio.
6. Limitada oferta de formación (cursos, talleres, etc).
7. Carencia de los recursos hídricos.
8. Tejido empresarial de reducido tamaño que limita la competitividad y la creación de emple.
9. Economías locales con escasa capacidad para la generación de capital para reinversión.
10. Carencias de sinergias de trabajo y planificación conjunta entre agentes dinamizadores y profesionales de diferentes sectores.

Fortalezas

1. Fuerte presencia de empresas nacionales e internacionales con vocación exportadora.
2. Buena comunicación con las principales redes de transporte terrestre y ferroviario de la Región, que a su vez permite la conexión con el resto de Comunidades limítrofes.
3. Alberga uno de los diez Parques Tecnológicos de la Región.
4. PIB correctamente distribuido entre los tres sectores. Progresiva consolidación de las relaciones económicas entre las actividades turísticas, agroalimentarias, comerciales y logísticas.
5. Existencia de amplios espacios con elevado potencial de desarrollo turístico rural.
6. Localidad con menor paro de la región.
7. Buena comunicación y proximidad con el Aeropuerto de San Javier.
8. Proximidad al Puerto de Cartagena.

3. Balance DAFO

La Unión

Debilidades

1. Fuerte deterioro del empleo, siendo el municipio de la Región con mayor tasa de paro.
2. Tejido empresarial de reducido tamaño.
3. Economías locales con escasa capacidad para la generación de capital para reinversión.
4. Escaso número de empresas con sede social en la localidad.
5. Escasez de emprendedores.
6. Falta de retención de talentos que migran hacia otras comunidades o países por falta de atracción y oportunidades en la Comisión.
7. Excesiva dependencia del sector de la construcción.
8. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo.
9. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros.
10. Limitada oferta de formación (cursos, talleres, etc).
11. Carencia de los recursos hídricos.

Fortalezas

1. Fuerte presencia del sector servicios ligado al Turismo
2. Existencia de una oferta turística variada (playas, parque minero, actividades acuáticas...)
3. Acceso directo a la Autopista del Mediterráneo (AP-7) y la autovía A-30 (une Ocaña con Cartagena)
4. Acceso directo al Puerto de Cartagena
5. Buena comunicación y proximidad con el Aeropuerto de San Javier
6. Proximidad a la zona industrial del Valle de Escombreras y, por ende, a Cartagena como núcleo de la comisión local.



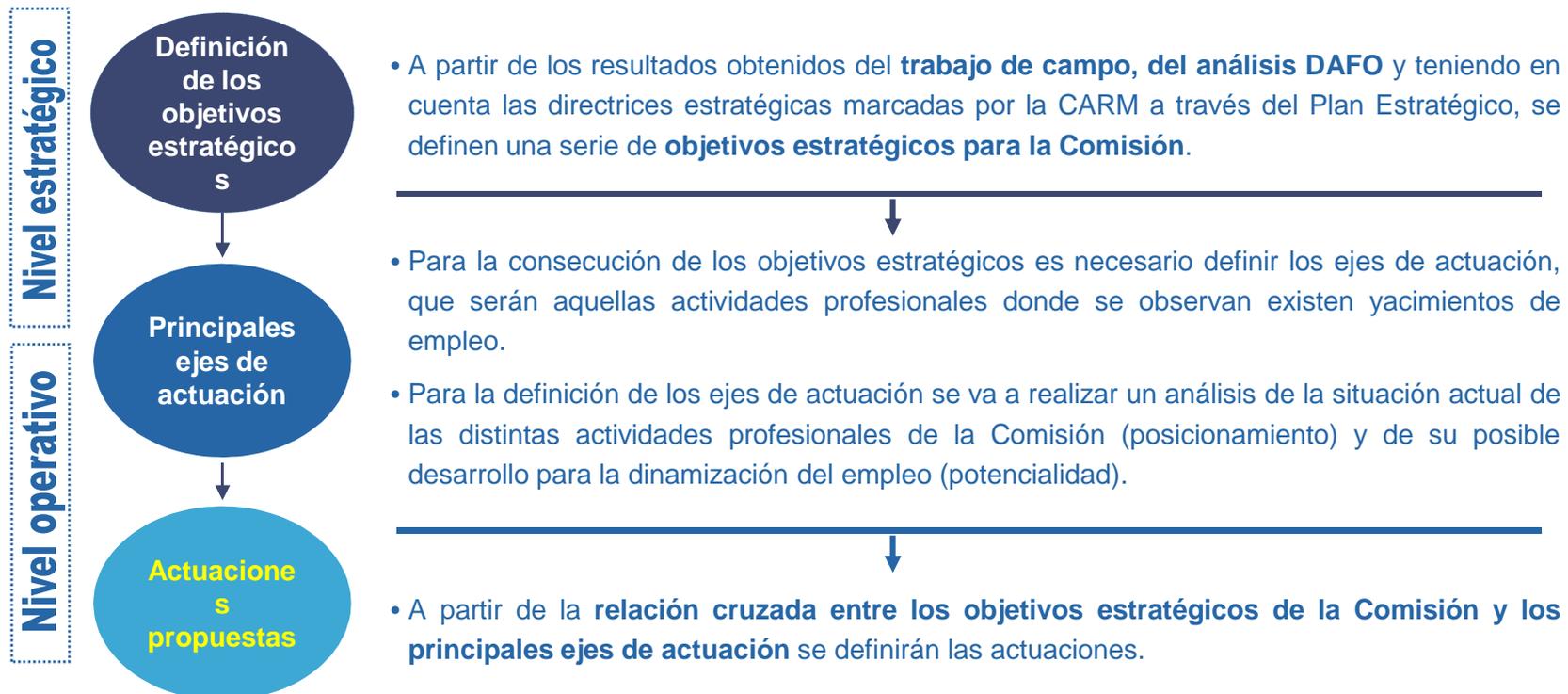
04. Plan de actuaciones

- 4.1 – Introducción
- 4.2 – Objetivos estratégicos
- 4.3 – Ejes de actuación
- 4.4 – Actuaciones propuestas

4. Plan de actuaciones

4.1 Introducción

- Este es el capítulo central del documento. A partir de el análisis socioeconómico y del trabajo de campo de la Comisión del Campo de Cartagena, se recogen **los objetivos establecidos para la agrupación y las actuaciones municipalizadas necesarias para la dinamización del empleo en la Comisión**. El plan de actuaciones contempla las siguientes fases:



4. Plan de actuaciones

4.2 Objetivos estratégicos

➤ Con el fin de poder definir las actuaciones de dinamización de empleo, se establecen los siguientes objetivos estratégicos:

Objetivos estratégicos

O1.	Impulsar el desarrollo económico del sector servicios a través de la mejora de la competitividad y la innovación	<ul style="list-style-type: none">• Potenciar la diversificación, incentivando y apoyando la iniciativa empresarial y emprendiendo políticas de atracción de inversión. Todo ello debe ir complementado con iniciativas relacionadas con la cualificación y la decidida aplicación de las TIC
O2.	Fortalecer el sector industrial.	<ul style="list-style-type: none">• Desarrollo económico de la industria mediante la utilización del potencial y excedente generado localmente y la atracción, eventual, de recursos externos, de manera que requiere la creación de suelo industrial y mejora de los polígonos industriales existentes, los accesos a éstos (infraestructuras de comunicación claves), la clusterización de industrias por municipio dinamizador, relocalización de empresas del casco urbano y la utilización de técnicas de gestión de ayuda a la pequeña y mediana empresa.
O3.	Adquirir una mayor presencia a nivel nacional e internacional	<ul style="list-style-type: none">• Expansión del área de influencia comercial, laboral y empresarial tanto a nivel nacional como internacional mediante el desarrollo de proyectos de comunicación y apoyo a las empresas de la Comisión del Campo de Cartagena

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (I)

Gap de posicionamiento

Valoración	1	2	3	4	5
Criterios					
GAP de posicionamiento: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo se pueden identificar el grado de desarrollo de los principales grupos de actividades económicas(*) de la Comisión.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: Administración Pública y defensa					
Grupo P: educación					
Grupo Q: actividades sanitarias y servicios sociales					
Grupo R: actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento					

(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

julio 2010

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (II)

Gap de potencialidad

Valoración	1	2	3	4	5
Criterios					
GAP de potencialidad: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo pueden identificarse los principales grupos de actividades económicas(*) sobre los que aplicar esfuerzos inversores para la mejora del empleo en la Comisión.					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: Administración Pública y defensa					
Grupo P: educación					
Grupo Q: actividades sanitarias y servicios sociales					
Grupo R: actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento					

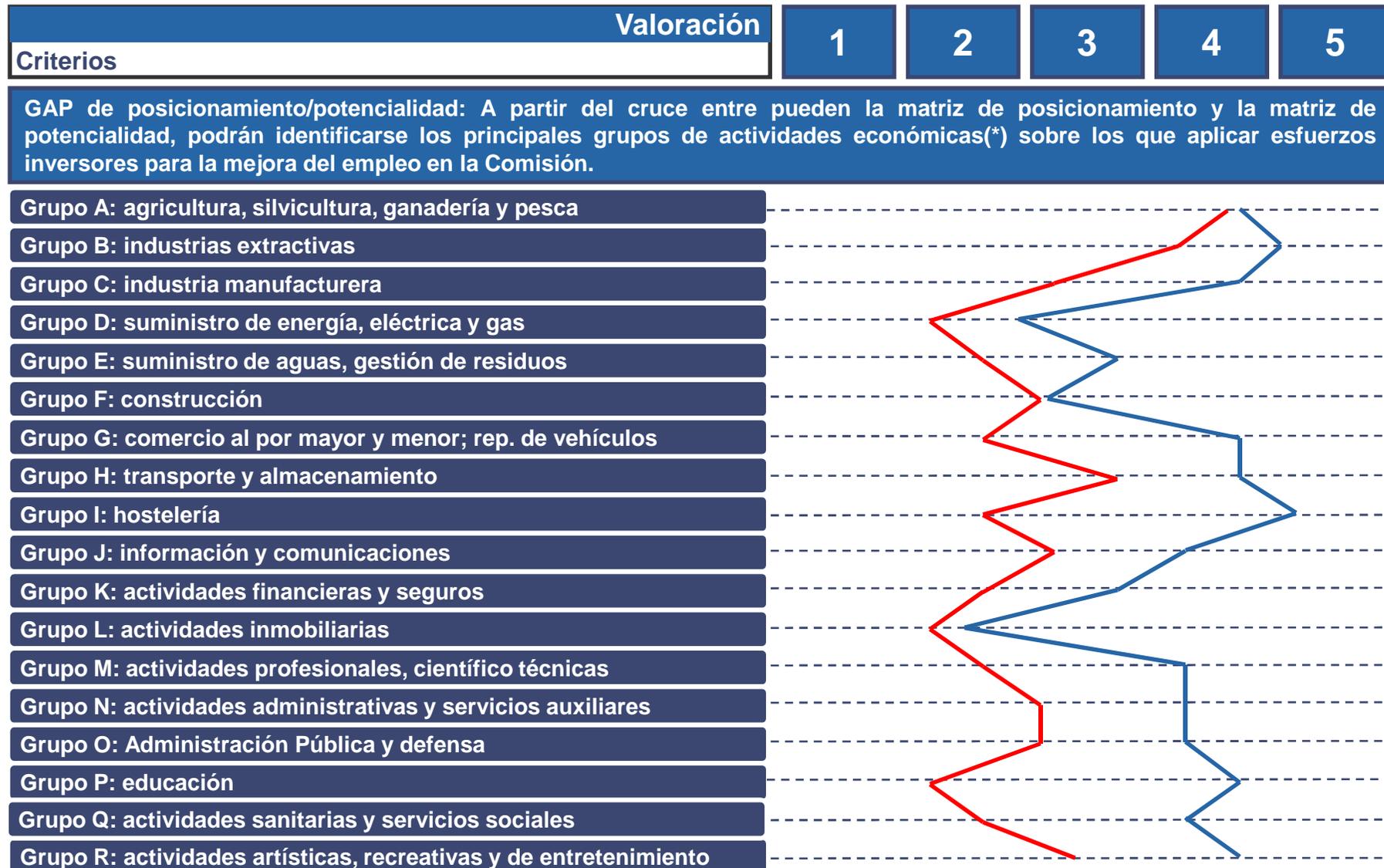
(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

julio 2010

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (III)

Posicionamiento/potencialidad



(*) Listado a a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

julio 2010

4. Plan de actuaciones

4.3 Ejes de actuación (IV)

- Como consecuencia del análisis efectuado se han identificado un conjunto de categorías profesionales objetivo como principales **ejes de actuación** para la dinamización del empleo en la Comisión del Campo de Cartagena.
- El cuadro adjunto presenta la distribución resultante, considerando en **ROJO** las categorías profesionales con bajo potencial para la dinamización del empleo, en **AMARILLO** las categorías profesionales con un crecimiento medio-bajo para la dinamización del empleo y en **VERDE** con un crecimiento alto para la dinamización del empleo:

	Actividades de alto potencial	Actividades de potencial medio	Actividades de bajo potencial
% elevado de grado de desarrollo de la actividad profesional	Industria extractiva	Industria manufacturera	Agricultura, silvicultura, ganadería y pesca
% medio de grado de desarrollo de la actividad profesional	Industria Manufacturera; Comercio al por mayor y menor; Actividades financieras y seguros	Actividades profesionales; Actividades administrativas; Actividades sanitarias; transporte y almacenamiento	Construcción
% bajo de grado de desarrollo de la actividad profesional	Hostelería; Educación	Suministro de energía, eléctrica y gas; Información y comunicaciones;	Actividades inmobiliarias

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (I)

➤ A partir de la relación cruzada entre los **objetivos estratégicos de la Comisión** y los **principales ejes de actuación** se han definido las siguientes actuaciones:

	Grupo B:	Grupo C:	Grupo G	Grupo I	Grupo K	Grupo M	Grupo P	Grupo R
O1. Impulsar el desarrollo económico del sector servicios a través de la mejora de la competitividad y la innovación			Creación de un mercado cercano al puerto de Cartagena; Creación de puestos donde desembarcan los cruceros; Plan de ayudas a la contratación de personal	Plan – “Turismo emprende”; Potenciación del sector de la hostelería; Plan para el desarrollo del turismo de salud; Alianzas estratégicas con los municipios de la comisión; Creación de un restaurante/en el parque minero; Potenciación de la oferta de turismo rural	Creación de un fondo de capital riesgo	Programa de potenciación del turismo de negocios; Desarrollo de una estrategia para dar a conocer los servicios que ofrecen los centros tecnológicos	Formación especializada a los guías turísticos;	Creación de locales de apuestas deportivas; Reubicación de la oficina de turismo; Aumento del número de guías del parque minero; Estudio para la mejora de los servicios del barco turístico; Programa para el desarrollo de actividades de ocio en horario nocturno
O2. Fortalecer la Industria	Clasificación y desarrollo de proyectos urbanísticos sobre suelo industrial; Fomento de mecanismos de cooperación empresarial; Plan de dinamización del sector químico; Plan de promoción de la Comisión como destino profesional	Plan de dinamización del ZAIL;				Creación de un centro de atracción de inversiones “fomento de Cartagena”	Plan de apoyo a los estudiantes para la especialización en ingeniería química; Programa reciclado de profesionales	
O3. Adquirir una mayor presencia a nivel nacional e internacional							Programa de formación en comercio exterior	

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (II)

➤ Una vez definidas las actuaciones, a continuación se realiza un breve descripción sobre cada una de ellas y el municipio implicado:

ACTUACIÓN	DESCRIPCIÓN	LOCALIDAD
Creación de un centro de atracción de inversiones - "Fomento Cartagena"	<ul style="list-style-type: none"> •Análisis de viabilidad económico-financiero para la creación de un centro cuyo objeto sea la prestación de todo tipo de servicios relacionados con la promoción económica y empresarial del municipio de Cartagena. 	• Cartagena
Fomento de mecanismos de cooperación empresarial en el sector industrial	<ul style="list-style-type: none"> –Se recomienda fomentar la colaboración entre las empresas del sector industrial con el objetivo de que se haga un uso ordenado de los servicios de subcontratación y así, evitar tener que recurrir a empresas de otras regiones. Continuar la labor ya desarrollada por parte de ON Oportunidades de Negocios, del INFO. –En esta misma línea, se propone que dichas empresas definan cuáles son las necesidades de formación comunes con el fin de crear un pool de empresas en la zona capaces de ofrecer dichos servicios. 	TODAS
Plan para la dinamización del sector químico	<ul style="list-style-type: none"> –Plan de acción para la atracción al polígono de Escombreras de empresas del sector químico con el objeto de consolidar el municipio como un referente en este sector tanto a nivel nacional como internacional, en coordinación con el Plan de Captación de Inversiones y la red CONET (se ha hecho un plan dinamizador con AMIQ, además de los proyectos de cooperación y las Mesas de Impulso Sectorial que han pasado por el Dpto. de Competitividad Empresarial del INFO) 	• Cartagena
Plan - "Turismo Emprede"	<ul style="list-style-type: none"> –Sensibilización y facilitación (incentivos fiscales, acceso a terrenos del ayuntamiento y formación) para la creación de nuevas empresas turísticas ligadas al gran valor patrimonial de la ciudad y a la llegada de turistas procedentes principalmente de los cruceros. Todo ello, aprovechando las actividades desarrolladas por servicio ON (Oportunidades de Negocios) del INFO y valorando la Incorporación de nuevos productos, como el "turismo industrial", que incluya la "industria viva" y el turismo patrimonial. 	TODAS
Programa de formación en comercio exterior	<ul style="list-style-type: none"> –Acciones de sensibilización y facilitación (formación y aprovechamiento de ayudas del ICEX o de la Comunidad Autónoma) para el impulso de la comercialización de los productos del Campo de Cartagena. Talleres de trabajo en iniciación a la exportación, adaptación de webs para exportación, etc. Se ahondará en la promoción de los servicios del Plan de Promoción Exterior. 	TODAS

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (III)

Formación especializada de guías turísticos	<p>–Establecer un plan de formación y acreditación oficial a los guías turísticos, especialmente en idiomas. Para ello sería necesario contar con la colaboración de Comunidad Autónoma, Ayuntamientos y Cámara de Comercio.</p> <p>–Ampliación de los convenios de prácticas ya existentes en grandes empresas y otras entidades.</p>	• TODAS
Programa de potenciación del turismo de negocios	<p>–Sensibilización y facilitación de paquetes turísticos para aquellos turistas que visitan la ciudad por motivos de negocio. Se recomienda que el plan esté articulado junto con los responsables del futuro Palacio de Congresos de Cartagena y con las cadenas hoteleras que dispongan de salas de reuniones. Esta actuación debería articularse con la Oficina de Congresos de Cartagena.</p>	• Cartagena
Potenciación del sector de la hostelería	<p>–Plan de formación y sensibilización para aumentar la calidad de los servicios existentes poniendo en valor la gastronomía típica de la localidad. Se utilizará www.murciaturistica.es como herramienta de promoción.</p>	• TODAS
Alianzas estratégicas con los municipios de la Comisión	<p>–Alianzas comerciales entre los municipios de la comarca, adecuando las infraestructuras turísticas y potenciando empresas que comercialicen el producto en canales especializados.</p>	• TODAS
Programa para el desarrollo de nuevas actividades de ocio en horario nocturno	<p>–Análisis de la viabilidad legal, técnica y económica financiera para la facilitación y potenciación de las actividades de ocio en horario nocturno.</p>	• Cartagena
Plan de apoyo a los estudiantes para la especialización en Ingeniería Química	<p>–Búsqueda de convenios de colaboración con las principales empresas químicas de la región (SABIC/ Repsol) para la creación de una cátedra en la Universidad para impulsar la I+D y convertirla en un referente de la Ingeniería Química a nivel nacional.</p>	• TODAS

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (IV)

Programa "Reciclado de profesionales"	<i>– Se propone fomentar la reconversión de otros profesionales hacia sectores de mayor potencial. En este sentido, se recomienda identificar las demandas futuras de profesionales tras la ampliación de la planta de Repsol en Escombreras.</i>	TODAS
Regeneración de la "Bahía de Portmán"	<i>– Plan para la regeneración de la Bahía de Portmán con el objetivo de crear nuevos puestos de trabajo directos.</i>	• La Unión
Construcción de una nueva depuradora.	<i>– Construcción de una nueva depuradora que permita en la localidad costera proporcionara caudales de agua limpia para su posterior reutilización en el sector agrícola.</i>	• La Unión
Promoción de la vivienda protegida.	<i>– Potenciar la construcción de vivienda protegida mediante la cesión de parcelas municipales al Instituto de Vivienda y Suelo de la Región de Murcia.</i>	• La Unión
Iniciativas asistenciales que propicien la creación de empleo estable	<i>– Crear empleo público estable a través del nuevo "Centro de Atención a la Infancia" y del "Centro de Estancias Diurnas".</i>	La Unión

4. Plan de actuaciones

4.4 Acciones propuestas (V)

Creación de un servicio de cafetería en el Parque Minero	<i>–Análisis de viabilidad-económico financiera para la creación de un servicio de cafetería en el Parque Minero.</i>	• La Unión
Plan de promoción del Campo de Cartagena como destino profesional	<i>–Establecimiento de mecanismos apropiados para atraer y retener profesionales de alta cualificación muy demandados por el sector industrial. En este contexto, se recomienda potenciar la imagen del Campo de Cartagena como un lugar en el que poder desarrollar una carrera profesional. Asimismo, se propone ofrecer incentivos fiscales para que dichos profesionales se instalen en la Región.</i>	TODAS
Potenciación de la oferta de actividades de turismo rural	<i>–Sensibilización y facilitación para la ampliación de la oferta de actividades complementarias de turismo rural dedicando recursos municipales a la identificación de oportunidades que están siendo desaprovechadas (acondicionamiento del entorno turístico, señalización de los itinerarios, diseño de nuevas rutas accesibles, nuevas actividades de turismo activo, paseos a caballo, etc.).</i>	Fuente Álamo
Especialización del Polígono Industrial Lo Bolarín.	<i>–Enfocar el Polígono hacia el sector auxiliar y de servicios de las dos grandes áreas industriales de la zona: Escombreras y los Camachos.</i>	• La Unión
Centro Comercial Abierto	<i>–Continuar con las fases de implantación del Centro Comercial Abierto</i>	• La Unión
Regeneración y apoyo al tejido empresarial	<i>–Acometer actuaciones tendentes a la reconversión profesional hacia nuevos yacimientos de empleo, el fomento de las PYMES, incentivos fiscales, subvenciones a la contratación, etc.</i>	• La Unión

Comisión Local de empleo del Campo de Cartagena

Diagnóstico Estratégico*



*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 