

# Comisión Local de Empleo del Noroeste

## Diagnóstico Estratégico\*



\*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

# Índice

## 00. La Comisión de Noroeste

## 01. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

1.1 – Población, poblamiento y dinámica poblacional

1.2 – Procesos espaciales

1.3 – Procesos económicos

1.4 – Procesos institucionales

## 02. Sectores y áreas sensibles

2.1 – Crecimiento y cohesión

2.2 – Empresas y emprendedores

2.3 – Clusters y nichos de mercado

2.4 – Educación

2.5 – Ciencia y tecnología

## 03. Balance DAFO

## 04. Plan de actuaciones

4.1 – Introducción

4.2 – Objetivos estratégicos

4.3 – Ejes de actuación

4.4 – Actuaciones propuestas

## 0. La Comisión del Noroeste



# 0. La Comisión del Noroeste

## Situación geográfica del Noroeste

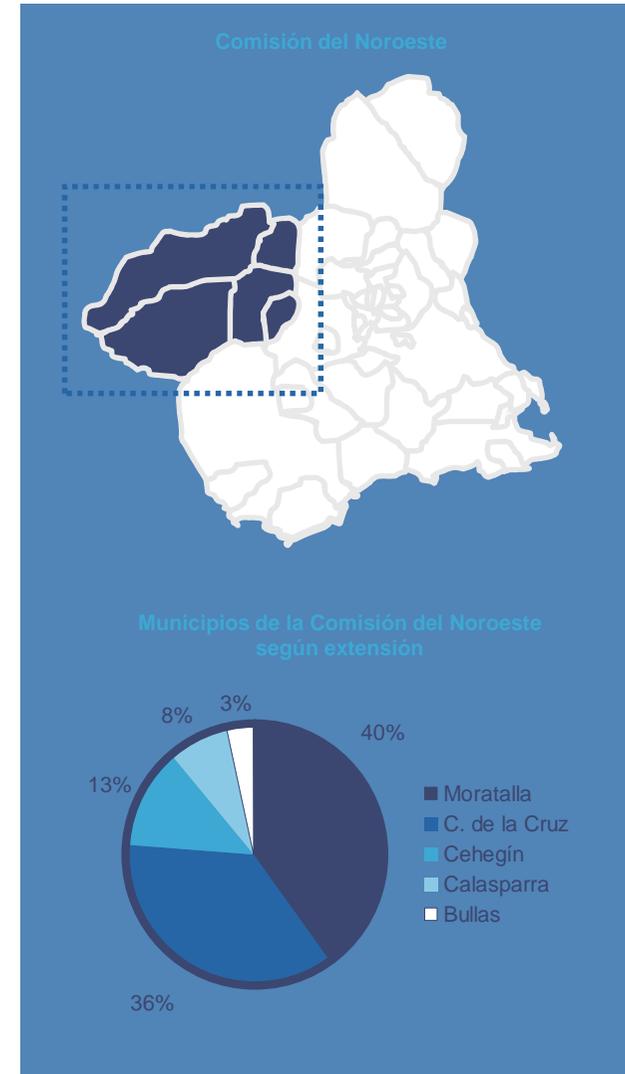
➤ **Comisión de gran extensión territorial.** La Comisión del **Noroeste**, limita con la Vega Alta (Cieza), Guadalentín (Lorca) y Río Mula. La extensión total de la Comisión es de 2.380,6 Km<sup>2</sup> (aproximadamente un 21% de la Región) y está integrada por los municipios de **Bullas** (82,2 km<sup>2</sup>), **Calasparra** (185,5 km<sup>2</sup>), **Caravaca de la Cruz** (858,8 km<sup>2</sup>), **Cehegín** (299,3 km<sup>2</sup>) y **Moratalla** (954,8 km<sup>2</sup>). Entre los municipios de Bullas y Calasparra ocupan más del 75% de la Comisión.

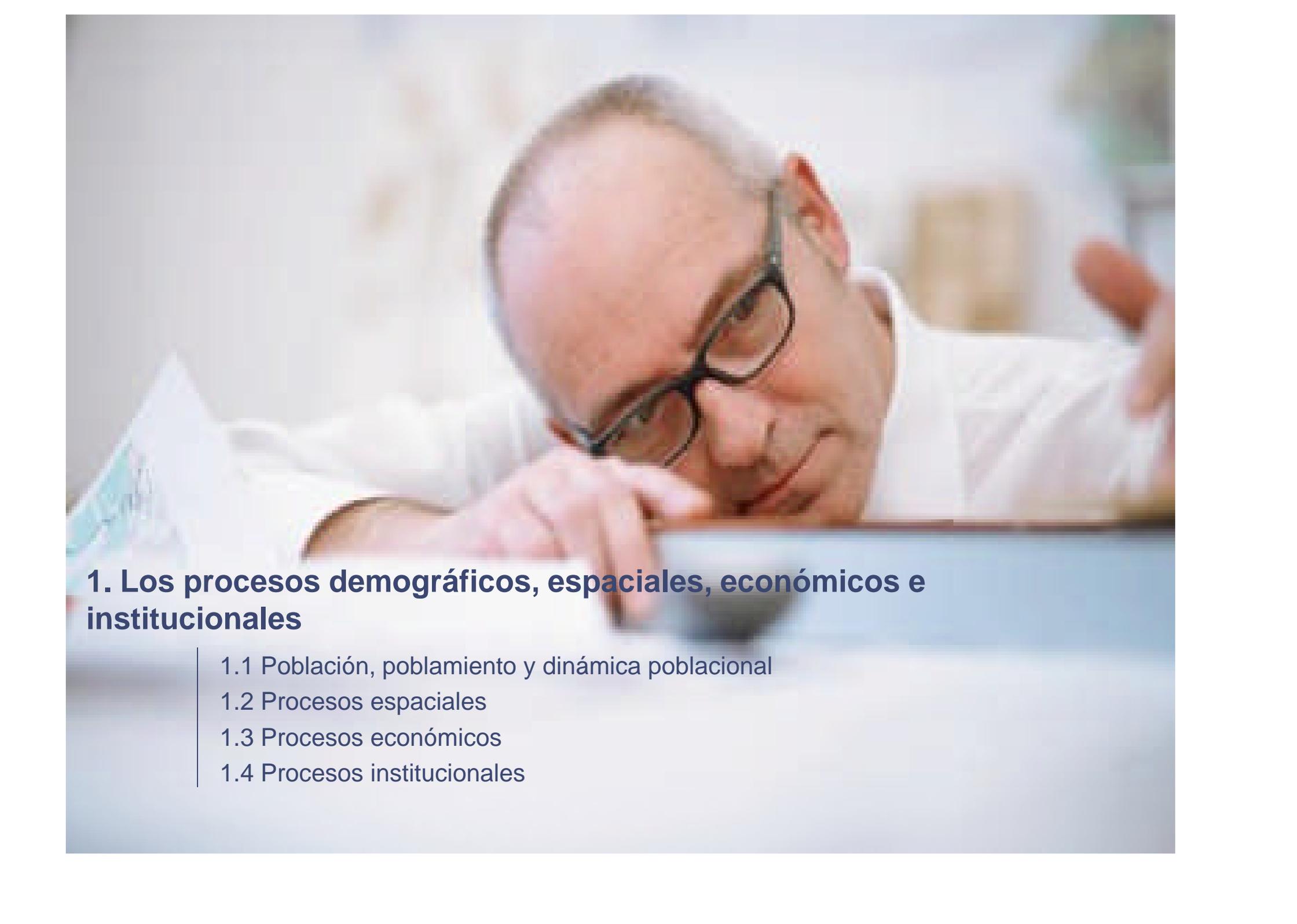
➤ **Densidad de población por debajo de la media.** La densidad de población en el Noroeste se sitúa en 60 habitantes/Km<sup>2</sup>, inferior a la media regional (126 habitantes/km<sup>2</sup>). No obstante lo indicado, aunque la zona está poco poblada, la densidad de habitantes por km<sup>2</sup> no es homogénea. Bullas con 150,5 Hab/km<sup>2</sup> 2008 registra la mayor densidad de población de la zona, superior incluso a la media regional, mientras que en el extremo opuesto se sitúan Caravaca de la Cruz con sólo 30,5 hab/km<sup>2</sup> y Moratalla con 9 hab/km<sup>2</sup>.

Datos básicos de la Comisión del Noroeste (2008)

	Bullas	Calasparra	C. de la Cruz	Cehegín	Moratalla
<b>Extensión</b>	82,2 Km <sup>2</sup>	185,5 Km <sup>2</sup>	858,8 Km <sup>2</sup>	299,3 Km <sup>2</sup>	954,8 Km <sup>2</sup>
<b>Distancia de la capital</b>	56 Km	71 Km	75 Km	68 Km	85 Km
<b>Distancia a la costa</b>	88 Km	117 Km	110 Km	103 Km	117 Km
<b>Altitud</b>	645 m	341 m	625 m	572 m	664 m
<b>Densidad de población</b>	150,5 hab/Km <sup>2</sup>	56,9 hab/Km <sup>2</sup>	30,5 hab/Km <sup>2</sup>	54 hab/Km <sup>2</sup>	9 hab/Km <sup>2</sup>

Fuente: Centro Regional de Estadística de Murcia (CREM)



A photograph of a man with glasses, wearing a white shirt, looking down at a laptop screen. The background is blurred, showing what appears to be an office or meeting room setting.

## 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

- 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional
- 1.2 Procesos espaciales
- 1.3 Procesos económicos
- 1.4 Procesos institucionales

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

### Evolución de la población y dinámica natural (I)

➤ **Dinámica creciente de población.** Según el avance de los datos de 2009, la población total de la Región en el último año asciende a 1.445.410 habitantes, un 2,4% más que en el año 2008 y casi un 20% de crecimiento en el período 2001-2008.

➤ **Segunda comisión que menos ha crecido en el período 2001-2008.** En términos de población, la Comisión Local de Empleo del Noroeste ocupa la **séptima** posición entre las comarcas de la Región y que viene a representar un 5% de los habitantes. Asimismo, la Comisión ha sido, la sexta Comisión que menos ha crecido (por delante de Altiplano, Valle de Ricote y Vega Alta y Oriental y Río Mula) en número de habitantes entre los años 2001 y 2008, aproximadamente en 8.017 habitantes.

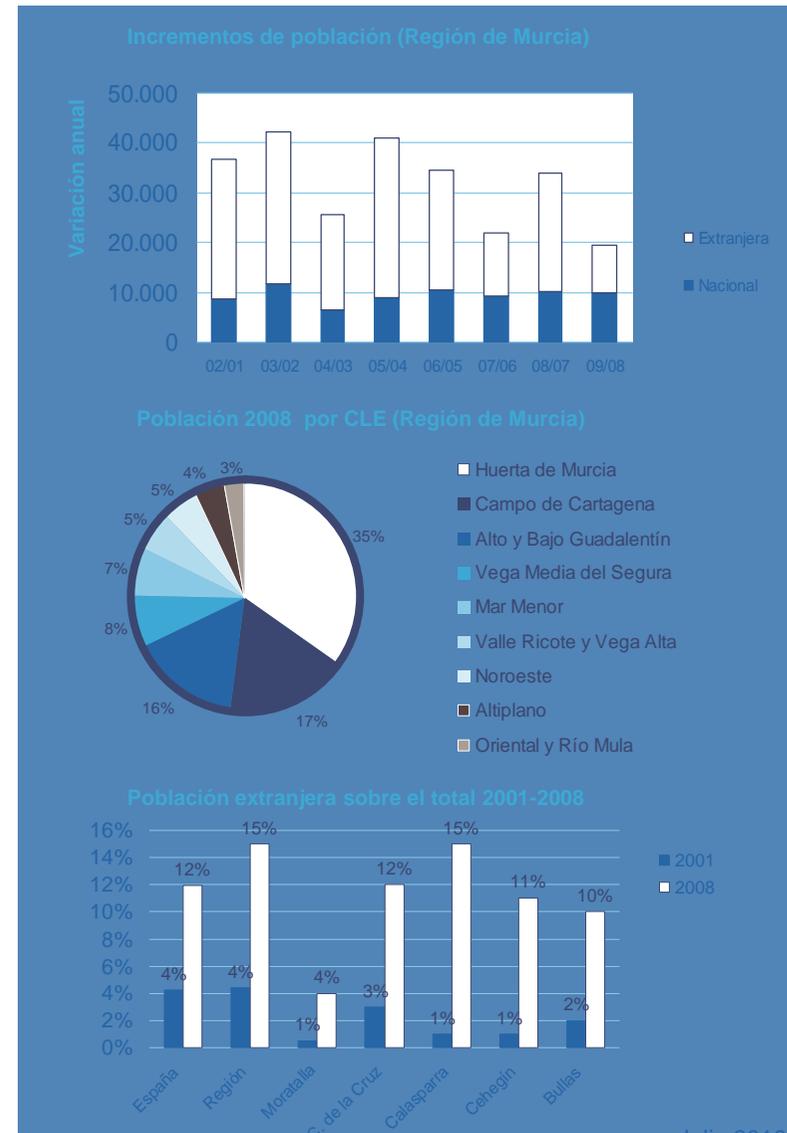
**Caravaca de la Cruz** es el núcleo de población mayor de la comarca con un total de 26.240 habitantes en el año 2008, seguido por Cehegín con 16.188, Bullas con 12.374, Calasparra con 10.569, y Moratalla con 8.424.

➤ **Elevada participación de la población extranjera en la Región.** En 2008 la media de participación sobre el total en la Región se situó por encima del 15%, superando en casi 4 puntos la media nacional.

Con respecto a la Comisión del Noroeste, el porcentaje de participación de la población extranjero extranjera en la Región es ligeramente inferior a la de la media de la Región con un 11%, siendo **Calasparra** el municipio con mayor participación de población extranjera de la Comisión con un 15%. En lado opuesto se encuentra Moratalla por el cual, el porcentaje de participación de los extranjeros sobre la población del municipio es del 4%.

(\*) No se dispone del número de habitantes extranjeros del municipio de Ojós

PricewaterhouseCoopers



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes

Julio 2010

Página 6

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

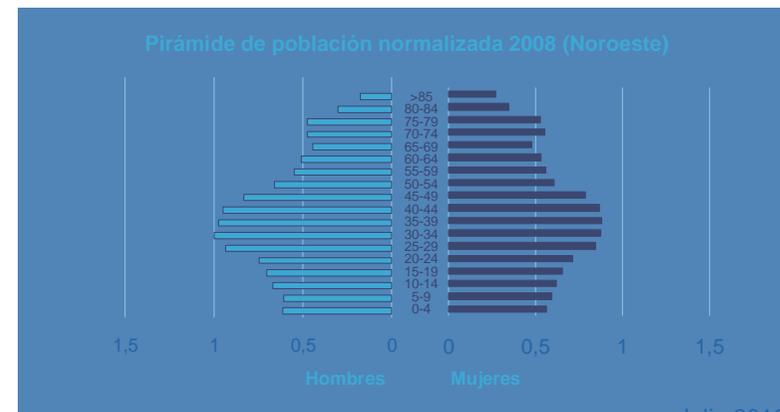
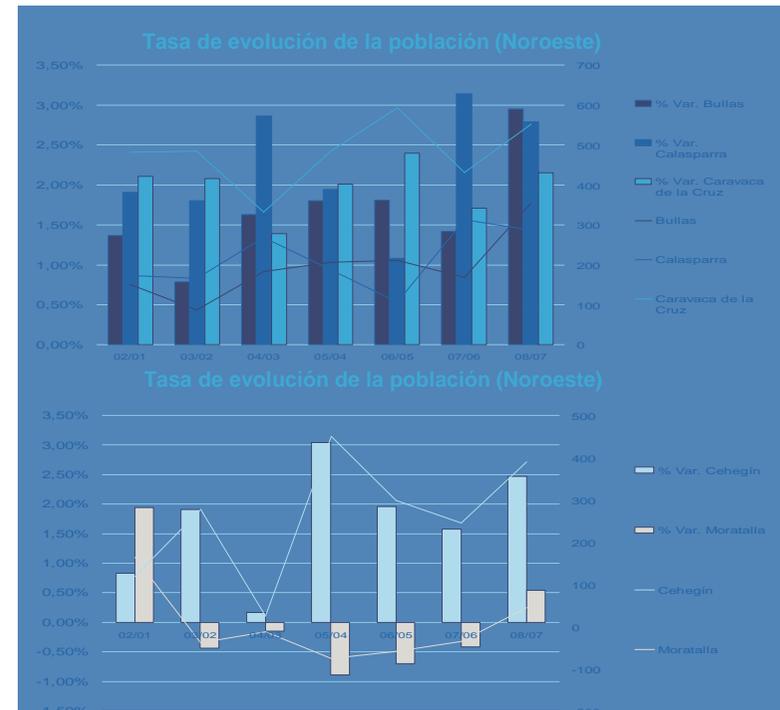
### Evolución de la población y dinámica natural (II)

➤ **Crecimiento generalizado de la población en la mayoría los municipios de la Comisión.** La tasa de crecimiento acumulado durante el período 2001-2008 de la comisión del Noroeste es aproximadamente de un 12%, siendo la segunda tasa más baja de toda la Región.

Si analizamos el crecimiento a nivel municipalizado, Calasparra ha sido el municipio donde se ha producido un mayor crecimiento de la población (en torno a un 16%). Por el contrario en el municipio de Moratalla el crecimiento ha sido nulo.

➤ **Significativa tasa de juventud en algunos municipios de la comarca.** Al observar la pirámide de la población característica de los municipios del Noroeste de 2008, se comprueba que posee la típica estructura regresiva de una sociedad desarrollada, es decir, cierto envejecimiento y descenso del número de jóvenes, con concentración máxima de la población en la franja de los 30-35 años.

Al analizar en detalle la estructura de la población por municipios, se observa cierto dinamismo en los municipios de Bullas, Calasparra, Caravaca de la Cruz y Cehegín al tener un porcentaje de población joven en torno al 15%, en buena parte debido a la elevada presencia de población inmigrante en esta localidad, los cuales tienen generalmente mayor predisposición a tener hijos que la población local. Mientras que por el contrario se observa cierto envejecimiento en el municipio de Moratalla debido a que porcentaje de población mayor de 65 años es de en torno al 20%.



Fuente: CREM

Julio 2010

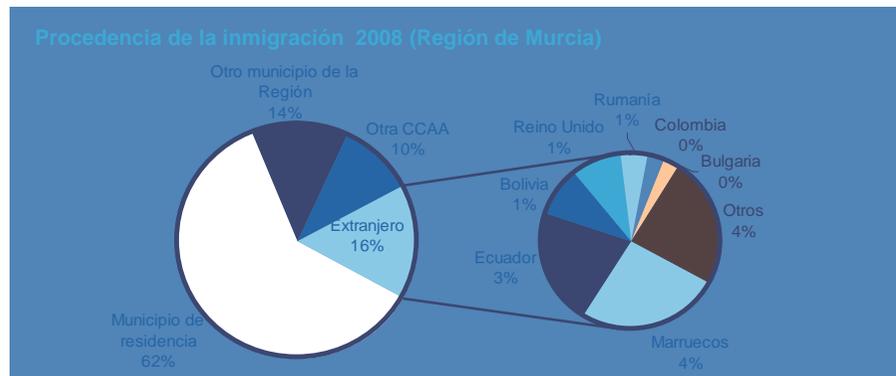
Página 7

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

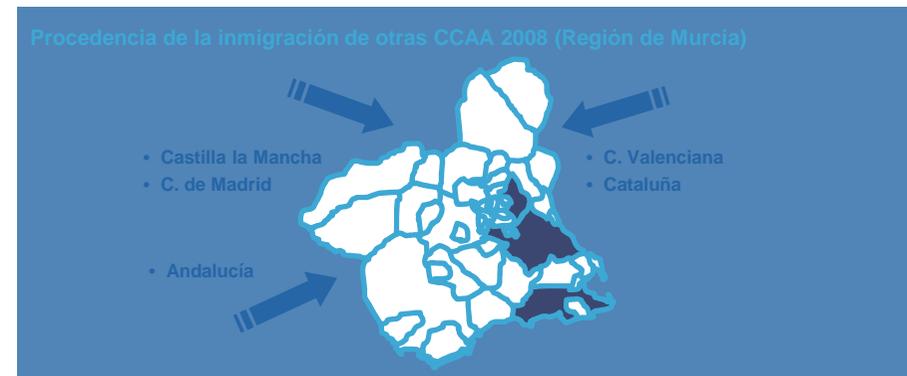
## 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

### Movimientos migratorios (I)

- **Marruecos y Ecuador principales nacionalidades extranjeras en la Región.** La Región poseía en 2008 aproximadamente un 16% de ciudadanos de nacionalidad extranjera, con la marroquí y la ecuatoriana como principales nacionalidades de origen. Esta tendencia se mantiene en el último año al observar que dichos países siguen siendo los principales protagonistas de los movimientos migratorios procedentes del extranjero (más de un 45% de los habitantes extranjeros son bien marroquíes, bien ecuatorianos)
- **Comunidades Autónomas limítrofes, principales focos de intercambio de población dentro del país.** Se observa cierta atracción de ciudadanos procedentes de otras CC. AA, con más de 21.000 nuevos habitantes en 2008, aproximadamente el 50% de ellos de nacionalidad española. En cuanto a las principales regiones suministradoras se encuentran aquellas de mayor proximidad a la Región de Murcia, como son la **C. Valenciana, Andalucía y Castilla la Mancha**, seguidas por **Madrid y Cataluña** que aportan también un importante número de habitantes a la CARM. Al mismo tiempo estas zonas actúan también de sumidero principal para la emigración a nivel nacional.
- **Saldo migratorio positivo en la Región.** En cuanto a la emigración al extranjero o a otras CC. AA a nivel de Región, se obtienen cifras inferiores a las de inmigración, quedando un saldo migratorio positivo para la Región en 2008 (28.700 VS 45.239), fundamentalmente positivo gracias a la contribución de los intercambios con el extranjero.
- **Migraciones interiores: se identifican 4 ciudades dinamizadoras.** En lo que respecta a las migraciones interiores, los municipios elegidos por la mayoría de residentes murcianos que deciden cambiar de lugar de residencia son fundamentalmente Murcia, Molina, Cartagena y Alcantarilla.



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes



Fuente: Estadística de Variaciones Residenciales (CREM)

Julio 2010

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

### Movimientos migratorios (II)

➤ Al analizar la movilidad de la población de los municipios de la Comisión del Noroeste, se reproduce un patrón similar al del conjunto de la Región:

- **Lugares próximos y principales ciudades de la Región, destinos de preferencia.** Los destinos **internos** preferidos son los municipios colindantes o próximos así como las dos grandes capitales económicas de la Región (Murcia). El mix de destinos **externos**, en general similar para los 8 municipios, está liderado por las Comunidades adyacentes, Comunidad Valenciana y Andalucía, seguidas de las dos grandes urbes a nivel nacional: Cataluña y Madrid.
- **Marruecos, Ecuador, Paraguay y CC. AA adyacentes, orígenes principales.** En cuanto a los lugares de **origen** de la población inmigrante, el patrón que se observa para los 8 municipios de la Comisión presenta escasas diferencias: **Marruecos, Ecuador** como nacionalidades extranjeras principales, y **Comunidad Valenciana, Castilla La Mancha, Cataluña** (Comunidades más próximas) y **Andalucía** como orígenes nacionales de primer orden.
- **Saldo migratorio interior negativo.** En general todos los municipios de la región, a excepción de Calasparra, tienen un saldo migratorio interior negativo. Por el contrario, el saldo migratorio exterior de la mayor parte de los municipios es positivo.

Saldo migratorio de la Comisión del Noroeste (Año 2008)

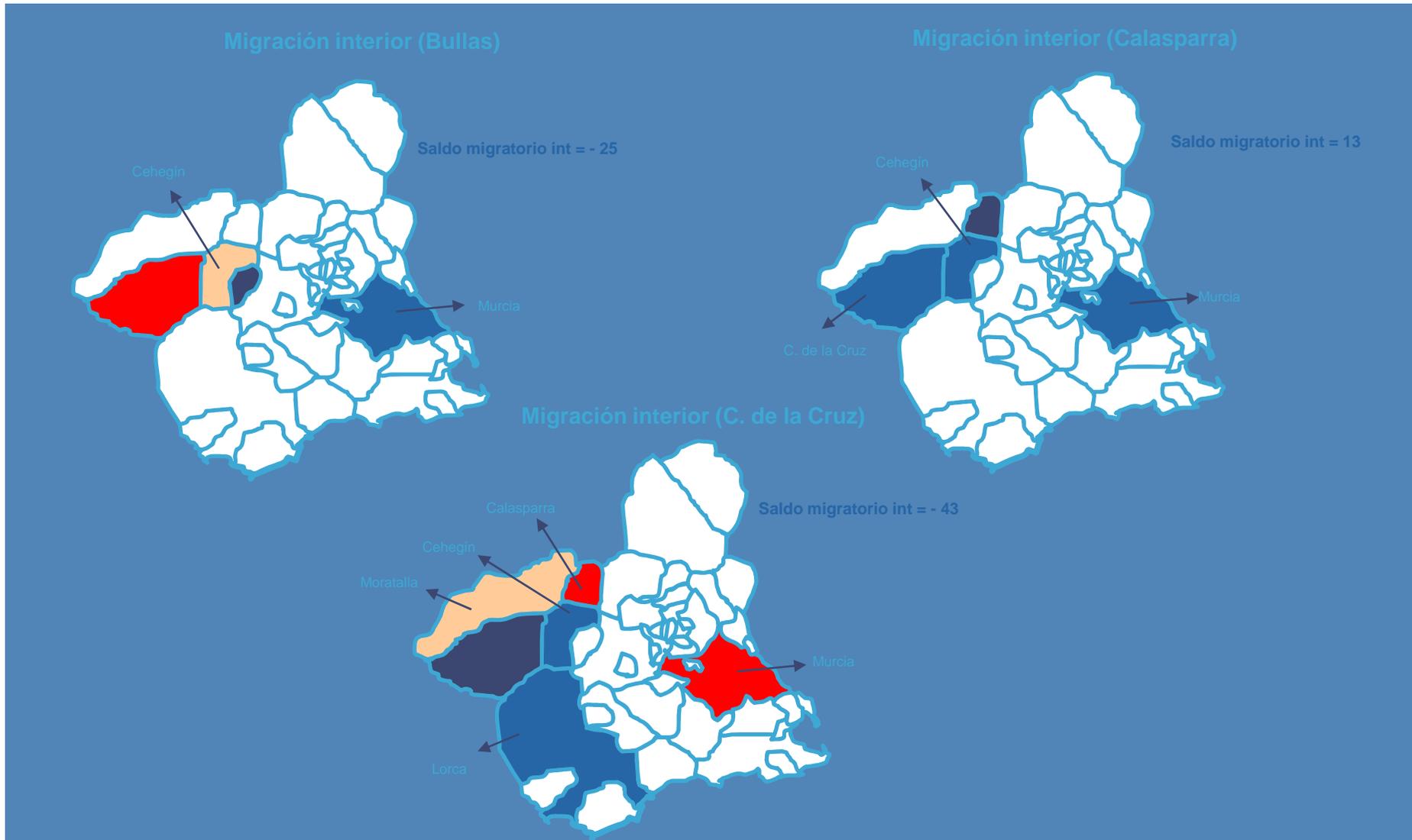
	Saldo migratorio interior	Saldo migratorio exterior (*)
Bullas	-25	1.164
Calasparra	13	338
Caravaca de la Cruz	-43	220
Cehégín	-34	128
Moratalla	-30	82

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de la CREM

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

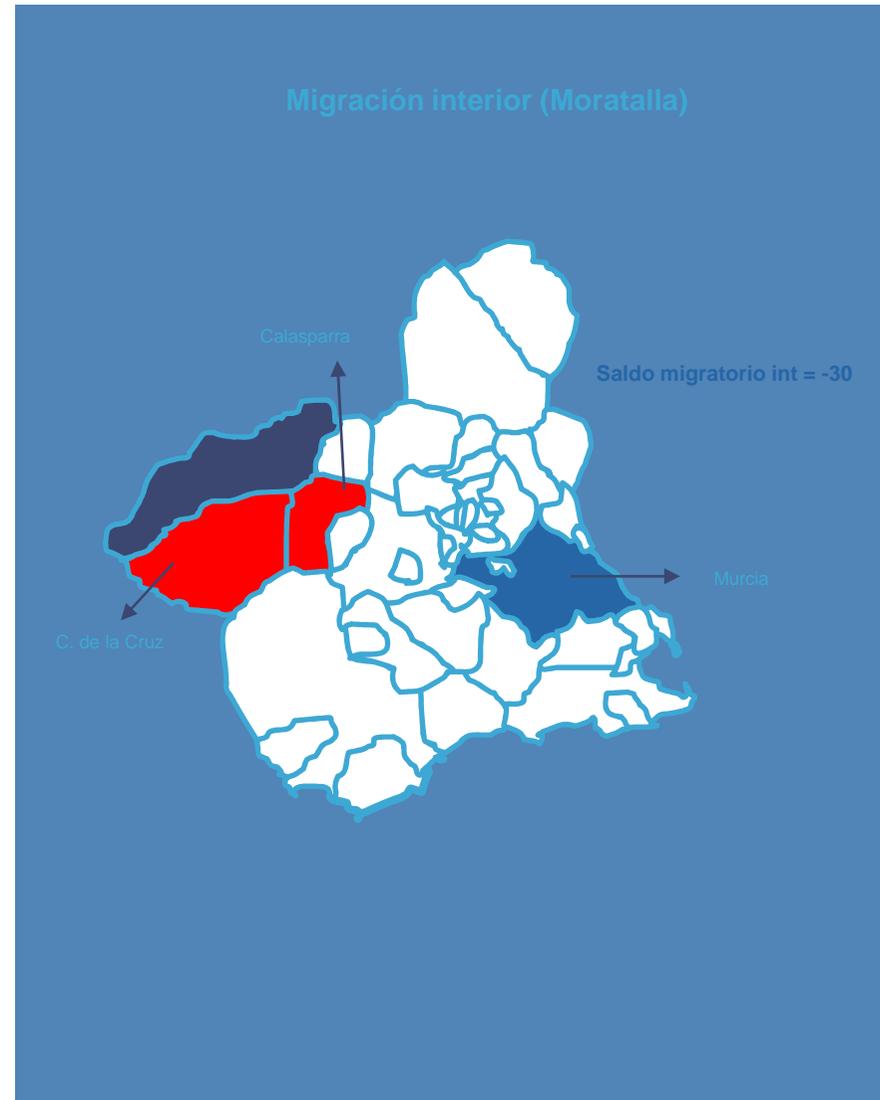
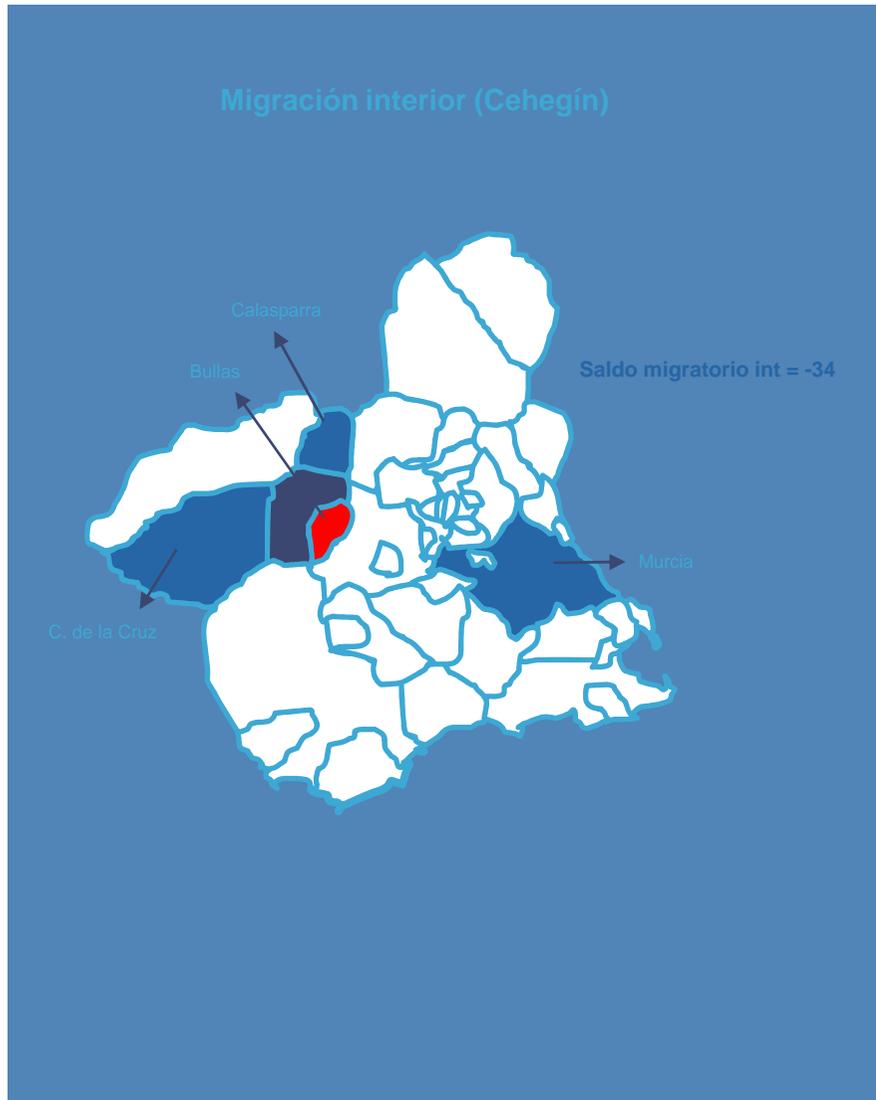
### Movimientos migratorios (III)



# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

### Movimientos migratorios (IV)

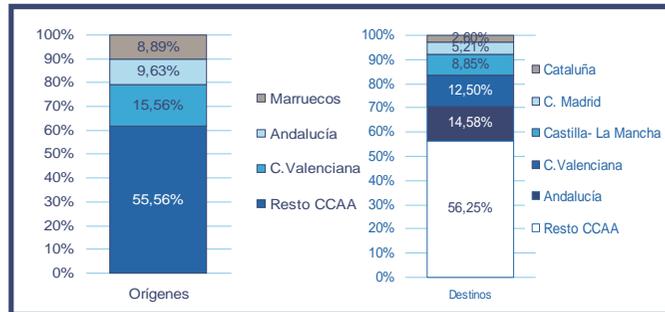


# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

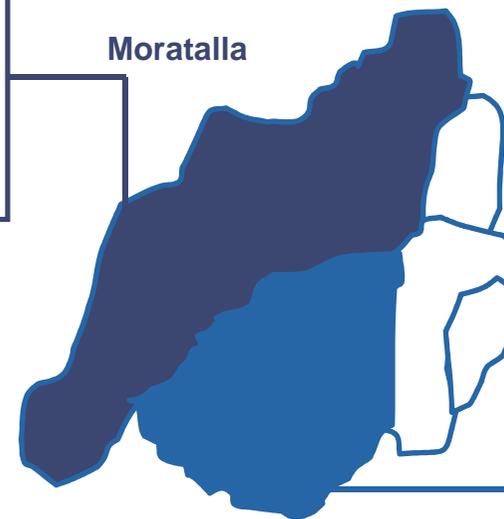
## 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

### Movimientos migratorios (V)

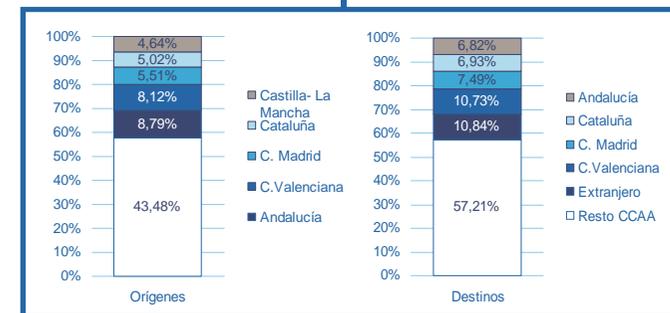
#### Migración exterior 2008 (Noroeste)



Saldo migratorio exterior = +82



#### Caravaca de la Cruz



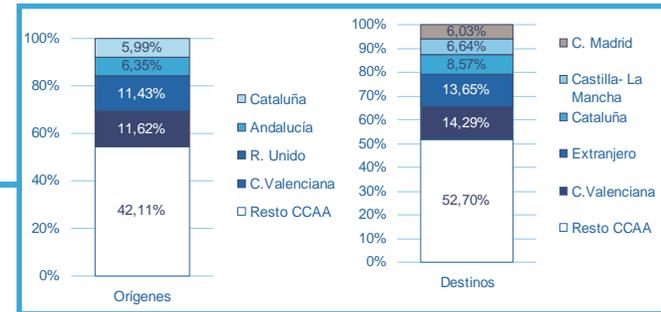
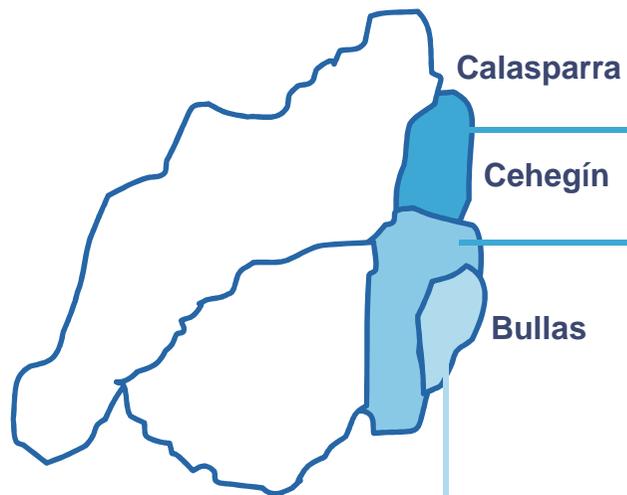
Saldo migratorio exterior = +220

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

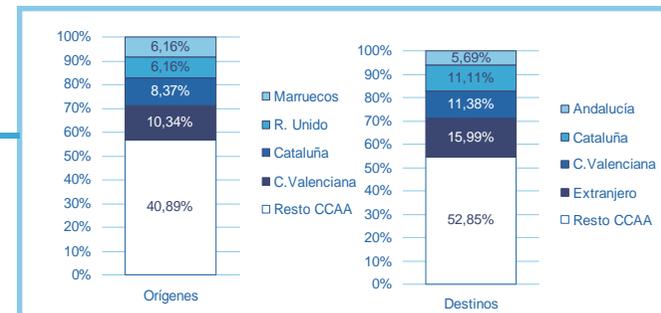
## 1.1 Población, poblamiento y dinámica poblacional

### Movimientos migratorios (VI)

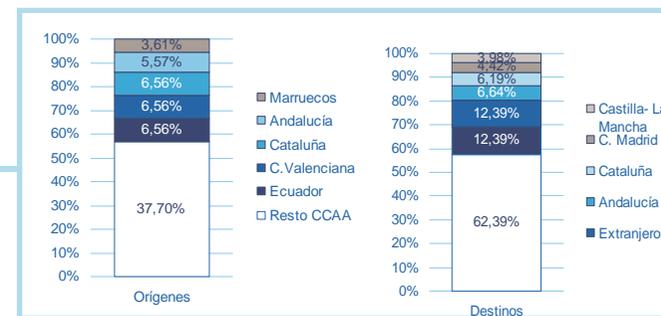
#### Migración exterior 2008 (Noroeste)



Saldo migratorio exterior = +338



Saldo migratorio exterior = +128



Saldo migratorio exterior = +1.164

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.2 Procesos espaciales

### Red de comunicaciones (I)

➤ La **Región de Murcia** dispone, en general, de prácticamente todos los medios de transporte:

- **Transporte terrestre:** acceso a dos importantes redes viarias de comunicación, la **A-30** que conecta Murcia con la capital de España y la **A-7** autovía/autopista del eje mediterráneo que une Francia con África a través de la zona de Levante y de la Andalucía oriental respectivamente. Asimismo, también un tramo de la **AP-7** atraviesa la Región por la parte más oriental.

Estas dos vías confieren a la CARM una localización geográfica privilegiada presentando un alto potencial de absorción de flujos internacionales y nacionales de mercancías. De hecho, la Región cuenta con la mayor flota de transporte por carretera a temperatura controlada a nivel nacional, y la cuarta en cuanto a transporte de resto de mercancías.

- **Transporte marítimo:** con el **puerto de Cartagena**, puerto comercial, de pasajeros, pesquero y deportivo, en el año 2008 se superaron los 25 millones de toneladas de mercancías y 35.000 pasajeros como parte de las 38 escalas de cruceros internacionales.
- **Transporte aéreo:** de carácter internacional, y herramienta decisiva para el desarrollo del turismo en la Región, el **aeropuerto de San Javier** en el período 2004-2008 ha más que duplicado su volumen de pasajeros alcanzando casi los 2 millones de viajeros al año en 2008. Prácticamente el 90% de los pasajeros provienen del Reino Unido e Irlanda.
- **Transporte ferroviario:** este es quizá el medio de transporte menos desarrollado en la Región. Si bien se han explotado algunos tramos ferroviarios (como el que Alfil Logistics ha abierto entre Murcia y Barcelona recientemente), todavía queda mucho por hacer para acondicionar y aprovechar al máximo las ventajas que proporciona el ferrocarril. Acciones como la de Alfil o la próxima llegada del **AVE** a la Región en **2014** suponen un impulso y un avance importante en este sentido.

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.2 Procesos espaciales

### Red de comunicaciones (II)

➤ La tabla que se muestra a continuación analiza el aprovechamiento de la red de comunicaciones en la Comisión Local del Noroeste:

MUNICIPIO	TERRESTRE	AÉREO	FERROVIARIO	MARÍTIMO
<b>Bullas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AP-7 (mediterráneo): 94 Km</li> <li>• A-30 (Madrid) 43 Km</li> <li>• A-7 (Andalucía-mediterráneo): 46 Km</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aeropuerto de San Javier: 95,2 km por vía rápida</li> </ul>	N/A	N/A
<b>Calasparra</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AP-7 (mediterráneo): 101 Km</li> <li>• A-30 (Madrid): 24,5 Km</li> <li>• A-7 (Andalucía-mediterráneo): 57 Km</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aeropuerto de San Javier: 121,4 km por vía rápida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estación ferroviaria de Calasparra: Albacete/Madrid y Murcia/Cartagena</li> </ul>	N/A
<b>Caravaca de la cruz</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AP-7 (mediterráneo): 113 Km</li> <li>• A-30 (Madrid) 50 Km</li> <li>• A-7 (Andalucía-mediterráneo): 58 Km</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aeropuerto de San Javier: 116,5 km por vía rápida</li> </ul>	N/A	N/A
<b>Cehegín</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AP-7 (mediterráneo): 105 Km</li> <li>• A-30 (Madrid): 45 Km</li> <li>• A-7 (Andalucía-mediterráneo): 58 Km</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aeropuerto de San Javier: 109,4 km por vía rápida</li> </ul>	N/A	N/A
<b>Moratalla</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AP-7 (mediterráneo): 116 Km</li> <li>• A-30 (Madrid) 45 Km</li> <li>• A-7 (Andalucía-mediterráneo): 72 Km</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aeropuerto de San Javier: 122,4 km por vía rápida</li> </ul>	N/A	N/A

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

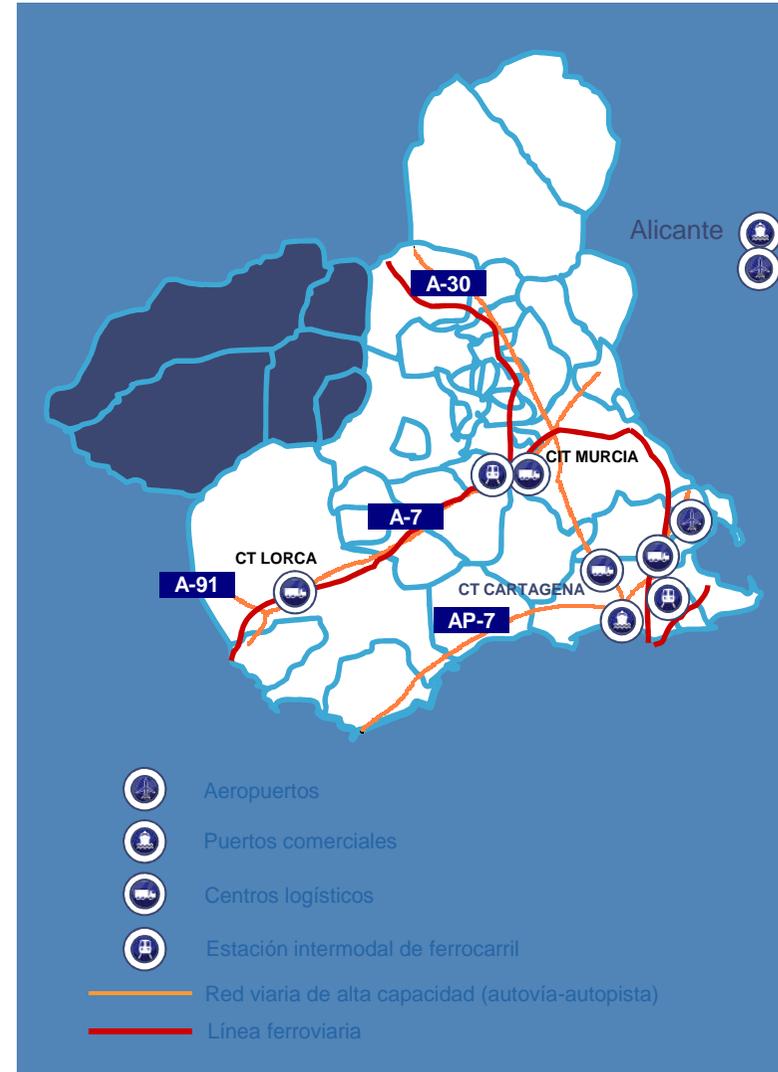
## 1.2 Procesos espaciales

### Red de comunicaciones (III)

➤ Con el propósito de contribuir al reforzamiento y modernización del sector del transporte y la distribución, la Región ha apostado por la creación de **infraestructuras logísticas** y de transportes que posibiliten el desarrollo adecuado de la logística.

➤ Algunas de las iniciativas y convenios más relevantes se enumeran a continuación:

- **Iniciativas**
  - Centro de Transportes de Cartagena
  - Centro de Transportes de Lorca
  - Centro Integrado de Transporte de Murcia
  - Proyecto REMOMED
  - Corredor ferroviario entre Murcia y Barcelona
  - Zona de Actividades Industriales y Logísticas (ZAIL)
  - Nueva dársena "El Gorguel"
  
- **Convenios**
  - Asociación Murciana de Logística con Centro Español de Logística (CEL)
  - Asociación Murciana de Logística con Alfil Logistics, S.A
  - Asociación Murciana de Logística con FROET



# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.2 Procesos espaciales

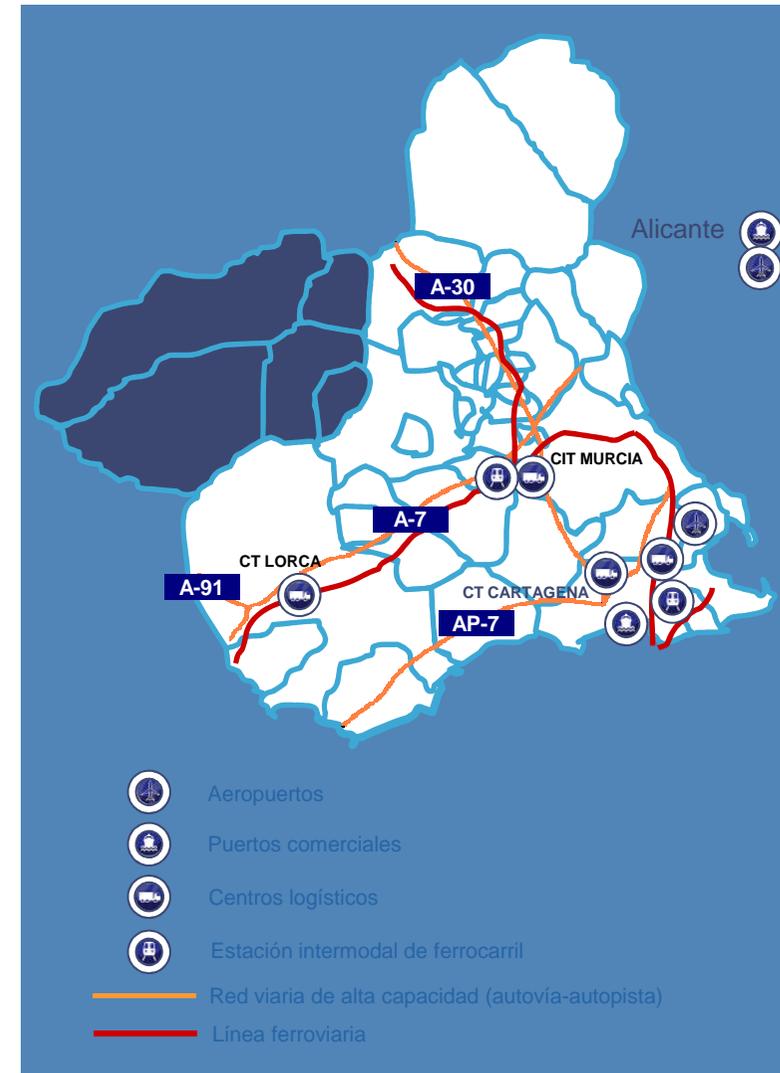
### Red de comunicaciones (IV)

➤ Al analizar la red de comunicaciones en la Comisión del Noroeste se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Escasa red de carreteras.** Actualmente por la comisión no pasa ninguna de las tres grandes vías que atraviesan la Región de Murcia, **A-30** (Albacete-Cartagena, **AP-7**(autopista del mediterráneo) y la **A-7** (Andalucía-mediterráneo).

La más cercana se encuentra a 25 km del municipio de Calasparra y se trata de la Autovía A-30. El resto de municipios se encuentran a más de 50 km de éstas tres vías y el acceso a ellas se produce por carreteras secundarias.

- **Red ferroviaria deficitaria.** En la actualidad, existe el tramo de red ferroviaria que discurre por el municipio de Calasparra.
- **Conexión con la infraestructura aeroportuaria y marítima a más de una hora.** La situación geográfica de los municipios y las escasas redes de comunicaciones de la Comisión dificultan el acceso tanto al aeropuerto de San Javier como a las infraestructuras portuarias.
- **Deficitaria comunicación con Centros Logísticos.** La Región de Murcia cuenta con tres centros logísticos situados en los municipios de Murcia, Cartagena y Lorca. El más cercano de todos ellos es el de Murcia, situado a 50 km de la Comisión. Sin embargo, no es posible acceder al mismo por vía rápida.



# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

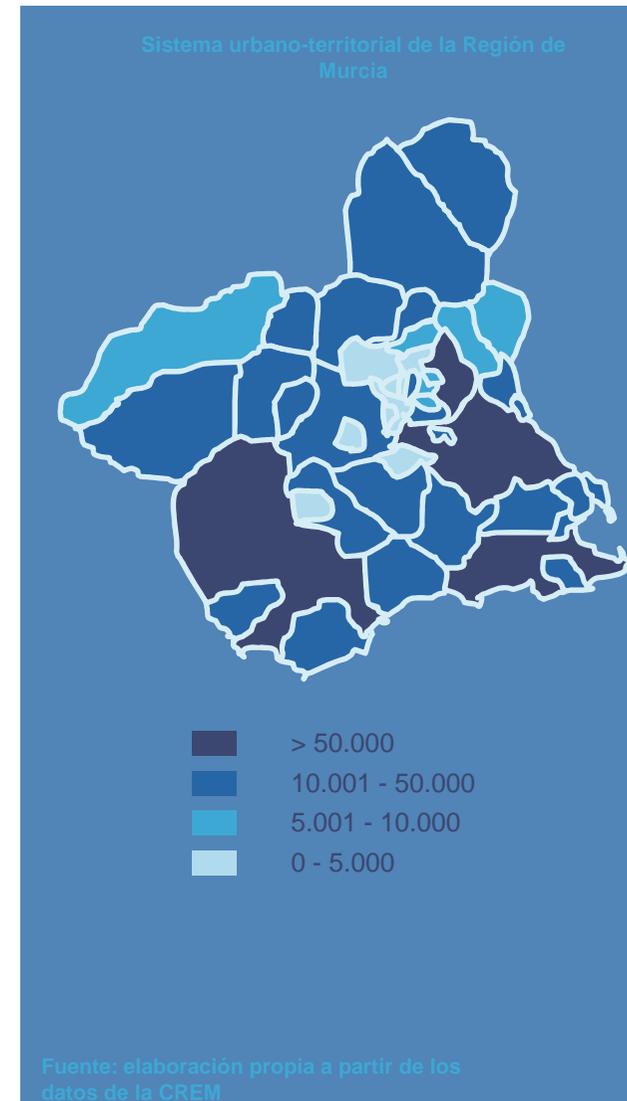
## 1.2 Procesos espaciales

### Sistema urbano-territorial (I)

➤ **Progresiva concentración de la población.** Un 65% de los municipios tienen una población de más de 10.000 habitantes. Asimismo, se aprecia un proceso de concentración en las dos grandes capitales: Murcia y Cartagena. Estos municipios, con más de 100.000 habitantes, concentran el 45% de la población aproximadamente. Así pues se observa una gran diferencia de lo que sucede en el resto de España, en la que muchas regiones se caracterizan por poseer una elevada dispersión de la población.

➤ Al dividir por escalones de población podemos distinguir los siguientes **4 estratos**:

- De 0 a 5.000 habitantes: municipios de interior, relativamente cerca de la capital de la Región en su cara occidental. Fundamentalmente se trata de municipios de tradición agrícola y ganadera en ocasiones de escaso rendimiento, y en los que se acusa una moderada despoblación hacia núcleos cercanos de mayor dinamismo y oportunidades.
- Entre 5.001 y 10.000 habitantes: también de interior y en los que su estructura económica depende fundamentalmente de actividades en sectores maduros (industria extractiva, sector agropecuario...) La atracción ejercida por los núcleos metropolitanos más dinámicos está favoreciendo cierta despoblación progresiva.
- Entre 10.001 - 50.000: es el rango donde se concentra la gran mayoría de municipios. Es en estos municipios donde tradicionalmente han tenido y tienen lugar las principales actividades generadoras de empleo de la Región, observándose una creciente concentración industrial ( conservera, textil, mueble, extractiva...). También se aprecia en muchos de estos municipios (sobre todo los costeros) cierta expansión de las actividades de servicios, construcción y de sus industrias derivadas.
- >50.000 habitantes: entre sus actividades sobresale de modo fundamental el sector servicios (comercio y turismo), aunque también se observa una importante dependencia del sector industrial y de la construcción.



Julio 2010

Página 18

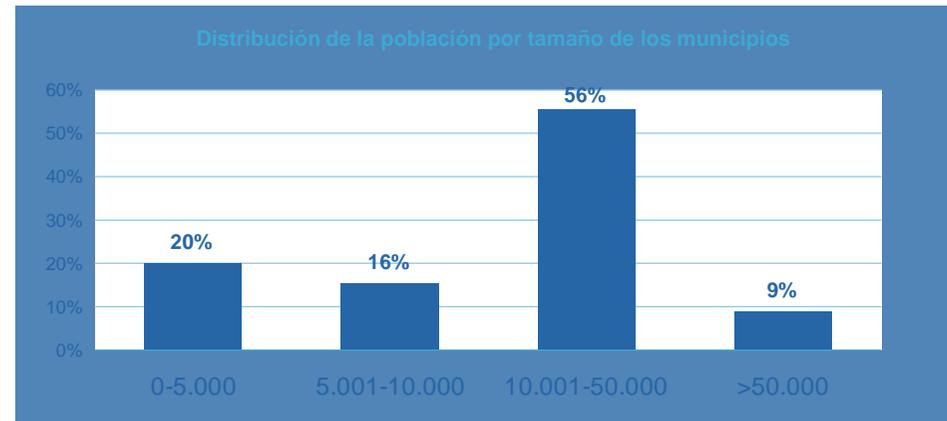
# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.2 Procesos espaciales

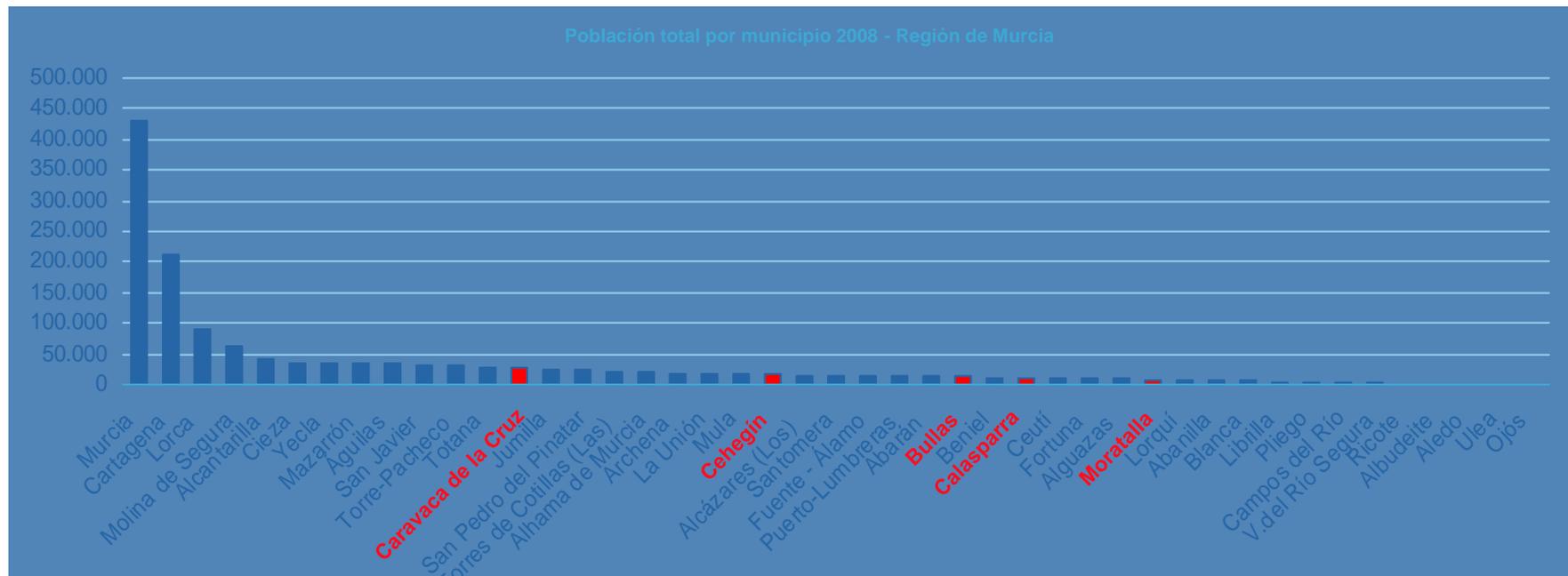
### Sistema urbano-territorial (II)

#### ➤ Municipios con poblaciones de entre 600 y 35.000 habitantes

Los municipios de la Comisión del Noroeste, con poblaciones de entre los 8.000 y 23.000 habitantes, quedarían enmarcados dentro de los segundo y tercer estratos de población analizados en el apartado anterior. Más concretamente, Caravaca de la Cruz, Cehegín, Bullas y Calasparra estarían enmarcados en el tercer estrato de población y Moratalla en el segundo.



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)



Fuente: Padrón Municipal de Habitantes (CREM)

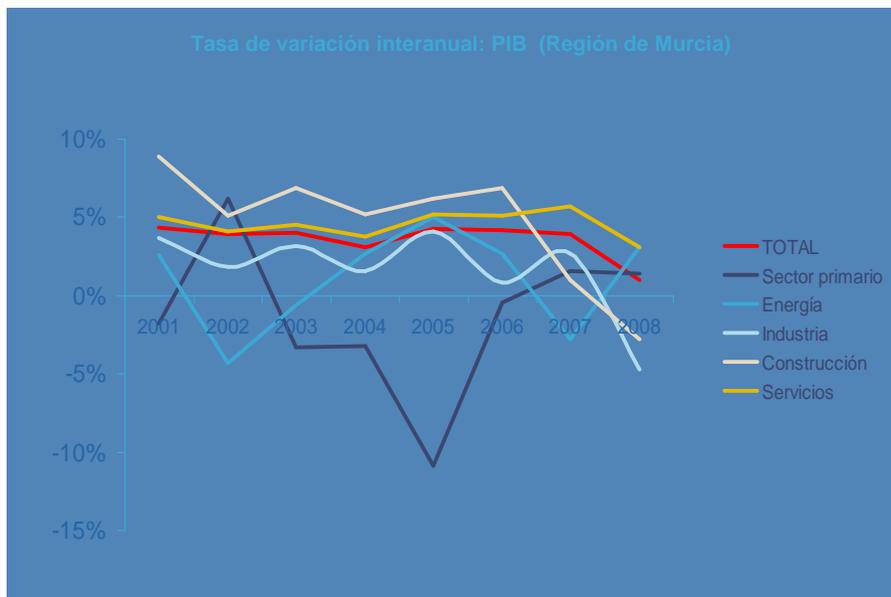
# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.3 Procesos económicos

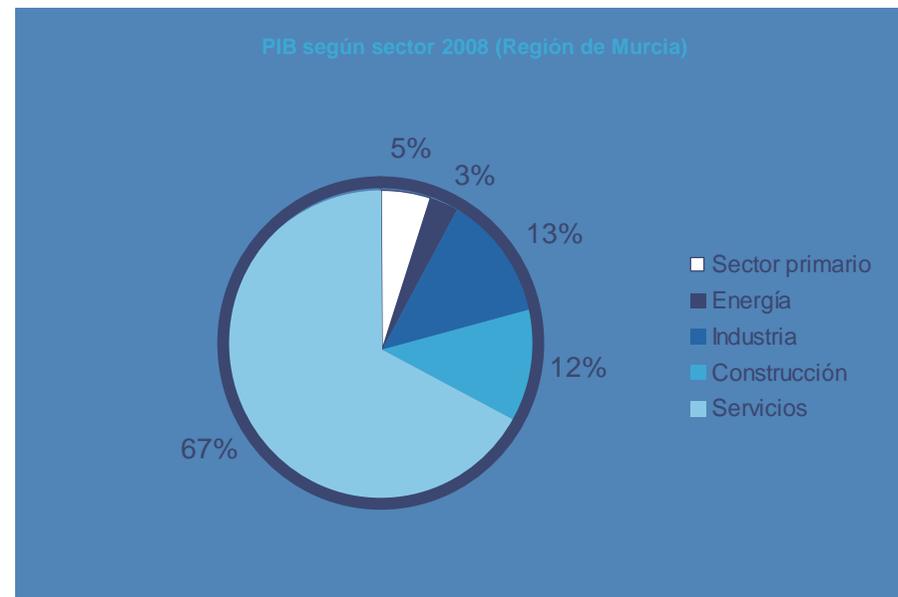
### Evolución del PIB (I)

➤ **Crecimiento continuado del PIB en la Región.** Con un crecimiento medio del 3,6% anual, en los últimos 8 años el PIB de la Región no ha dejado de crecer año a año. En el año 2008 el crecimiento experimentado fue el más bajo con un 1%, fundamentalmente arrastrado por la crisis del mercado inmobiliario.

➤ **Sector servicios acapara 2/3 del PIB total en la CARM.** Por sectores y analizando para el año 2008 la contribución de cada sector al PIB de la Región se comprueba la supremacía del sector servicios (67%), seguido por la industria y construcción a partes iguales en torno al 12-13%, y por último el sector primario (5%). Este patrón o mix sectorial se reproduce de modo similar en todas las comarcas de la Región aunque con ligeras variaciones en cada una de ellas.



Fuente: Contabilidad Regional (INE)



Fuente: Contabilidad regional (INE)

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.3 Procesos económicos

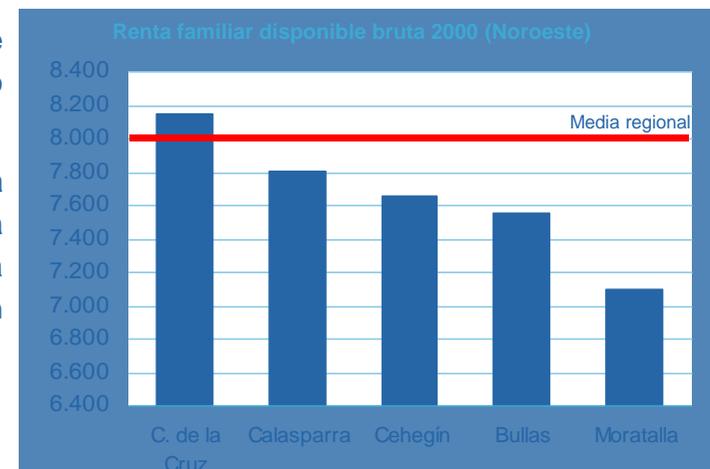
### Evolución del PIB (II)

➤ En la comisión del Noroeste, acudiendo a los datos de empleo según la actividad del establecimiento en 2007<sup>1</sup> se obtienen las siguientes conclusiones:

- **Bullas: dependencia del sector de la construcción.** En la estructura económica de Bullas, casi la mitad del empleo van destinadas al sector de la construcción, siendo bastante superior al agregado regional. Por el contrario el peso del sector primario y el energético, es bastante inferior a la media regional.
- **Caravaca de la Cruz: importancia del sector servicios y de la industria.** La estructura económica es similar al agregado regional destacando principalmente los sector de la industria y los servicios. Igualmente cabe destacar su escasa participación en el sector primario y el energético.
- **Calasparra, Cehegín y Moratalla: importancia de la industria y la construcción.** Se trata de tres municipios con estructuras económicas muy similares entre si. Cerca de la mitad del empleo de estos municipios va destinado al sector de la construcción y al de los servicios, dato superior al agregado regional. Por contra, sectores como el de servicios, primario y energético tienen unos datos de empleo menores que el resto de la Región.

➤ **Renta familiar disponible por debajo de la media.** La Comisión del Noroeste ostenta un nivel de renta familiar disponible ligeramente inferior del promedio de la Región<sup>2</sup> (7.652 euros).

➤ **Caravaca de la Cruz: municipio con mayor renta disponible de la Comisión.** Al analizar la renta de los cinco municipios que compone la Comisión Caravaca de la Cruz posee una mayor renta disponible superior a la media regional. Por el contrario, Calasparra, Cehegín, Bullas y Moratalla son los municipios disponen de una renta por debajo de la media<sup>2</sup>.



Fuente: Consejo Económico y Social de la Región

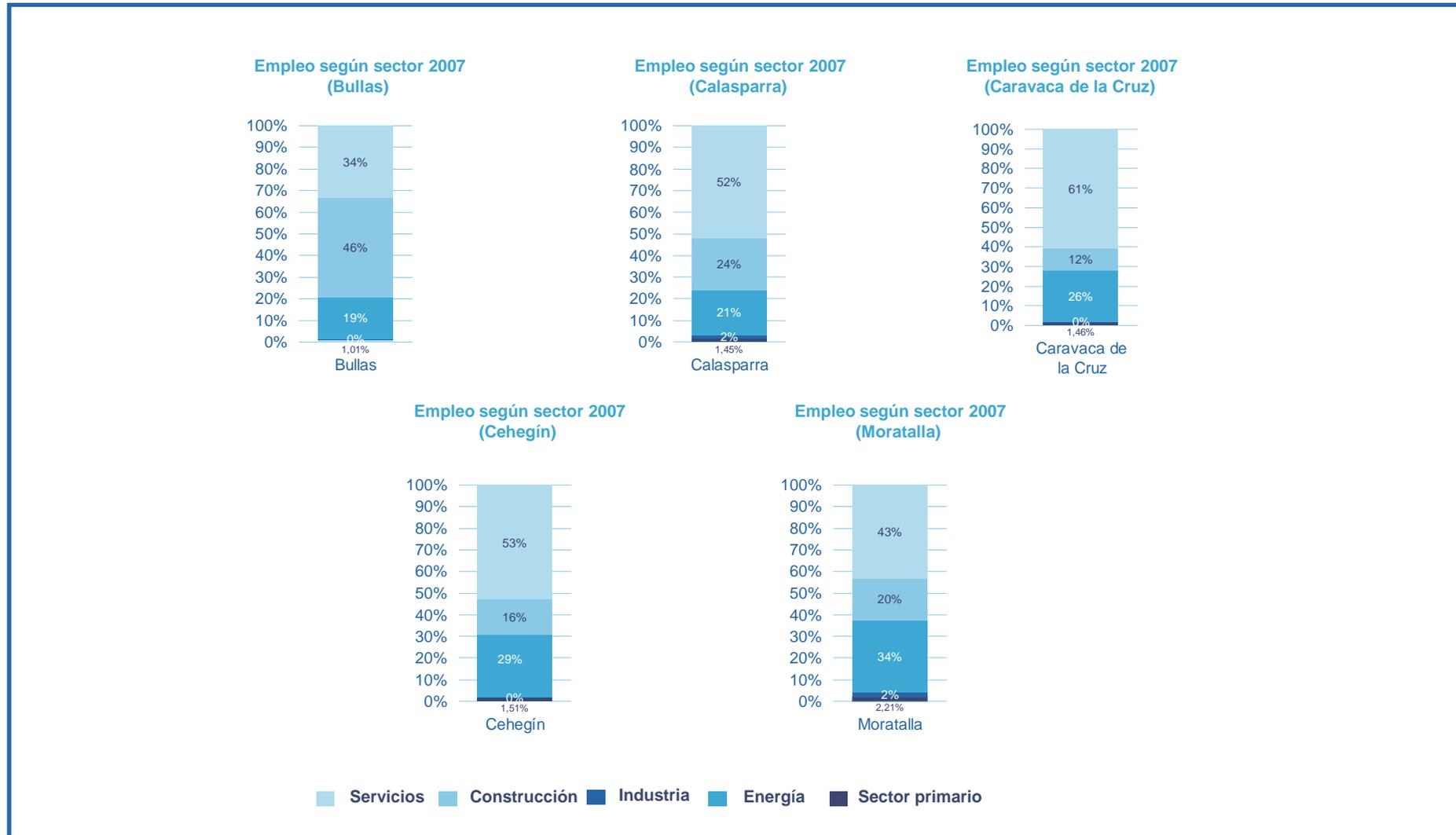
<sup>1</sup> Los datos de PIB no se encuentran desagregados a nivel de municipio

<sup>2</sup> Si bien el valor de la renta per cápita está un poco desfasado (año 2000) permite obtener una medida orientativa de la posición relativa entre los 3 municipios de la comarca y su distancia histórica con el valor a nivel regional.

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.3 Procesos económicos

### Evolución del PIB (III)



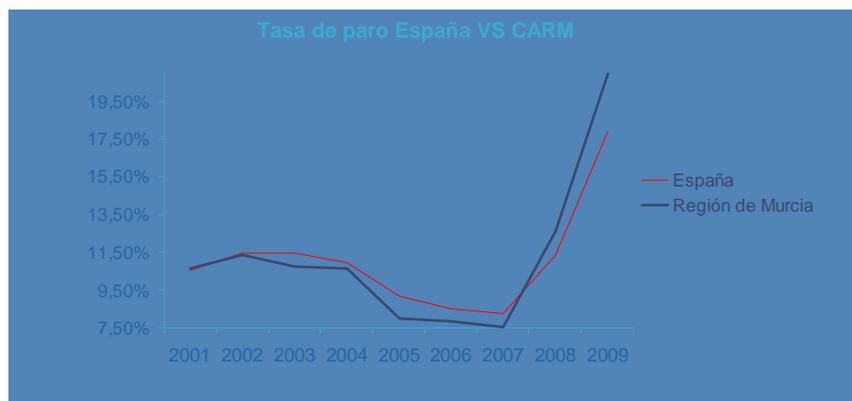
Fuente: CREM

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.3 Procesos económicos

### Evolución del empleo (I)

- **Notable incremento de la tasa de actividad en la Región.** La incorporación de la mujer al mercado laboral y la llegada de inmigrantes extranjeros a la Región en búsqueda de empleo ha propiciado un **aumento** continuado de la **tasa de actividad** en la última década. En el periodo 2001-2008, la tasa de actividad ha pasado del 54% al 62%, dos puntos por encima de la media nacional.
- **Generación de empleo constante en la Región.** En los últimos años la Región ha sabido crear puestos de trabajo a un ritmo más rápido que el del crecimiento de la población con intención de trabajar. Mientras que la tasa de actividad creció 8 puntos porcentuales en el período 2001-2008, la tasa de paro creció a menor ritmo: un 2% en el mismo período. Cabe destacar que la CARM logró en 2007 alcanzar la cota más baja de paro en todo el período con un 7,6% y, al año siguiente, en 2008, la más elevada (12,7%).
- **Año 2008: punto de inflexión.** En el año 2008 se produjo un considerable incremento de la tasa de paro en la CARM que provocó la **pérdida** de la **ventaja diferencial** con respecto al agregado nacional que la Región venía tradicionalmente disfrutando. A lo largo de 2009 el número de parados no ha hecho sino incrementarse hasta alcanzar en el tercer trimestre de 2009 una tasa de paro del 20,97% frente al 17,9% a nivel nacional.
- **Estructura del empleo por sectores: espejo de la estructura del PIB.** La estructura de empleo de la Región en 2008 fue similar a la obtenida al analizar la variable PIB, es decir, liderazgo del sector servicios (~60%), seguido por construcción e industria a partes prácticamente iguales (~15%), y por último el sector primario (~10%). Según el sexo, aunque con escasas diferencias, destacar que se observa una mayor participación de la mujer en el sector servicios (80%).



Fuente: EPA (INE)



Fuente: EPA (INE)

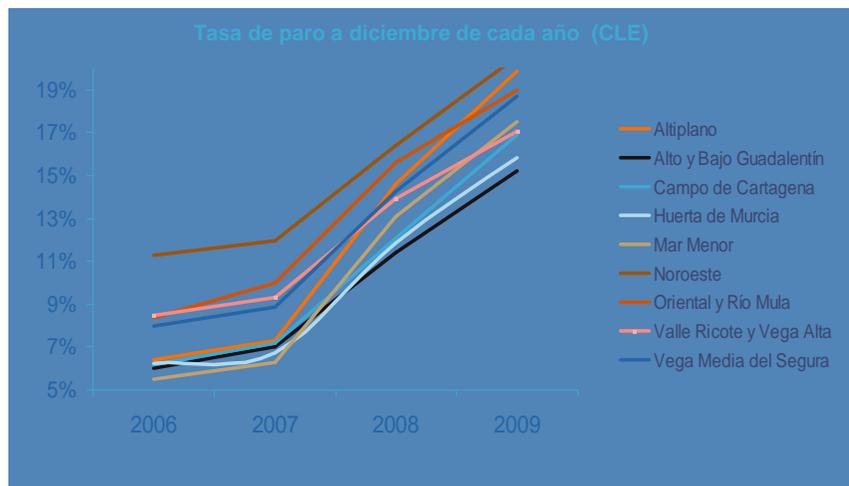
# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.3 Procesos económicos

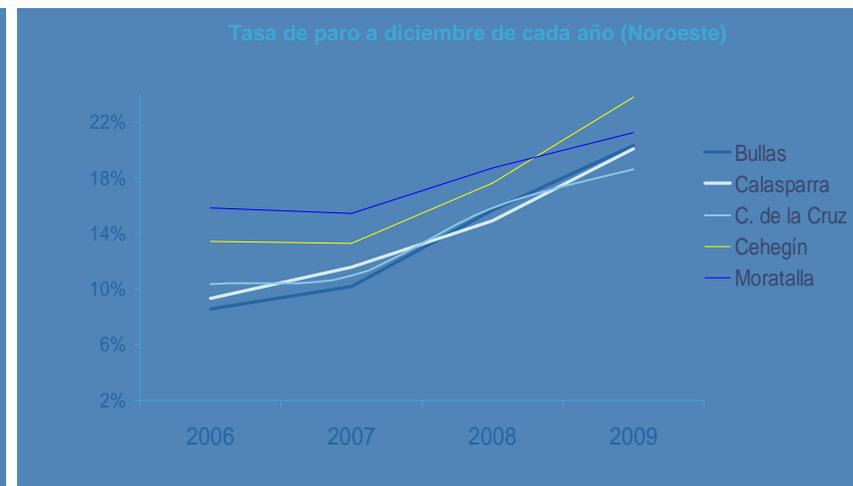
### Evolución del empleo (II)

➤ Al analizar la evolución del empleo en la Comisión del Noroeste se obtienen las siguientes conclusiones\*:

- **Comisión con una elevada tasa de paro:** Durante el período 2006-2009, la tasa de paro creció en la Comisión hasta el 21%, siendo la Comisión con mayor tasa de paro de la Región.
- **Cehegín, Moratalla, Bullas y Calasparra municipios con mayor tasa de paro de la Región:** Las oportunidades laborales en estos municipios han ido progresivamente deteriorándose hasta superar el 20% de tasa de paro en el año 2009, dato que se sitúa por encima de la media de la región. Asimismo, se encuentran entre los 15 primeros municipios de la región con mayor tasa paro.
- **Caravaca de la Cruz, municipio con tasa de para superior a la media regional:** Al igual que los municipios anteriormente descritos, Caravaca de la Cruz presenta también una tasa de paro elevada y superior a la media regional.



Fuente: Paro registrado (SEF) y EPA (INE)\*



Fuente: Paro registrado (SEF) y EPA (INE)\*

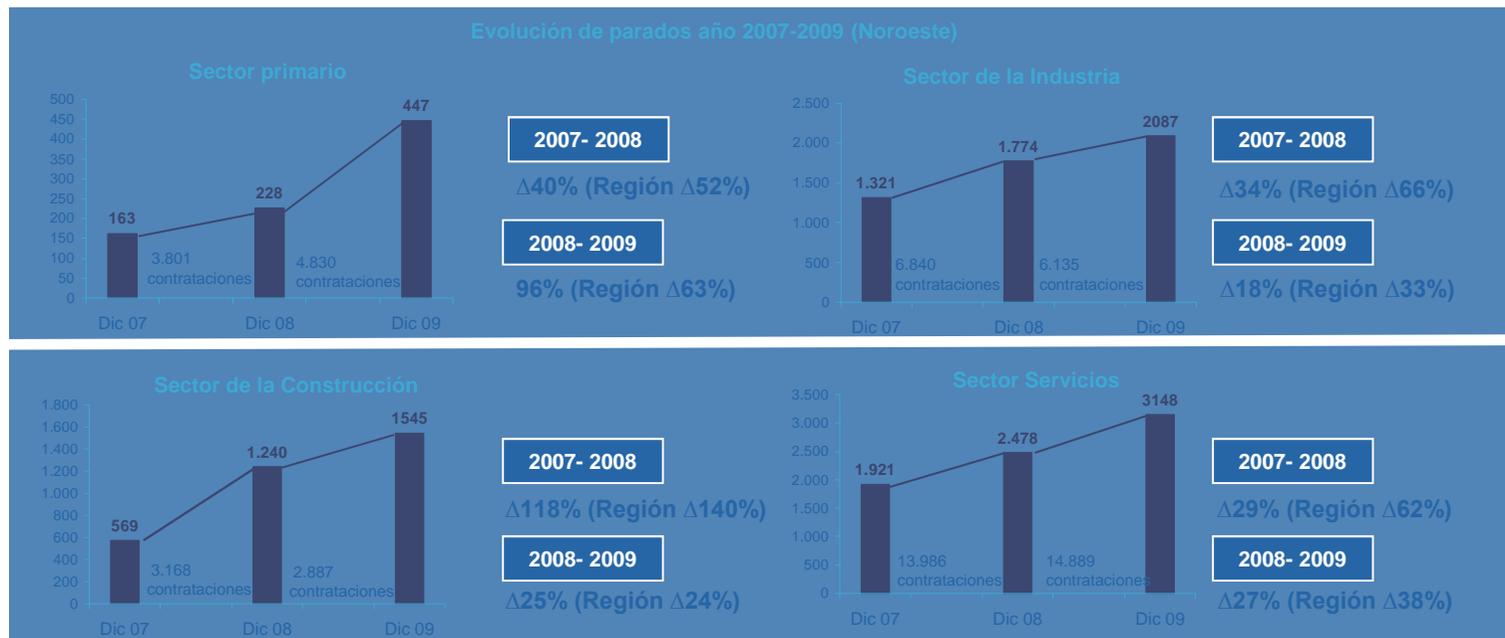
\* Ante la imposibilidad de calcular la tasa de paro a nivel de municipio por carecer de la tasa de actividad municipalizada, se ha procedido al cálculo de una tasa de actividad aproximada aplicando la tasa de actividad media de la Región encontrada en la EPA para cada año considerado. Por otro lado, los datos de paro registrado tomados para el cálculo son los ofrecidos por el SEF a diciembre de cada año.

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.3 Procesos económicos

### Evolución del empleo (III)

- **Crecimiento generalizado del paro en cada sector.** La evolución del paro durante el año 2009 en la Comisión del Noroeste, muestra que el paro afecta a todos los sectores sin excepción, si bien, durante el período 2008-2009 el ritmo de crecimiento de número de parados de cada sector ha sido más lento que en el resto de la Región a excepción del sector primario.
- **Construcción y sector primario: sectores más castigados de la comarca.** El número de parados durante el período 2007-2009 en el sector primario y el de la construcción sufrieron un aumento del 171%, siendo los dos sectores de la Comisión que obtuvieron un incremento mayor en cuanto a número de parados.
- **Industria y servicios: sectores con un crecimiento del número de parados menor.** Durante los dos últimos años, el paro en ambos sectores ha incrementado a un ritmo menor que en el resto de la región
- **Aumento del número de contrataciones en servicios y agricultura.** Se puede observar que el aumento del número de contrataciones se han realizado en agricultura y en el sector servicios.



Fuente: CREM

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.3 Procesos económicos

### Evolución del empleo (IV)

➤ Partiendo de la situación de empleo de 2007\* y analizando más en detalle la evolución del paro en cada uno de los sectores y secciones de actividad de la comarca, es posible obtener algunas conclusiones sobre la fortaleza o debilidad de los distintos sectores a la hora de resistir la coyuntura económica actual:

- **La destrucción de empleo en los sectores de la construcción y la industria es significativamente visible en la Comisión.** Los sectores de la construcción e industria proporcionaban en el año 2007 un total de 9.604 empleos. Actualmente, el paro registrado en ambos sectores es de un total de 3.545, dato que viene a representar un 36% de empleos perdido en el año 2009.
- **Los servicios sociales (sanidad, educación...) y el comercio se erigen como los más anticíclicos.** En los 5 municipios, el número de parados en estos sectores en 2009 es relativamente menor que en otros sectores si lo comparamos con las cifras de empleo de 2007.
- **La agricultura sufre un deterioro importante.** Actualmente existe un mayor número de los parados del sector de la agricultura que de personas que estaban empleadas en el año 2007.

➤ Resulta interesante en este punto también conocer cuáles son las características de la persona parada, de modo que sirvan de soporte y ayuda a la hora de tomar las medidas y actuaciones correctoras. A continuación se muestra el **perfil del parado** en los municipios de la Comisión de acuerdo a los últimos datos de paro registrado disponibles (dic09).

#### Perfil del parado: Noroeste

	Bullas	Calasparra	C. de la Cruz	Cehegín	Moratalla
Edad	25-29 años	35-39 años	35-39 años	30-34 años	30-34 años
Sexo	Hombre	Hombre	Mujer	Mujer	Mujer
Nivel Académico	Secundarios, generales	Secundarios, generales	Secundarios, generales	Secundarios, generales	Secundarios, generales
Grupos profesionales	Construcción; Industria Manufacturera; Comercio	Construcción; Industria Manufacturera; Agricultura	Construcción; Industria Manufacturera; Comercio	Construcción; Industria Manufacturera; Comercio	Construcción; Industria Manufacturera; Comercio
Sección de actividad	administrativos	administrativos	administrativos	administrativos	administrativos

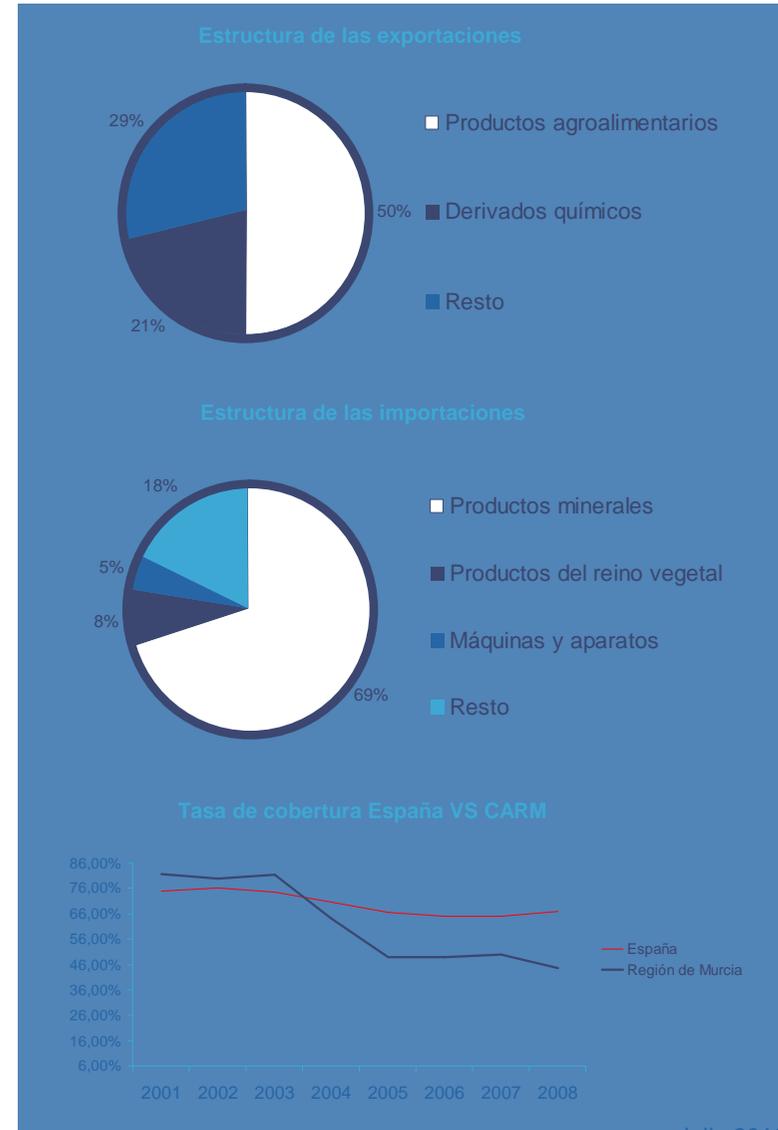
\* Lo ideal sería poder contrastar los datos de empleo de 2009 con respecto a los datos de empleo de 2007 para poder extraer conclusiones más precisas sobre la evolución del empleo en cada sector/sección de actividad. Como sólo se tienen los datos de empleo de 2007 y los datos de paro registrado de 2009, las conclusiones son en gran parte una aproximación.

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.3 Procesos económicos

### Sector exterior(\*)

- El comercio exterior murciano se caracteriza por un elevado dinamismo y competitividad en dos de los sectores relacionados con la agricultura y la transformación de productos agroalimentarios: productos del reino vegetal y productos de las industrias alimentarias. De hecho, en 2008 se posicionó como la tercera Comunidad Autónoma a nivel nacional en la exportación de ambos tipos de secciones arancelarias.
- Y es que aproximadamente el **50% de las exportaciones** en la Región se deben a **productos agroalimentarios**, seguidos por los **derivados químicos** (plásticos, tapones, refinados de aceites...) con más de un **21%** de las exportaciones. El resto de las exportaciones está formado por una mezcla de productos también producidos en la región de modo más o menos intensivo como son los productos de calzado, textil, mármoles o muebles.
- En cuanto a las **importaciones**, éstas se deben fundamentalmente al suministro de **crudo** y demás **derivados del petróleo (~70%)**.
- En 2008 el volumen de las exportaciones superó la cantidad de 4.500 millones de euros en la Región que, frente a los 10.300 millones de euros aproximadamente, dan una **balanza comercial negativa** en unos 5.800 millones. En este sentido, merece la pena destacar cómo la **tasa de cobertura** de la Región se ha ido deteriorando en los últimos años, pasando de un valor del 82% en 2001 (que superaba la media española), al poco más del 44% en 2008, 22 puntos porcentuales por debajo del agregado nacional.



Fuente: INE

Julio 2010

Página 27

\* No se dispone de datos a nivel de municipio  
PricewaterhouseCoopers

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.4 Procesos institucionales

### Planificación estratégica en la Región de Murcia (I)



# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.4 Procesos institucionales

### Planificación estratégica en la Región de Murcia (II)

#### Objetivos de H2020

##### Anticipación:

Preparar la Región de Murcia para el siguiente ciclo económico

##### Pertinencia:

Identificar las necesidades, desafíos y anhelos del ciudadano

##### Coherencia:

Actuaciones alineadas con las iniciativas actuales Gobierno Murcia

##### Eficacia

Priorizar iniciativas y proyectos en términos de coste/ impacto esperado

##### Participación:

Hacer partícipe a la ciudadanía en H2020 para identificar sus prioridades

##### Retorno de la inversión

Maximizar el impacto socioeconómico de las iniciativas seleccionadas

##### Comunicación:

Utilizar el proceso de reflexión para enviar un mensaje a la sociedad

Competitividad  
Calidad de vida  
Sostenibilidad

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.4 Procesos institucionales

### Colaboración entre sector público y privado (I)

➤ Fruto de la colaboración entre el sector público y privado, se han puesto en marcha medidas, acuerdos y planes que aglutinan intereses de todo tipo de agentes económicos y sociales así como de diversas instituciones y organismos (empresarios, sindicatos, cámaras de comercio, asociaciones...). Entre otras, se han impulsado iniciativas como las siguientes:

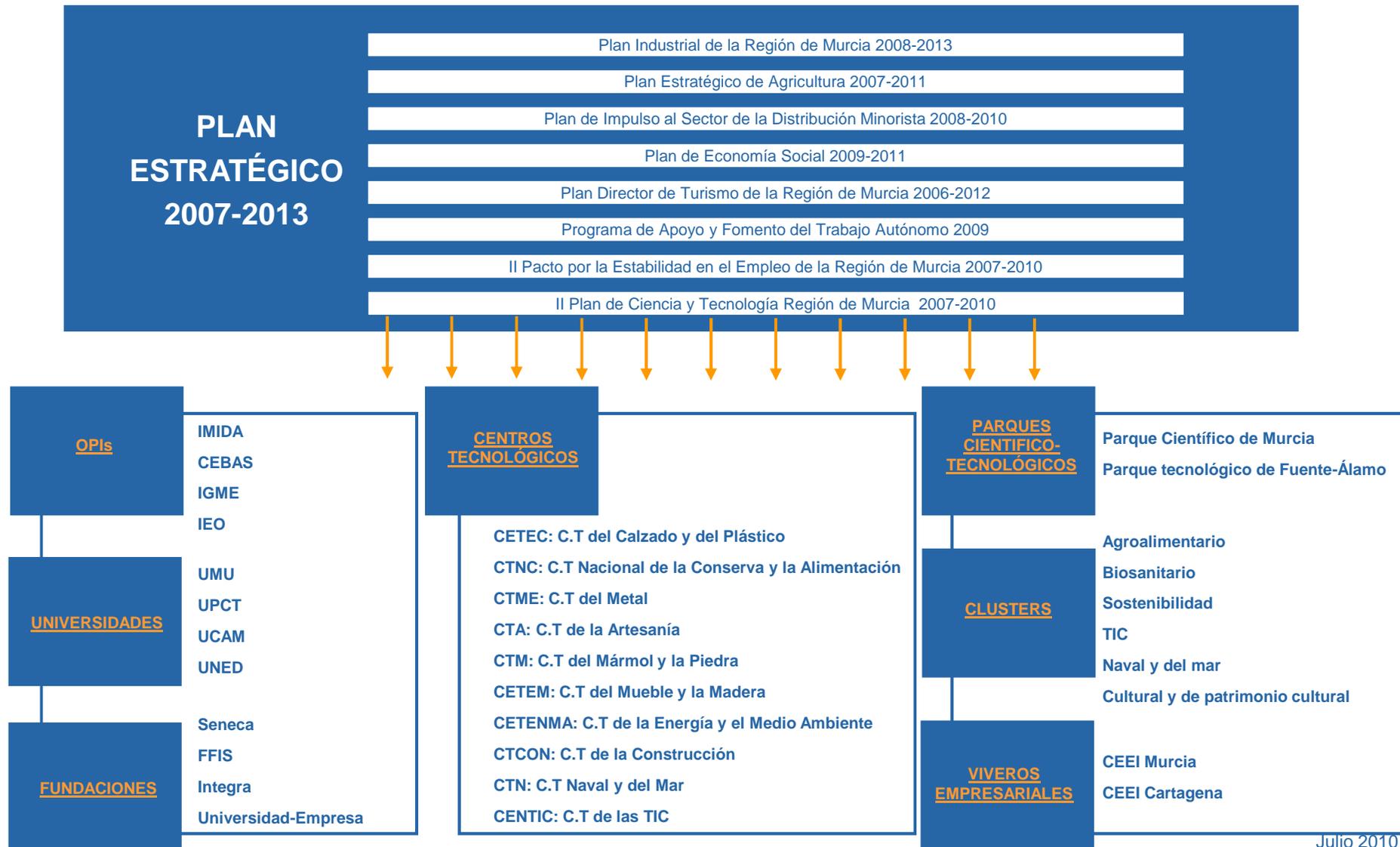
- Acuerdos para la creación de empleo y el desarrollo económico.
- Acuerdos de concertación social.
- Planes y actuaciones para sectores específicos (centros tecnológicos, clústers de conocimiento...)
- Creación de las AEDL's como instrumentos dinamizadores de empleo y desarrollo local y tecnológico.
- Mejora del tejido productivo y fomento de su incorporación a la sociedad del conocimiento, fomentando la transferencia tecnológica desde las universidades al tejido empresarial.
- Convenios de colaboración y alianzas.
- Potenciación y promoción de la I+D en la región a través de la creación de los Centros Tecnológicos y Parques Científico-Tecnológicos

➤ Todo ello siguiendo las directrices e hitos marcados por el **Plan Estratégico 2007-2013** y teniendo presente como objetivo principal el impulso del crecimiento económico, la mejora del empleo, la productividad y la cohesión social

# 1. Los procesos demográficos, espaciales, económicos e institucionales

## 1.4 Procesos institucionales

### Colaboración entre sector público y privado (II)





## 2. Sectores y áreas sensibles

- 2.1 Crecimiento y cohesión
- 2.2 Empresas y emprendedores
- 2.3 Clusters y nichos de excelencia
- 2.4 Educación
- 2.5 Ciencia y tecnología

## 2. Sectores y áreas sensibles

### 2.1 Crecimiento y cohesión

➤ Una región que genera **empleo** y que experimenta una mejora de su **productividad** es una región que se encuentra cohesionada y que es sostenible en el largo plazo. En este sentido merece la pena destacar los siguientes aspectos de la Región de Murcia\*:

- **Productividad menor que en el conjunto de España.** La productividad de la Región, medida como el PIB generado por empleado, mantiene una diferencia histórica con respecto a la media nacional en todos los sectores de actividad (en 2008 más de 9.000 euros menos por empleado al año en el total de la economía, más de un 17% por debajo del valor correspondiente al agregado nacional).
- **Tasa de empleo ligeramente inferior a la media nacional.** Análogamente a la productividad, la tasa de empleo en la Región se sitúa tradicionalmente por debajo del valor en el conjunto de España, si bien en este caso la distancia es menor. En 2008 la relación entre el número de empleados y la población total de la Región alcanzó el 44,06%, frente al 44,7% para el conjunto del país. En 2009, ambas medidas decrecen conjuntamente, si bien en la Región de Murcia este indicador lo hace a un ritmo más rápido.



Fuente: EPA (INE)

Productividad 2008 - España VS CARM

	Región de Murcia	España	Diferencia con respecto a España
Sector Primario	29.400	54.300	-45,86%
Energía	175.400	188.000	-6,6%
Industria	36.000	50.000	-28%
Construcción	38.700	54.000	-29%
Servicios	44.300	53.000	-16,4%
<b>TOTAL ECONOMÍA</b>	<b>44.500</b>	<b>53.700</b>	<b>-17,1%</b>

Fuente: INE

- Del análisis de ambas variables, se desprende que la palanca fundamental que da lugar a la diferencia en cuanto de **PIB per cápita** de la Región con respecto a España (18,3%) es el **diferencial de productividad** ayudado en menor medida por el factor empleo. La productividad debe ser por tanto uno de los focos prioritarios a los que se deben dirigir las actuaciones en aras de mejorar la cohesión en la Región.

$$\text{PIB per cápita} = \frac{\text{PIB}}{\text{\#Empleados}} \cdot \frac{\text{\#Empleados}}{\text{Población}} = \text{Productividad} \cdot \text{TasaEmpleo}$$

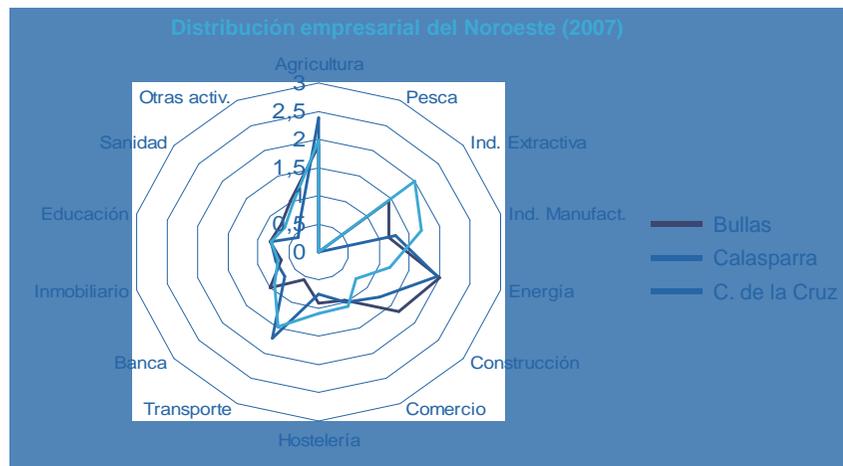
\* No se dispone de datos de PIB a nivel municipalizado

## 2. Sectores y áreas sensibles

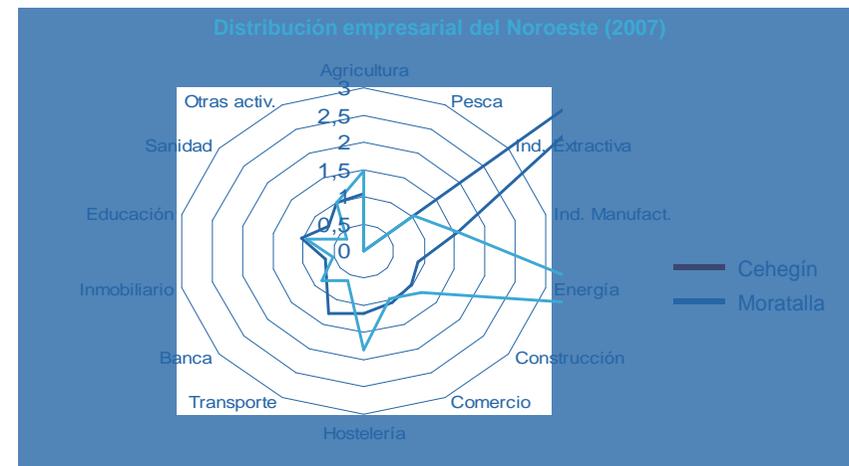
### 2.2 Empresas y emprendedores (II)

➤ Al analizar el **grado de especialización\*** de los municipios de la CLE respecto de la Región en 2007 obtenemos los sectores más representativos en cada zona:

- **Bullas:** se aprecia un alto grado de especialización en el sector de la agricultura, industria manufacturera, en la construcción y en energía. Por contra, se observa una menor especialización en los servicios inmobiliarios y en la educación.
- **Calasparra:** se observa una sobre-especialización en el sector de la agricultura y en el transporte. Asimismo se aprecia una menor especialización en el sector de la sanidad y la banca.
- **Caravaca de la Cruz:** destaca por su especialización en el sector de la agricultura y de la industria extractiva.
- **Cehegín:** se observa una sobre-especialización en la industria extractiva y manufacturera. Igualmente se aprecia una menor especialización en el sector de servicios.
- **Moratalla:** al igual que Bullas, se observa un alto grado de especialización en el sector de la agricultura y a su vez se observa una sobre-especialización en el sector de la energía.



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

\*Grado Especialización=  $\frac{\#EmpresasMunicipioSector}{\#EmpresasMunicipioTotales}$

PricewaterhouseCoopers  $\frac{\#EmpresasRegiónSector}{\#EmpresasRegiónTotales}$

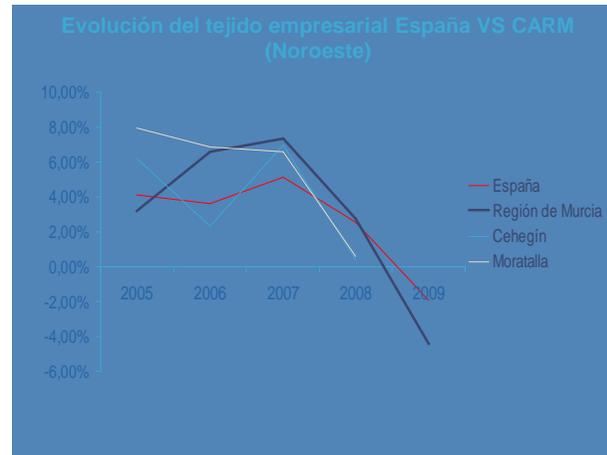
## 2. Sectores y áreas sensibles

### 2.2 Empresas y emprendedores (III)

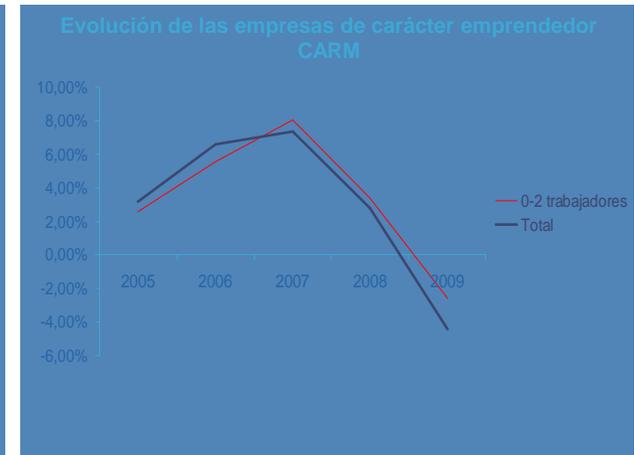
- En el período 2005-2008, el número de empresas de la Comisión creció aunque a menor medida que en el conjunto de la Región. A partir de 2009 se observa una regresión empresarial generalizada en todo el país aunque con mayor incidencia en la Región.
- La capacidad de emprendimiento muestra signos de ralentización tras la crisis. Tras el crecimiento continuado del número de empresas sin asalariados o con 1-2 trabajadores que se experimentó en el período 2005-2007, comienza a ralentizarse a partir de 2008 hasta crecer negativamente en 2009.
- Con objeto de apoyar a los emprendedores de la Región, la Consejería de Universidades, Empresa e Investigación apoyándose en el Instituto de Fomento y otros organismos y entidades, ha puesto en marcha varias iniciativas orientadas a la promoción al emprendimiento como son: el "**Programa de Apoyo y Fomento del Trabajo Autónomo 2009**", los programas de ayudas y subvenciones, o la creación de viveros empresariales (centros de empresas e innovación en la Región: **CEEIC Cartagena** y **CEEIC Murcia**).



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)



Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)



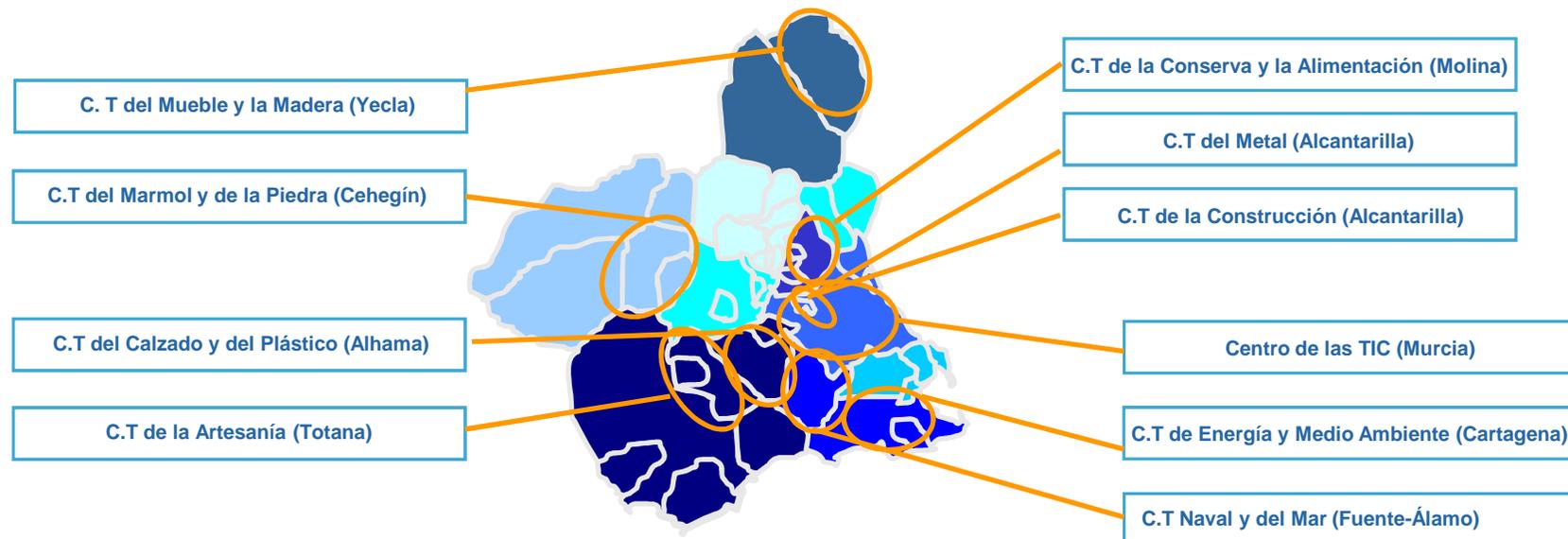
Fuente: Directorio de actividades económicas (CREM)

## 2. Sectores y áreas sensibles

### 2.3 Clusters y nichos de excelencia

➤ **Región de Murcia: ejemplo de clusterización.** La existencia de clusters o aglomeraciones de empresas en torno a actividades de producción fuertemente relacionadas se erige como una de las piezas clave para lograr una economía dinámica y competitiva. La Región de Murcia es un ejemplo de cómo aprovechar los recursos y capacidades existentes y orientarlos a la creación de este tipo de aglomeraciones o clústers, como lo demuestran las innumerables redes de empresas, normalmente concentradas en zonas específicas, y cuyas actividades recorren toda la cadena de valor del producto o servicio. Sectores como los de transformación agroalimentaria, la madera, la extracción de piedras naturales o la construcción naval, son sólo una breve selección de los más representativos en la Región de Murcia.

➤ **CARM: apoyo a la clusterización.** Prueba de la conciencia de clusterización existente en la Comunidad es la creación y puesta en marcha de los **10 centros tecnológicos sectoriales** localizados normalmente de manera estratégica en las inmediaciones del epicentro tradicional de cada una de las actividades especificadas. Estos centros tecnológicos están diseñados para ofrecer **apoyo y asesoramiento** a las empresas en materia de **investigación y desarrollo**, liderando y ejecutando proyectos de carácter innovador que redunden en la mejora continua de las empresas cuya actividad se enmarque dentro de su ámbito de actuación.



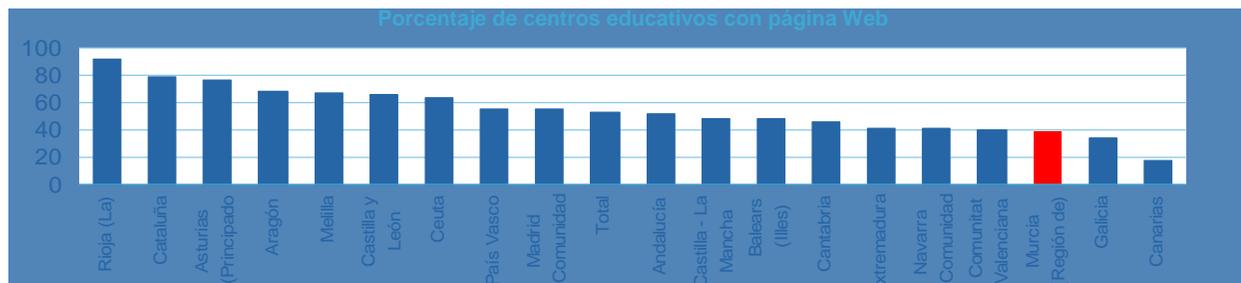
## 2. Sectores y áreas sensibles

### 2.4 Educación (I)

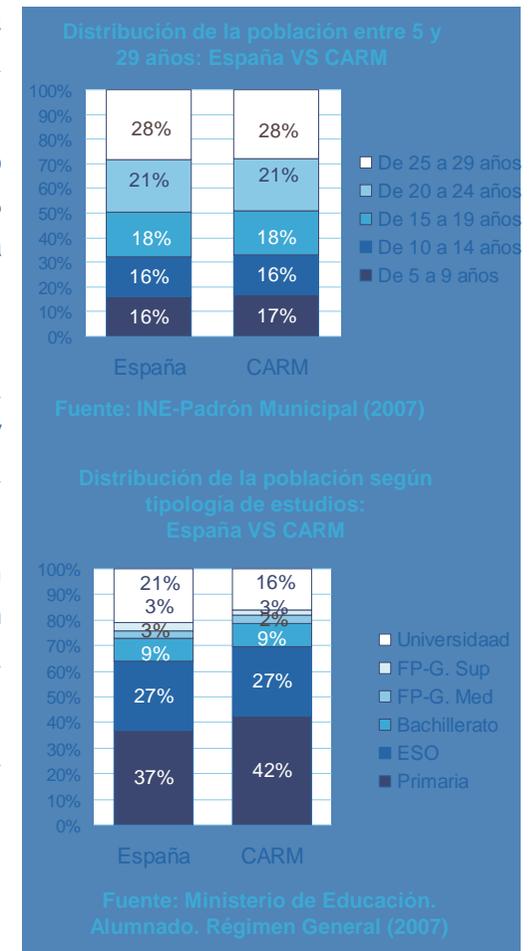
➤ En materia de **capital humano** la Región se sitúa históricamente a cierta distancia de la media nacional. Del análisis sobre los últimos datos disponibles relativos al sistema educativo de la Región se desprenden las siguientes conclusiones:

- **Menor inversión en educación.** El presupuesto dedicado a la enseñanza, medido como proporción del PIB, se ha mantenido constante en los últimos 5 años, siendo además un 50% inferior a la media nacional (0,11% del PIB de la Región frente a un promedio del 0,22% a nivel nacional).
- **Menor nivel de educación entre la población.** Al comparar con los datos a nivel nacional, se observa que, con unas distribuciones de población entre 5 y 29 años casi idénticas, la Región presenta una menor proporción de matriculaciones en estudios superiores y viceversa. Esto podría reflejar cierto abandono de los estudios una vez cumplida la obligatoriedad de la ESO.
- **Menor dedicación de medios.** Al comprobar algunos indicadores de calidad como pueden ser<sup>1</sup> los relacionados con la incorporación de las TIC a las aulas (proporción de centros con página Web, número de alumnos por ordenador disponible...) se observa que la CARM ocupa una de las últimas posiciones de la clasificación por CC. AA.

➤ Las diversas métricas y datos disponibles sobre educación en la Región mostrarían por tanto la **necesidad de trabajar más** en la mejora y perfeccionamiento de la **capacitación** de la población en aras de favorecer su **empleabilidad** futura.



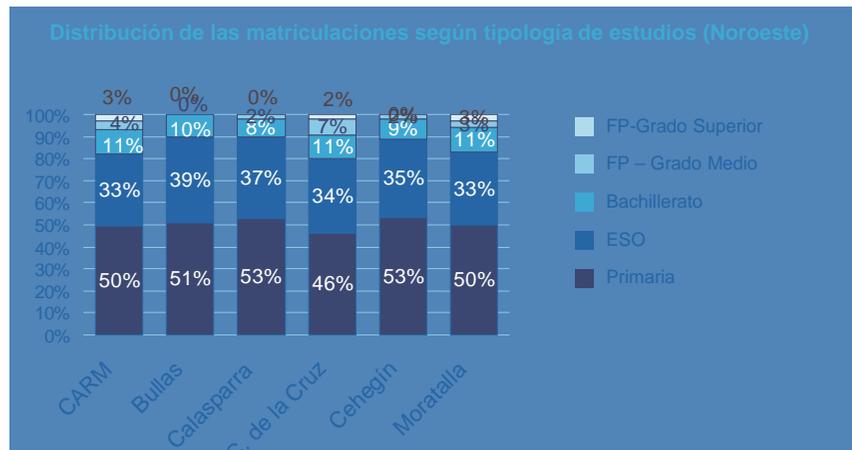
PricewaterhouseCoopers Fuente: Ministerio de Educación - Tecnología de la información en la enseñanza no universitaria (últimos datos disponibles: 2005)



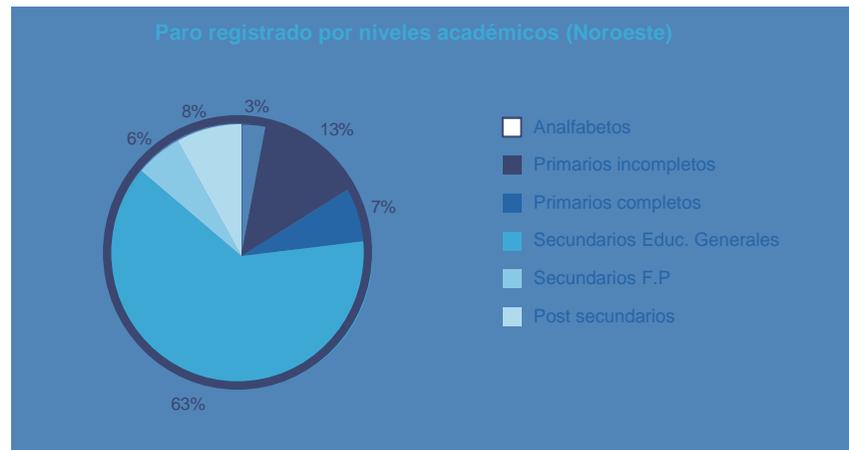
## 2. Sectores y áreas sensibles

### 2.4 Educación (II)

- Y es que, tal y como se veía en un apartado anterior, el perfil del parado en la Región muestra a un desempleado de escasa cualificación, lo que dificulta en gran medida su acceso al mercado laboral en sectores intensivos en conocimiento y tecnología, sectores que parecen estar llamados a convertirse en los nuevos motores de la economía.
- En los municipios del **Noroeste (\*)** la situación que se produce es muy similar a lo que sucede en la Región, es decir, las matriculaciones se intensifican en las enseñanzas más básicas, quedando ligeramente al margen tipologías de formación más avanzadas como son el bachillerato o los grados superiores de Formación Profesional (\*\*).
- Al analizar el nivel de estudios de las personas desempleadas en los municipios del Noroeste, se observa que tan solo un 15% de los parados dispone de cualificación superior a la enseñanza obligatoria, lo cual podría reflejar la posición de desventaja en la que se encuentran aquellas personas con menor nivel educativo a la hora de acceder a un empleo.
- El desarrollo de **capital humano** cualificado parece erigirse por tanto como uno de los **aspectos clave** sobre los que habría que trabajar para mejorar la situación laboral de la Comisión.



Fuente: Ministerio de Educación. Alumnado. Régimen General (2007)



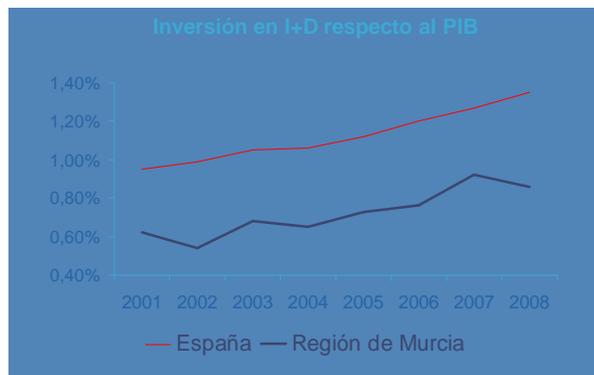
Fuente: SEF (2009)

(\*\*) no es posible comparar la situación a nivel universitario pues no se dispone de datos de enseñanza de este tipo a nivel de municipio  
PricewaterhouseCoopers

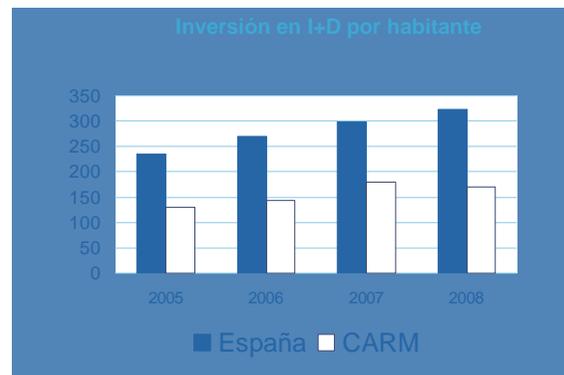
## 2. Sectores y áreas sensibles

### 2.5 Ciencia y tecnología (I)

- Además del sistema educativo, otro de los pilares fundamentales necesarios para impulsar el crecimiento de la economía y el empleo es disponer de un **sistema de innovación** suficientemente desarrollado que fomente la colaboración activa entre el mundo empresarial y universitario.
- Un **sistema de innovación** potente proporciona la vía de **acceso a la Sociedad del Conocimiento**, a través de la generación de conocimiento, su aplicación y su transferencia hacia el tejido productivo, de modo que éste adquiera ventajas competitivas sostenibles basadas en la diferenciación, aspecto clave a tener en cuenta en las economías desarrolladas que compiten en un contexto de competencia global.
- Es a través de la investigación científica y tecnológica como se genera el conocimiento y su fomenta su aplicación práctica. En este sentido, históricamente la Región de Murcia ha presentado el siguiente balance en términos de I+D+i:
  - **Proporción de gasto en I+D inferior a la media española.** Al analizar la inversión en I+D relativizada por el PIB a precios de mercado, se observa un diferencial con la media española en torno al 0,40%.
  - **Menor inversión en I+D por habitante.** La inversión en el período 2005-2008 se sitúa en el rango de entre 100-180 euros por habitante mientras que en España se alcanzaron los más de 320 euros por habitante.
  - **Significativa proporción de empresas innovadoras.** En este aspecto la CARM se sitúa históricamente en la parte alta de la clasificación de Comunidades Autónomas con mayor proporción de empresas innovadoras (EIN).



Fuente: INE - Estadística de I+D



Fuente: INE - Estadística de I+D

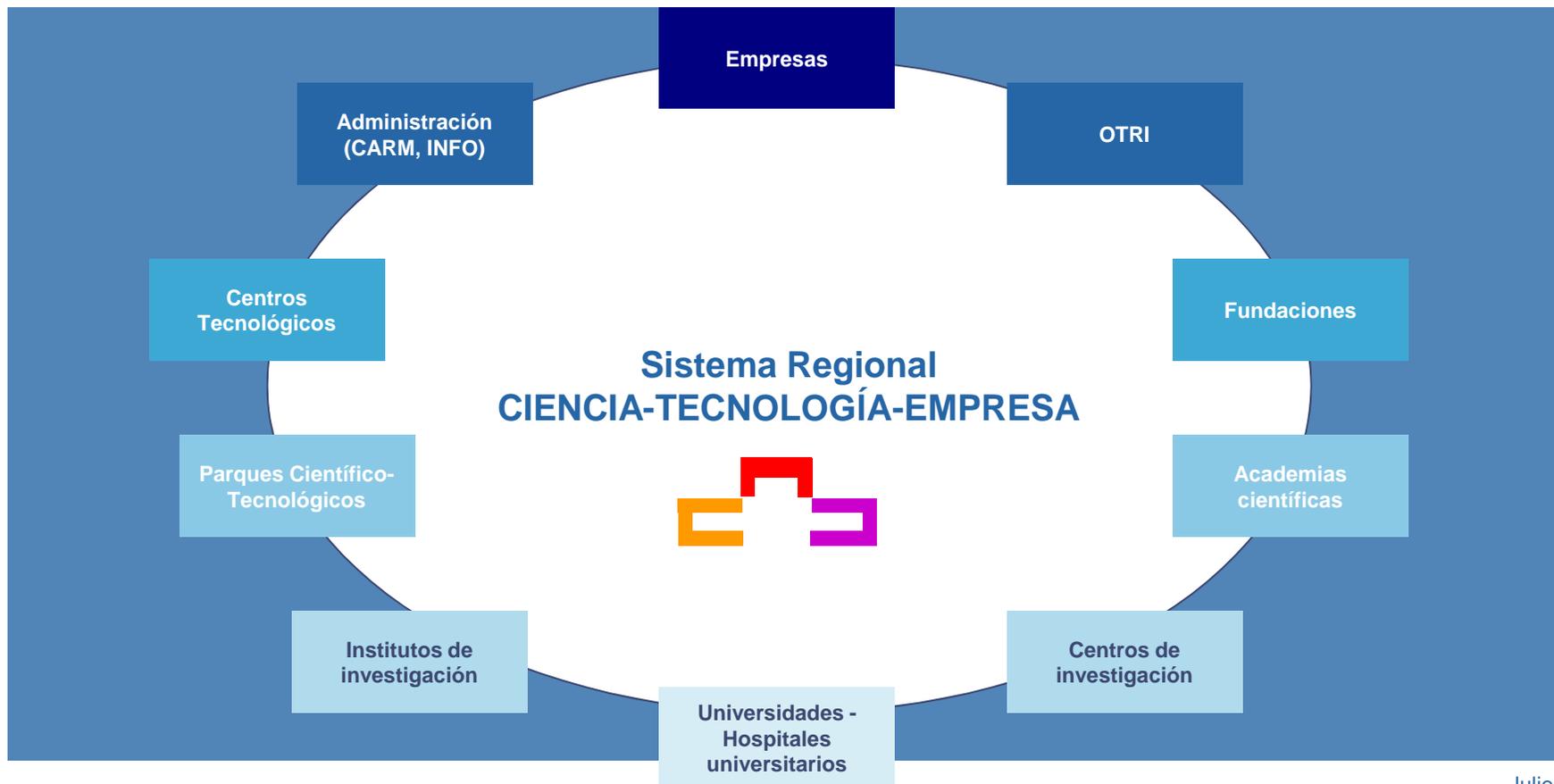


Fuente: INE - Estadística de I+D

## 2. Sectores y áreas sensibles

### 2.5 Ciencia y tecnología (II)

- Consciente de las áreas de mejora identificadas en el I+D+i de la Región, la Administración de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, desarrolló la **Ley Regional de I+D+i** como instrumento para la coordinación y planificación del sistema regional de ciencia y tecnología, y base para la elaboración del segundo **Plan de Ciencia y Tecnología (2007-2010)**.
- El Plan de Ciencia y Tecnología 2007-2010 ha sido decisivo para impulsar y fortalecer los diversos elementos, actores e infraestructuras que configuran el sistema murciano de innovación:





**03. Balance DAFO**

## Debilidades

1. Tejido empresarial de reducido tamaño que limita su competitividad y el acceso a nuevos mercados.
2. Economías locales con escasa capacidad para la generación de capital para la reinversión.
3. Falta de inversión en I+D+i
4. Bajo nivel de formación de los recursos humanos.
5. Falta de retención de talentos que migran hacia otras comunidades o países por falta de atracción y oportunidades en la Comisión.
6. Desajuste entre la oferta de formación y la demanda laboral existente.
7. Sector servicios poco desarrollado.
8. Falta de coordinación entre las AAPP con los municipios de la Región.
9. Carencias de sinergias de trabajo y planificación conjunta entre agentes dinamizadores y profesionales de diferentes sectores.
10. Escaso desarrollo de comunicaciones terrestres hacia las provincias limítrofes.

## Fortalezas

1. Aumento de la población de la Comisión y aumento de la proporción de la población joven.
2. Alberga uno de los diez centros tecnológicos existentes en la región, estratégicamente situado.
3. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo del sector agroalimentario y el turismo de calidad.
4. Reconocido patrimonio histórico-cultural y paisajístico.
5. Existencia alojamientos rurales certificados con la Q de calidad turística.
6. Recursos naturales suficientes para la creación de energía mediante el uso de tecnologías renovables.
7. Autovía del Noroeste, que conecta los municipios de la Comisión con Murcia y Cartagena.

## 3. Balance DAFO - Noroeste

1. Falta de competitividad por la no adaptación a las modernas técnicas de gestión empresarial.
2. Posicionamiento en el mercado de otros destinos con una mejor segmentación de la oferta turística.
3. Creciente competencia de otros sectores intensivos en mano de obra como consecuencia de la ampliación de la UE y el proceso de globalización.
4. Estrategias dotacionales de las administraciones supranacionales que frenan el impulso comarcal, al no estar coordinadas con las preferencias y verdaderas necesidades de la Comarca.
5. Generalización de la inestabilidad y precariedad en el empleo, especialmente en determinados colectivos (jóvenes, mujeres inmigrantes, etc)
6. Intensos flujos de inmigración con escasa formación y dificultades de integración.

## Amenazas

1. Desarrollo de la actividad turística a través de la adecuación de las infraestructuras y ofertar actividades complementarias al alojamiento.
2. Acceso a nuevos mercados en sectores como el turístico y agroalimentario, como consecuencia de la ampliación de la UE y la construcción del nuevo aeropuerto internacional.
3. Fomento institucional de la incorporación y uso de las nuevas tecnologías y en I+d+i.
4. Mejora en la formación de empresarios y trabajadores, que permita la diversificación, mejorar la comercialización y la calidad de los productos.
5. Aprovechamiento de programas de apoyo a las PYMES.
6. Desarrollo de la pequeña industria.
7. Fomento del atractivo turístico de los municipios: enoturismo, turismo rural, turismo de aventura,...
8. Realización de procesos de mejora de infraestructuras culturales, deportivas, turísticas, rurales,....

## Oportunidades

### 3. Balance DAFO

## Bullas

#### Debilidades

1. Tasa de paro muy elevada.
2. Intensos flujos de inmigración con escasa formación.
3. Baja formación de los parados del municipio.
4. Limitada oferta de formación (cursos, talleres, etc)
5. Tejido empresarial de reducido tamaño.
6. Sector servicios poco desarrollado.
7. Fuerte deterioro del sector de la construcción con gran pérdida de empleos.
8. Dificultades para atraer los flujos turísticos desde la costa al interior.
9. Inexistencia de acceso a la red ferroviaria de la región.
10. Escasa red de carreteras. Ninguna de las principales vías de comunicación terrestres que comunican la Región con las provincias limítrofes atraviesa el municipio.
11. Aeropuerto de San Javier situado a cerca de una hora del municipio.
12. Limitada oferta de ocio y restauración en el municipio.
13. Poco peso del municipio con respecto a las administración autonómica.

#### Fortalezas

1. Aumento de la proporción de la población joven.
2. Existencia de un amplio patrimonio histórico-artístico de interés cultural.
3. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo de la agricultura extensiva.
4. Existencia de amplios espacios con elevado potencial de desarrollo turístico rural.
5. Recursos naturales suficientes para la creación de energía mediante el uso de tecnologías renovables.
6. Alta especialización en el sector de la agricultura, en especial en el sector vinícola.
7. Reconocimiento de la calidad del vino del municipio: Denominación de Origen "Bullas".
8. Buena percepción del turismo rural en el municipio.
9. Existencia de un polígono industrial con posibilidades de ser ampliado (Polígono industrial de marimingo).

### 3. Balance DAFO

## Calasparra

#### Debilidades

1. Cuenta con una de las tasas de paro más elevadas de la Región de Murcia
2. Fuerte deterioro del sector de la construcción con gran pérdida de empleos.
3. Baja formación de los parados del municipio
4. Limitada oferta de formación (curso, talleres, etc)
5. Intensos flujos de inmigración con escasa formación.
6. Tejido empresarial de reducido tamaño.
7. Escasa red de carreteras. Ninguna de las principales vías de comunicación terrestres que comunican la Región con las provincias limítrofes atraviesa el municipio.
8. Aeropuerto de San Javier situado a cerca de una hora del municipio.
9. Sector servicios poco desarrollado
10. Inexistencia de centros logísticos.
11. Dificultades para atraer los flujos turísticos desde la costa al interior.
12. Limitada oferta de ocio en el municipio y restauración en el municipio.

#### Fortalezas

1. Municipio de la Comisión con mayor crecimiento de población y aumento de la proporción de la población joven.
2. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo de la agricultura y el turismo rural.
3. Recursos naturales suficientes para la creación de energía mediante el uso de tecnologías renovables.
4. Alto grado de especialización en el sector de la agricultura, en especial en el cultivo de arroz habiendo obtenido la denominación de origen.
5. Buena percepción del arroz de Calasparra a nivel nacional.
6. Existencia de un Patrimonio histórico de interés cultural (arqueológico y artístico monumental): Santuario de la Esperanza, el Molinico, Cueva de los Monigotes, etc)
7. Presencia de numerosos alojamientos rurales.
8. Gran variedad de espacios naturales y contrastes paisajísticos
9. Único municipio que cuenta con una estación de ferrocarril.
10. Existencia de un polígono industrial con posibilidades de ser ampliado (Polígono industrial Oeste de Calasparra)

### 3. Balance DAFO

## Caravaca de la Cruz

#### Debilidades

1. Tasa de paro por encima de la media regional.
2. Baja formación de los parados del municipio.
3. Intensos flujos de inmigración con escasa formación.
4. Falta de incorporación de la mujer en el mercado laboral.
5. Inexistencia de acceso a la principal red ferroviaria de la región.
6. Escasa red de carreteras. Ninguna de las principales vías de comunicación terrestres que comunican la Región con las provincias limítrofes atraviesa el municipio.
7. Aeropuerto de San Javier situado a cerca de una hora del municipio.
8. Inexistencia de acceso a la red ferroviaria de la región.
9. Sector servicios poco desarrollado.
10. Inexistencia centros logísticos.
11. Escasa promoción del turismo rural.
12. Limitada oferta de ocio y actividades complementarias al turismo.
13. Carencias de sinergias de trabajo y planificación conjunta entre agentes dinamizadores y profesionales de diferentes sectores.

#### Fortalezas

1. Calidad de vida, municipio con mayor renta disponible de la Comisión.
2. Aumento de la proporción de la población joven.
3. Municipio con mayor número de empresas de la Comisión (Concentra el 40% de las empresas en la comisión).
4. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo del turismo rural y la agricultura.
5. Alta especialización en el sector agrícola y ganadero.
6. Importante patrimonio arqueológico, histórico y religioso de interés cultural.
7. Instalaciones rurales suficientemente preparadas para acoger rutas y actividades de ocio.
8. Fiestas de Interés Turístico Nacional: Fiestas en Honor de la Stma. y Vera Cruz; Fiestas de Mayo.
9. Existencia del polígono industrial Cavila con posibilidades de ser ampliado.

### 3. Balance DAFO

## Cehegín

#### Debilidades

1. Elevada tasa de paro de la Comisión
2. Fuerte deterioro del sector de la construcción con gran pérdida de empleos.
3. Baja participación de la mujer en el empleo del municipio.
4. Sector servicios poco desarrollado.
5. Intensos flujos de inmigración con escasa formación.
6. Baja formación de los recursos humanos.
7. Limitada oferta de formación (talleres, curso, etc)
8. Inexistencia de acceso a la red ferroviaria de la región.
9. Escasa red de carreteras. Ninguna de las principales vías de comunicación terrestres que comunican la Región con las provincias limítrofes atraviesa el municipio.
10. Infraestructura aeroportuaria a más de una hora del municipio.
11. Dificultades para atraer los flujos turísticos desde la costa al interior.
12. Limitada oferta de ocio y restauración en el municipio.

#### Fortalezas

1. Segundo municipio con mayor concentración de empresas de la Comisión.
2. Aumento de la proporción de la población joven.
3. Alta especialización en la Industria extractiva, especialmente en la extracción de mármol y de piedra.
4. Alto grado de especialización en el sector agrícola, especialmente en el cultivo de olivar, almendro y viña en el secano, y albaricoque y melocotonero en regadío
5. Importante patrimonio Histórico de interés cultural: pinturas rupestres declaradas Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO
6. Riqueza paisajística: Parque Natural San Agustín, Vía Verde o Parque Ecológico entre otros.
7. Importante crecimiento de alojamientos rurales
8. Incipiente crecimiento de turistas en el municipio.
9. Alberga uno de los 10 centros tecnológicos: CT del Mármol y de la Piedra.

### 3. Balance DAFO

## Moratalla

#### Debilidades

1. Elevada tasa de paro.
2. Crecimiento negativo de la población.
3. Baja formación de los parados del municipio
4. Limitada oferta de formación (talleres, cursos, etc).
5. Tejido empresarial de reducido tamaño que limita su competitividad.
6. Sector servicios poco desarrollado.
7. Deterioro de espacios naturales por la sequía que sufre el municipio.
8. Reducida red de alojamientos en el municipio.
9. Escasa promoción turística.
10. Inexistencia de acceso a la red ferroviaria de la región.
11. Escasa red de carreteras. Ninguna de las principales vías de comunicación terrestres que comunican la Región con las provincias limítrofes atraviesa el municipio.
12. Limitada oferta de ocio y servicios.

#### Fortalezas

1. Excelentes condiciones naturales para el desarrollo de la agricultura y el turismo rural.
2. Alta especialización en el cultivo de cereales como la cebada, la oliva y los aceites, la almendra, el albaricoque, la ciruela y el melocotón; en la industria conservera, la industria de transformación de la madera, la ganadería (ovina, sobre todo) y el turismo rural.
3. Recursos naturales suficientes para la creación de energía mediante el uso de tecnologías renovables.
4. Gran oferta de actividades: deporte activo (senderismo...), culturales, religiosas, taurinas,...
5. Importante Patrimonio Histórico-Cultural: pinturas rupestres.
6. Cultivo de olivos: aceite y vino de moratalla
7. Fiestas de Interés Trurístico Regional: Fiestas en Honor al Stmo. Cristo del Rayo
8. Incipiente crecimiento de turistas en el municipio.



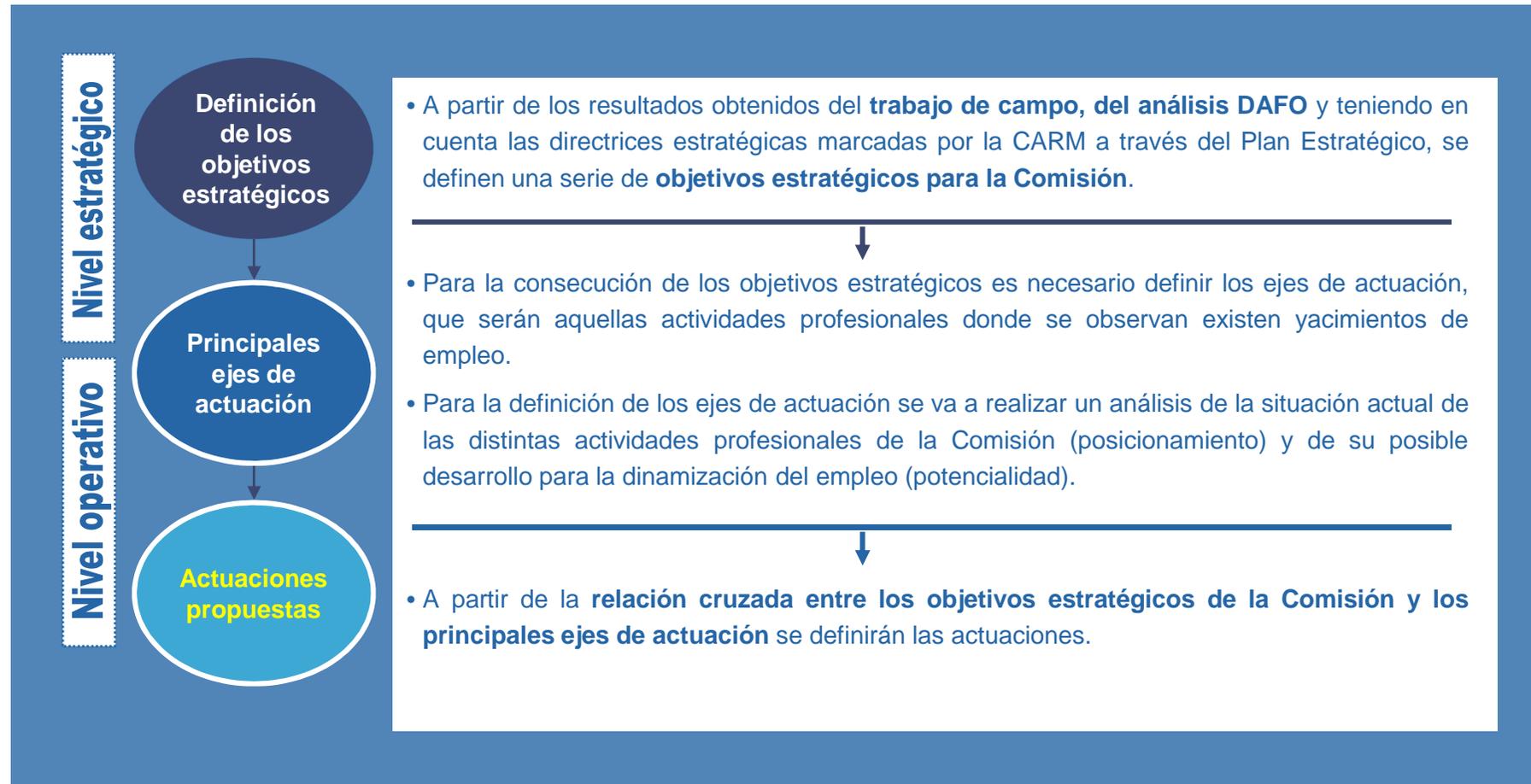
## 04. Plan de actuaciones

- 4.1 – Introducción
- 4.2 – Objetivos estratégicos
- 4.3 – Ejes de actuación
- 4.4 – Actuaciones propuestas

## 4. Plan de actuaciones

### 4.1 Introducción

- Este es el capítulo central del documento. A partir de el análisis socioeconómico y del trabajo de campo de la Comisión del Noroeste, se recogen **los objetivos establecidos para la agrupación y las actuaciones municipalizadas necesarias para la dinamización del empleo en la Comisión**. El plan de actuaciones contempla las siguientes fases:



## 4. Plan de actuaciones

### 4.2 Objetivos estratégicos

➤ Con el fin de poder definir las actuaciones de dinamización de empleo, se establecen los siguientes objetivos estratégicos:

Objetivos estratégicos	
<b>O1.</b> <b>Mejora de la competitividad de las actividades endógenas de la Comisión</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Generación de riqueza basada en la <b>explotación de los recursos económicos de los municipios de la Comisión</b> (relacionadas fundamentalmente con el sector primario) de forma que gracias a su desarrollo económico, contribuyan, cuando menos, a la generación de empleo en la Comisión.</li><li>• Incremento de la rentabilidad y competitividad a las explotaciones agrícola-ganaderas.</li></ul>
<b>O2.</b> <b>02. Sentar las bases para el desarrollo de un sector servicios de calidad</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Diversificación de la actividad económica</b>, incentivando y apoyando la iniciativa empresarial hacia otros sectores y realización de políticas de formación.</li><li>• <b>Desarrollo y ampliación de la oferta de servicios sanitarios y sociales</b> y su acercamiento a la población de la tercera edad, particularmente amplia en estos municipios, así como una oferta de ocio acorde, de forma que todo ello contribuya a mejorar su calidad de vida y su bienestar</li></ul>
<b>O3.</b> <b>03. Incremento del área de influencia</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Expansión del área de influencia, potenciando las relaciones económicas, comerciales y socio-culturales</b> con provincias vecinas y emprendiendo proyectos conjuntos par su desarrollo.</li></ul>

## 4. Plan de actuaciones

### 4.3 Ejes de actuación (I)

## Gap de posicionamiento

Valoración	1	2	3	4	5
<b>Criterios</b>					
<b>GAP de posicionamiento: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo se pueden identificar el grado de desarrollo de los principales grupos de actividades económicas(*) de la Comisión del Noroeste.</b>					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo S: otros servicios					

(\*) Listado a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

## 4. Plan de actuaciones

### 4.3 Ejes de actuación (II)

## Gap de potencialidad

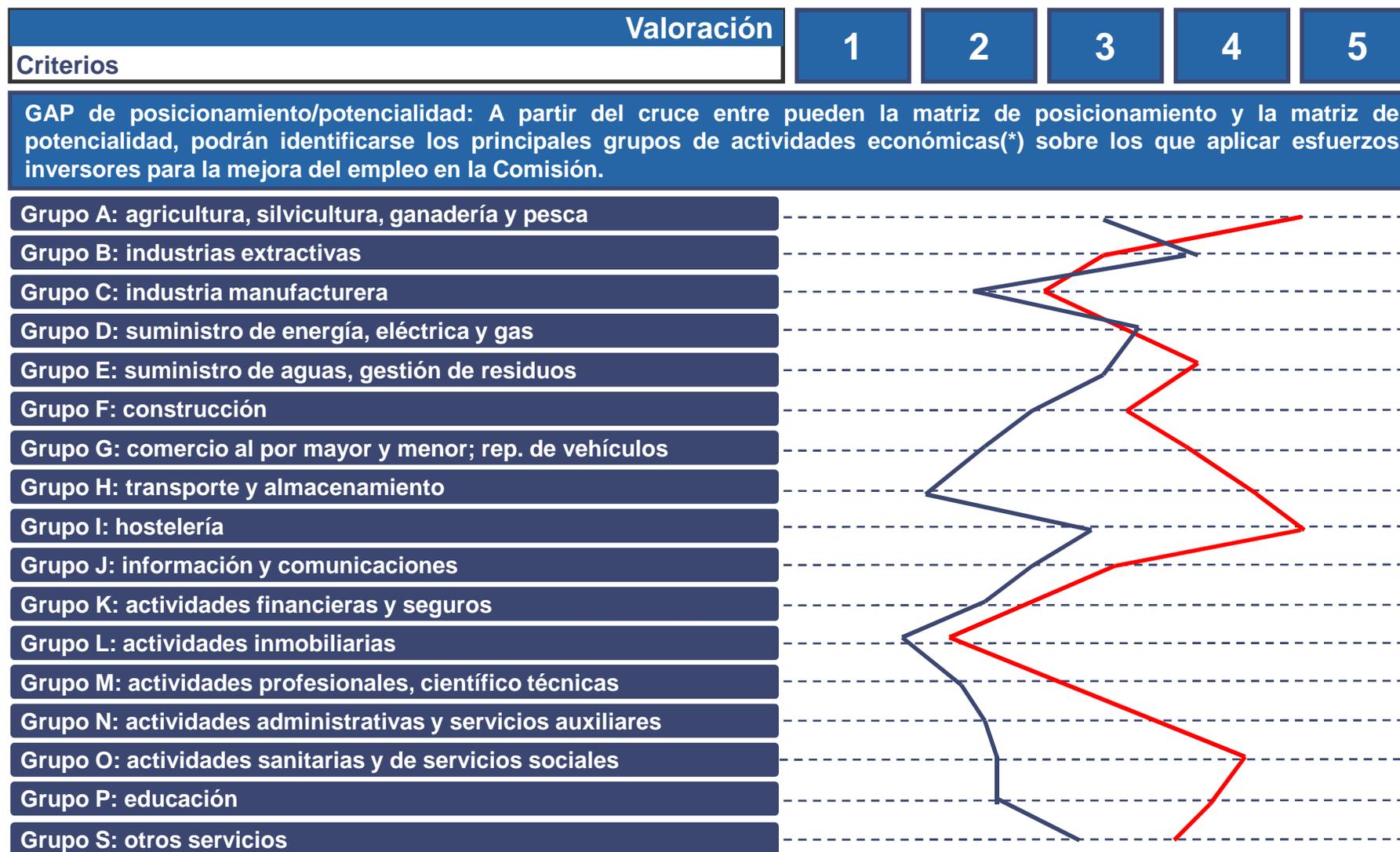
Valoración	1	2	3	4	5
<b>Criterios</b>					
<b>GAP de potencialidad: A partir del análisis del diagnóstico y del trabajo de campo pueden identificarse el potencial de los principales grupos de actividades económicas(*) para la dinamización del empleo.</b>					
Grupo A: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca					
Grupo B: industrias extractivas					
Grupo C: industria manufacturera					
Grupo D: suministro de energía, eléctrica y gas					
Grupo E: suministro de aguas, gestión de residuos					
Grupo F: construcción					
Grupo G: comercio al por mayor y menor; rep. de vehículos					
Grupo H: transporte y almacenamiento					
Grupo I: hostelería					
Grupo J: información y comunicaciones					
Grupo K: actividades financieras y seguros					
Grupo L: actividades inmobiliarias					
Grupo M: actividades profesionales, científico técnicas					
Grupo N: actividades administrativas y servicios auxiliares					
Grupo O: actividades sanitarias y de servicios sociales					
Grupo P: educación					
Grupo S: otros servicios					

(\*) Listado a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

## 4. Plan de actuaciones

### 4.3 Ejes de actuación (III)

## Posicionamiento/potencialidad



(\*) Listado a partir de la clasificación de actividades nacionales 2009 (CNAE09)

## 4. Plan de actuaciones

### 4.3 Ejes de actuación (IV)

- Como consecuencia del análisis efectuado se han identificado un conjunto de categorías profesionales objetivo como principales **ejes de actuación** para la dinamización del empleo en la Comisión del Noroeste.
- El cuadro adjunto presenta la distribución resultante, considerando en **ROJO** las categorías profesionales con bajo potencial para la dinamización del empleo, en **AMARILLO** las categorías profesionales con un crecimiento medio-bajo para la dinamización del empleo y en **VERDE** con un crecimiento alto para la dinamización del empleo:

	Actividades de alto potencial	Actividades de potencial medio	Actividades de bajo potencial
% elevado de grado de desarrollo de la actividad profesional	Industria agroalimentaria	-----	Industria extractiva;
% medio de grado de desarrollo de la actividad profesional	Sector primario; Hostelería	Suministro de energía; Suministro de aguas, gestión de residuos, saneamiento	Construcción
% bajo de grado de desarrollo de la actividad profesional	Comercio al por mayor y menor; Transporte; Actividades Sanitarias	Información y comunicaciones; Educación; Industria Manufacturera; Actividades administrativas y auxiliares; Otros servicios	Actividades inmobiliarias; Actividades financieras y seguros

## 4. Plan de actuaciones

### 4.4 Acciones propuestas (I)

➤ A partir de la relación cruzada entre los **objetivos estratégicos de la Comisión** y los **principales ejes de actuación** se han definido las siguientes actuaciones:

	<b>Grupo C: Industria agroalimentaria</b>	<b>Grupo G: Comercio al por mayor o menor</b>	<b>Grupo H: Transporte</b>	<b>Grupo I: Hostelería</b>	<b>Grupo P: Educación</b>	<b>Grupo O: Servicios Sanitarias</b>
<b>O1. Mejora de la competitividad de las actividades endógenas de la Comisión</b>	Incorporación de nuevas variedades agrícolas que aprovechen el clima de la Comisión. Campañas de posicionamiento / Marcas de calidad de los productos típicos de la Comisión	Formación de ventas / Profesionalización de las cooperativas agrícolas				
<b>O2. Sentar las bases para el desarrollo de un sector servicios de calidad</b>			Desarrollo del sector transporte	Redefinición del turismo religioso y la manera de explotarlo. Campañas de concienciación / puesta en valor en la Región, del potencial turístico de la Cruz de Caravaca Potenciación de la oferta de Turismo rural		Desarrollo de actividades asistenciales
<b>O3. Incremento del área de influencia</b>		Creación de plataformas de comercialización de productos agrarios, evitando la intermediación.	Desarrollo del eje Comunidad Valenciana – Andalucía por el interior			

## 4. Plan de actuaciones

### 4.4 Acciones propuestas (II)

➤ Una vez definidas las actuaciones, a continuación se realiza un breve descripción sobre cada una de ellas y el municipio implicado:

ACTUACIÓN	•DESCRIPCIÓN	LOCALIDAD
Campañas de posicionamiento / Marcas de calidad de los productos típicos de la Comisión	▪ <i>Puesta en marcha de campañas de posicionamiento y creación de una marca de calidad de los productos típicos de la Comisión (alpargatas, cordero segureño), que proporcione un mejor posicionamiento de estos productos en el mercado. Reorientar el producto turístico de la Comisión hacia colectivos muy específicos y promocionarlo no sólo como destino interior y cultural, con el objeto de desestacionalizar la temporada y ofrecerlo todo el año con actividades complementarias.</i>	Todos los municipios
Campañas de concienciación / puesta en valor en la Región, del potencial turístico de la Cruz de Caravaca	▪ <i>Realización de campañas de concienciación y puesta en valor del atractivo turístico y el potencial de la Cruz de Caravaca. Actuaciones de promoción exterior, en concordancia con las estrategias del PPEXT, para alcanzar un posicionamiento similar al de Fátima, Lourdes, Santiago de Compostela, etc.</i>	Caravaca
Potenciación de la oferta de Turismo rural	▪ <i>Potenciación de la ampliación de la oferta de turismo rural dedicando recursos municipales a la identificación de oportunidades que están siendo desaprovechadas. Propiciar la cooperación institucional y empresarial para diversificar la oferta y mejorar la comercialización del producto.</i> ▪ <i>Facilitación del establecimiento de actividades de ocio, cultura y restauración, buscando ampliar el número de pernoctaciones por estancia.</i>	Todos los municipios
Redefinición del turismo religioso y la manera de explotarlo	▪ <i>Desarrollo del sector turístico religioso, explotando reclamos turísticos como la cercanía a la playa o a la montaña, que permite visitar Caravaca de la Cruz y estar el mismo día en la playa o esquiendo en Sierra Nevada. Afianzarse frente a la cada vez mayor competencia de destinos.</i>	Todos los municipios

## 4. Plan de actuaciones

### 4.4 Acciones propuestas (III)

Creación de plataformas de comercialización de productos agrarios, evitando la intermediación	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>Revisión de los mecanismos de distribución de los productos agrarios, buscando un proceso de desintermediación que reduzca el número de agentes involucrados en la distribución y eliminando las condiciones que impone la gran distribución.</i></li><li>▪ <i>Posibilidad de distribución directa del productor al distribuidor minorista o al cliente final a través de plataformas de comercialización por internet.</i></li></ul>	Todos los municipios
Formación de ventas / Profesionalización de las cooperativas agrícolas	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>Impartición de cursos, talleres o seminarios de especialización para las cooperativas agrarias, incrementando su nivel de profesionalización, especialmente en procesos de venta / posventa.</i></li></ul>	Todos los municipios
Desarrollo del sector transporte	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>Incremento de la oferta formativa relacionada con el sector transportes, para el desarrollo del mismo, especialmente del transporte internacional.</i></li></ul>	Todos los municipios

## 4. Plan de actuaciones

### 4.4 Acciones propuestas (IV)

Desarrollo de actividades asistenciales	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>Desarrollo de centros de día / residencias de mayores en los municipios de la Comisión.</i></li><li>▪ <i>Concienciación ante las autoridades del potencial de creación de empleo y la necesidad de concertar plazas.</i></li><li>▪ <i>Posibilidad de articulación con la Ley de Dependencia.</i></li></ul>	Todos los municipios
Desarrollo del eje Comunidad Valenciana – Andalucía por el interior	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>Realización de estudios de tráfico potenciales para el eje Comunidad Valenciana – Andalucía por el interior.</i></li><li>▪ <i>Cooperación institucional para fomentar el desarrollo del eje Comunidad Valenciana – Andalucía por el interior.</i></li></ul>	Todos los municipios

# Comisión Local de Empleo del Noroeste

## Diagnóstico Estratégico\*



\*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 